

Universiteit Utrecht

COÖPERATIEF ONDERNEMEN: IDEALISTISCHE GEMEENSCHAPSDRANG OF WELBEGREPEN EIGENBELANG?

Een lange termijnonderzoek naar de rol van ledenbetrokkenheid op de
veerkracht van 'Bloemenlust' (1911-1975)

Naam	Annedore Leonie de Meulemeester
Studentnummer	3968715
Adres	Scheldestraat 20, Amsterdam
E-mailadres	a.l.demeulemeester@students.uu.nl
Masterscriptie Studie	Collective Action MA Politiek en Maatschappij in Historisch Perspectief
Datum van inleveren	15 augustus 2017
Naam docent	Prof. Dr. Tine de Moor
Aantal woorden	16.718

Abstract: Omdat coöperaties eigendom zijn van haar leden, worden gecontroleerd door haar leden en functioneren ten voordele van haar leden is het interessant om de rol van ledenbetrokkenheid op de veerkracht van coöperaties te onderzoeken. Dit zullen we doen aan de hand van de onderzoeksvraag ‘Wat is de rol van ledenbetrokkenheid op de veerkracht van coöperaties?’. Deze vraag zullen we beantwoorden door de bedrijfsgeschiedenis van ‘Bloemenlust’, voorloper van het huidige ‘Royal FloraHolland’ de grootste bloemenveiling ter wereld, te onderzoeken. De veerkracht van ‘Bloemenlust’ zal geanalyseerd worden door de ontwikkelingen in de jaarlijkse omzet te verklaren met kwalitatieve data verkregen uit bijvoorbeeld jaarverslagen. Hier zal onderscheid gemaakt worden tussen de buffer, adaptieve en transformatieve capaciteit van ‘Bloemenlust’. De ledenbetrokkenheid van ‘Bloemenlust’ zal geanalyseerd worden door de ontwikkelingen van het ledenaantal en de ratio van de veilingkosten in verhouding tot de omzet te verklaren met kwalitatieve data verkregen uit bijvoorbeeld de statuten. Hier zullen we onderscheid maken tussen de continuerende, normatieve en affectieve betrokkenheid van leden.

‘In essentie is iedere ondernemer een individualist. Men
is coöperatief uit eigenbelang’¹

¹ Johan Th. Bos, Hermen de Graaf en Piet Kralt (red.), *Coöperatief vertrouwen. Gerrit Ravensbergen en de veiling, dertig jaar een perfecte combinatie* (Aalsmeer 2009), 102.

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	4
1 Inleiding	6
2 Analytisch kader	9
2.1 Historiografie en definiëring	9
2.1.1 De coöperatie.....	13
2.1.2 Ledenbetrokkenheid	15
2.1.3 Veerkracht	16
2.2 Methodologie.....	17
3 ‘Bloemenlust’, opkomst en roerige tijden (1911-1945).....	20
3.1 De opkomst van de bloemenhandel in Aalsmeer	20
3.2 Ontwikkeling van ‘Bloemenlust’	22
3.2.1 Beschrijving van de ontwikkeling.....	22
3.2.2 Analyse Veerkracht	30
3.3 Ledenbetrokkenheid van ‘Bloemenlust’	31
3.3.1 Beschrijving van de ontwikkeling.....	31
3.3.2 Analyse ledenbetrokkenheid	40
3.4 Conclusie	41
4 ‘Bloemenlust’, wederopbouw en Amerikanisme (1946-1968).....	42
4.1 ‘Bloemenlust’ en internationale betrekkingen na de Tweede Wereldoorlog	42
4.2 Ontwikkeling van ‘Bloemenlust’	43
4.2.1 Beschrijving van de ontwikkeling.....	43
4.2.2 Analyse Veerkracht	49
4.3 Ledenbetrokkenheid van ‘Bloemenlust’	50
4.3.1 Beschrijving van de ontwikkeling.....	50
4.3.2 Analyse ledenbetrokkenheid	58
4.4 Conclusie	59
5 ‘Bloemenlust’, fusie en nieuw managementmodel (1968-1975).....	60
5.1 Ontwikkeling van ‘Bloemenveiling Aalsmeer’	60
5.1.1 Beschrijving van de ontwikkeling.....	60
5.1.2 Analyse Veerkracht	64
5.2 Ledenbetrokkenheid van ‘Bloemenveiling Aalsmeer’	65
5.2.1 Beschrijving van de ontwikkeling.....	65

5.2.2	Analyse ledenbetrokkenheid	70
5.3	Conclusie	71
6	Conclusie.....	72
7	Bibliografie	78
7.1	Primaire bronnen	78
7.1.1	Bronnen	78
7.1.2	Bronnenpublicaties.....	83
7.2	Secundaire bronnen	83
Appendix 1.	Oprichtingsstatuten van ‘Bloemenlust’ in de Staatscourant van 15 januari 1913	86
Appendix 2.	Statuutswijziging ‘Bloemenlust’ in de Staatscourant van 15 maart 1917.....	92
Appendix 3.	Statuutswijziging ‘Bloemenlust’ in de Staatscourant van 24 juli 1918.....	94
Appendix 4.	Statuutswijziging ‘Bloemenlust’ in de Staatscourant van 2 februari 1921	96
Appendix 5.	Huishoudelijk- en Marktreglement ‘Bloemenlust’ herzien en goedgekeurd in de Algemeene Vergadering van 21 maart 1930.....	98
Appendix 6.	Statuutswijziging ‘Bloemenlust’ in de Staatscourant van 17 februari 1926	104
Appendix 7.	Statuten van de ‘Centrale Aalsmeersche Veiling’, 1912.....	110
Appendix 8.	Statuten ‘Bloemenlust’ zoals bijgevoegd in het jaarverslag van 1939.....	115
Appendix 9.	Statuutswijziging ‘Bloemenlust’ zoals duidelijk werd in het jaarverslag van 1949	127
Appendix 10.	Statuten van de ‘Centrale Aalsmeersche Veiling’ uit 1957.....	128
Appendix 11.	Statuten ‘Verenigde Bloemenveilingen Aalsmeer’, 1968	142
Appendix 12.	Excelbestand van de kwantitatieve data verkregen uit de jaarverslagen 1911- 2011	163
Appendix 13.	Excelbestand van de kwantitatieve data verkregen uit de winst- en verliesrekening en de balans, 1911-2011	166
Appendix 14:	Analyse ICA principles in vergelijking met de statuten van ‘Bloemenlust’ ...	169
	Analyse ICA principles uit 1895 en 1937 in vergelijking met de statuten van ‘Bloemenlust’ uit 1912 en 1926.	169
	Analyse ICA principles uit 1937 en 1966 in vergelijking met de statuten van ‘Bloemenlust’ uit 1926 en 1968.	170

1 Inleiding

De tulpenkoorts die van 1634 tot 1637 duurde was het boegbeeld van de Hollandse welvaart in de Gouden Eeuw. In de jaren dertig van de zeventiende eeuw waren de Lage Landen, die ondanks de oorlog met de Spanjaarden een ongekenne economische voorspoed beleefden, in de ban geraakt van de gestreepte of ‘gebroken’ tulp. Iedereen wilde de ‘gevlamde’ tulpen in zijn tuin en de tulpenhandel groeide uit tot een koorts die het hele land in zijn greep hield: men betaalde op het hoogtepunt voor een bol gemakkelijk een bedrag waarvoor men ook een mooi grachtenpand in Amsterdam kon kopen. Maar in 1637 spatte de bel uiteen. Tijdens een veiling in februari zakten de prijzen en in een poging te redden wat er te redden viel, probeerden de tulpenhandelaren tot prijsafspraken te komen. Dit mocht niet baten: handelaren en investeerders zagen gedroomde winsten verdampen en keken plotseling tegen grote schulden aan.² Toch was niet alles voor niks geweest, sindsdien zijn Nederland, de tulp en de bloemenhandel onlosmakelijk met elkaar verbonden.

De bloemen- en bollenhandel kwam na het einde van de tulpenkoorts in rustig vaarwater. Maar dit veranderde als gevolg van de Industriële Revolutie. Door de Industriële Revolutie was de koopkracht van de ‘gewone’ burger vergroot hetgeen een positief effect had op de afzetmarkt voor bloemen en bollen. De bloemen- en bollenhandel kreeg in het Westland een nieuwe impuls wat leidde tot de oprichting van de coöperatieve bloemenveiling ‘Bloemenlust’ in december 1911 in Aalsmeer. Elke week op vrijdag kwamen de leden van Bloemenlust in café ‘Welkom’ bijeen om hun meegebrachte bloemen onder de klok te veilen. Hoewel het veilen van producten geen nieuw fenomeen was, bleek veilen in een coöperatief samenwerkingsverband aan het begin van de twintigste eeuw revolutionair. Het coöperatieve ondernemen was een reactie op de Industriële Revolutie: doordat kleine bedrijven zich verenigden in een coöperatie, vergrootten zij hun gezamenlijke marktpositie en creëerden schaal-, materiële- en economische voordelen. De coöperatie bood tegenwicht aan de grote industriële fabrieken.³

De leden van een coöperatie hebben een drievoudige relatie met de coöperatie: de coöperatie is eigendom van haar leden, wordt gecontroleerd door haar leden en functioneert ten voordele van haar leden.⁴ Door deze drievoudige relatie hebben de leden een speciale band met de coöperatie. Welke invloed deze band heeft op de veerkracht en ledenbetrokkenheid, zal

² Bas van Lier, *Het Groene Goud. Opkomst en Ontwikkeling van Bloemenveiling Aalsmeer* (Amsterdam 2005) 18.

³ Peter W. Voogt, *De Kleine Coöperatie: vertrouwen in eigen kracht* (Den Haag 1998) 5-9.

⁴ Caroline Gijselinckx, Astrid Coates en Pauline Deneffe, *Coöperatieve antwoorden op maatschappelijke uitdagingen* (Leuven 2011) 39.

worden onderzocht in deze masterscriptie waarbij de vraag ‘Wat is de rol van ledenbetrokkenheid op de veerkracht van coöperaties?’ centraal zal staan. Deze hoofdvraag zal worden beantwoord door de bedrijfsgeschiedenis van het voormalige ‘Bloemenlust’, voorloper van ‘Royal FloraHolland’, te onderzoeken waarbij de nadruk zal liggen op het veerkrachtig vermogen van ‘Bloemenlust’ en de ontwikkeling van de ledenbetrokkenheid over de periode 1911-1975. In hoofdstuk 2 zal het analytisch kader aan de hand van de ‘historiografie en definiëring’ en ‘methodologie’ worden besproken. In de hoofdstukken 3, 4 en 5 zal de bedrijfsgeschiedenis van ‘Bloemenlust’ worden besproken aan de hand van drie periodes die respectievelijk 1911-1945, 1946-1968 en 1968-1975 zullen zijn. De focus in deze hoofdstukken zal liggen op de getoonde veerkracht en de ontwikkeling van de ledenbetrokkenheid. Hoofdstuk 6 zal een samenvatting van de resultaten geven waaruit de beantwoording van de hoofdvraag zal volgen.

Wij vieren feest en zeggen het met bloemen.
‘Lente in Januari’ is ’t parool
Hier in Aalsmeer.
Wij tarten ’t jaargetij, want onze bloemen bloeien
Steeds in Aalsmeer.

’t Is Lente in Januari, een sprookje gelijk.
Dank zij onze bloemen is ’t altijd lente in huis.
De kleuren onzer bloemen, als zonlicht rijk,
Die bannen toch de winter uit ons winterse thuis.
De nacht is koud, de bomen kaal,
Maar onze bloemen brengen zomerlijke praal.
’t Is Lente in Januari, een sprookje gelijk.
Dankzij onze bloemen is ’t altijd Lent’!

Flora troont hier temidden van haar kind’reu.
Zaagt g’ in Januari ooit zoo’n pracht
Als in Aalsmeer?
Roept uit thans wijd en zijd – nu onze bloemen bloeien –
Op naar Aalsmeer!

’t Is Lente in Januari, een sprookje gelijk.
Dank zij onze bloemen is ’t altijd lente in huis.
De kleuren onzer bloemen, als zonlicht rijk,
Die bannen toch de winter uit ons winterse thuis.
De nacht is koud, de bomen kaal,
Maar onze bloemen brengen zomerlijke praal.
’t Is Lente in Januari, een sprookje gelijk.
Dankzij onze bloemen is ’t altijd Lent’!⁵

⁵ *Gedenkboek CAV ter gelegenheid van haar 25jarig bestaan, 1912-1937* (Aalsmeer 1937), 121.

2 Analytisch kader

Voordat we ons kunnen richten op de casestudie van ‘Bloemenlust’, een voorganger van het huidige ‘Royal FloraHolland’, zullen we eerst het te onderzoeken onderwerp verkennen en afbakenen. Verkenning van het onderzoeksveld zal plaatsvinden in het historiografisch debat en de definiëring. Hierna zal het te onderzoeken onderwerp worden afgebakend in de methodologie.

2.1 Historiografie en definiëring

De coöperatieve ondernemingsvorm stond de afgelopen decennia in de schaduw van de aandacht. Veel te vaak werd de focus gelegd op het kwartaalkapitalisme van beursgenoteerde ondernemingen aldus Josta de Hoog, Martijn van Twist en Kayleigh van Oorschoot in hun artikel ‘de herontdekking van de coöperatie’ die zij schreven in uitvoering van de NSOB. Naar hun mening richtte de economische hoek zich veel te vaak op de negatieve aspecten en veel te weinig op de positieve aspecten van de coöperatieve ondernemingsvorm. Vanuit dit perspectief zouden coöperaties niet goed functioneren omdat (1) negatieve risicoselectie op zou treden, (2) de kans groot was op freeriders en (3) het incentives mistte voor investeringen. Ook zou de coöperatie door haar trage besluitvorming het prototype zijn van het Nederlandse poldermodel.⁶

De doorbraak van de eerste succesvolle coöperatieve onderneming was een gevolg van de industrialisatie en vond plaats in 1844 in Rochdale met de oprichting van een consumentencoöperatie.⁷ Spoedig bleek dat deze vorm van economische organisatie op andere gebieden bruikbaar was en daarom kreeg de Rochdale-coöperatie een vertaalslag naar andere sectoren. Gevolg hiervan was dat de beginselen van de coöperatie enigszins hetzelfde waren maar de uiterlijke verschijning erg verschilde.⁸ De beginselen van de Rochdale-coöperatie werden in 1895 door de International Co-operative Alliance bestempeld als ICA principles waarbij de ICA principles niet werden beschouwd als leidend maar als richtinggevend. Het wel of niet voldoen aan deze ICA principles was dus geen vereiste om het label van ‘coöperatie’ te dragen hoewel de ICA principles wél bepalend konden zijn voor de sociale organisatie binnen een coöperatie en de coöperatieve samenwerking tussen coöperaties.⁹

⁶ Josta de Hoog, Martijn van der Steen, Mark van Twist en Kayleigh van Oorschoot, ‘De herontdekking van de coöperatie: voorbij publiek en privaat’ in uitvoering van het NSOB, 2-3.

⁷ G.J. ter Woorst, *De Coöperatie. Opzet, structuur en werkwijze* (Utrecht 1989) 9.

⁸ ter Woorst, *De Coöperatie*, 25.

⁹ Johnston Birchall, *Co-op: The People's Business* (Manchester 1994) 54.

Als gevolg van de veranderende maatschappij en samenleving werden de ICA principles in 1937, 1966 en 1995 herzien.¹⁰ In 1937 maakte de International Cooperative Alliance onderscheid tussen primaire en secundaire principles¹¹: de eerste vier principles waren primaire principles en deze waren vereist voor lidmaatschap bij de International Cooperative Alliance. De secundaire principles zijn gebaseerd op de Rochdale-coöperatie maar werden niet essentieel voor het coöperatieve karakter.¹² In 1966 werd dit onderscheid afgeschaft en werd het aantal principles teruggebracht van zeven naar zes. Daarnaast werd de aanpassing van de principles als essentieel beschouwd door de opkomst van coöperaties in derdewereldlanden. De herdefiniëring moest ertoe leiden dat de ICA principles toepasbaar waren op coöperaties in eerste, tweede en derdewereldlanden.¹³ Tot slot werden de principles in 1995 herzien als gevolg van de bevolkingsgroei, het einde van de Koude Oorlog en de toename van welvaart in de wereld.¹⁴ De herziening van de ICA principles zien we weerspiegeld in Tabel 1.

¹⁰ D. Barton, 'Principles', in: D. Cobia (ed.), *Cooperatives in Agriculture* (New Jersey 1989) 21-34.

¹¹ R.A. Palmer, 'Economic Significance of British Consumers' Cooperation', *National Marketing Review* 1 (1936) 289-300, 290.

¹² Birchall, *Co-op: The People's Business* 54. EN L. Valko, *The Rochdale Principles Today* (Washington 1966) 8-18.

¹³ Valko, *The Rochdale Principles Today*, 8-18. EN W.P. Watkins, *Co-operative Principles: today and tomorrow* (Manchester 1986) 8.

¹⁴ International Co-operative Alliance, 'Co-operative Principles' (zp1995) 10.

Tabel 1 Weergave van de ICA Principles (1895, 1937, 1966 en 1995).

ICA principles	Aanwezig in 1895	Aanwezig na herdefiniëring in 1937	Aanwezig na herdefiniëring in 1966	Aanwezig na herdefiniëring in 1995
Principle 1: Open lidmaatschap	Ja	Ja <i>Primair principle</i>	Ja <u>Uitbreiding</u> Vrijwillig en open lidmaatschap	Ja <u>Uitbreiding:</u> Vrijwillig en open lidmaatschap
Principle 2: Democratische controle	Ja	Ja <i>Primair principle</i>	Nee <u>Herdefiniëring</u> Democratisch bestuur	Nee <u>Herdefiniëring van herdefiniëring uit 1966:</u> Democratische besluitvorming door leden
Principle 3: Dividend aankopen	Ja	Nee <u>Nieuw principle:</u> Verdeling van het overschot aan de leden in verhouding tot hun transacties. <i>Primair principle</i>	Nee <u>Herdefiniëring van nieuw principle 1937:</u> Overschot behoort tot de leden	Nee <u>Herdefiniëring van herdefiniëring van nieuw principle 1937:</u> Economische participatie door leden
Principle 4: Beperkte rente op kapitaal	Ja	Ja <i>Primair principle</i>	Ja	Nee <u>Nieuw principle:</u> Autonomie en onafhankelijkheid
Principle 5: Politieke en religieuze neutraliteit	Ja	Ja <i>Secundair principle</i>	Nee <u>Nieuw principle:</u> Samenwerking tussen coöperaties.	Nee <u>Principle uit 1966</u> Samenwerking tussen coöperaties.
Principle 6: Contante betaling	Ja	Nee <u>Nieuw principle:</u> Effectenhandel <i>Secundair principle</i>	Nee <u>Vervalt!</u>	Nee <u>Nieuw principle:</u> Zorg voor de gemeenschap
Principle 7: Bevordering van onderwijs.	Ja	Ja <i>Secundair principle</i>	Nee <u>Herdefiniëring:</u> Onderwijs van leden en maatschappij in coöperatieve principes.	Nee <u>Nieuw principle:</u> Onderwijs, opleiding en informatie
<p>Bron: J. Birchall, <i>Co-op: The People's Business</i> (Manchester 1994) 54. EN L. Valko, <i>The Rochdale Principles Today</i> (Washington 1966) 8-18. EN W.P. Watkins, <i>Co-operative Principles: today and tomorrow</i> (Manchester 1986) 8. EN International Co-operative Alliance, 'Co-operative Principles' (zp1995) 10. EN D. Barton, 'Principles', in: D. Cobia (ed.), <i>Cooperatives in Agriculture</i> (New Jersey 1989) 21-34, 23-24.</p>				

Wanneer we de economische geschiedenis van West-Europa bestuderen, komen we tot de ontdekking dat het ontstaan van de Rochedale-coöperatie samenviel met de industrialisatie en de doorbraak van de vrijhandel aan het einde van de achttiende en negentiende eeuw. De negatieve gevolgen van de vrijhandel voor de arbeidersklasse zouden in de coöperatieve ondernemingsvorm zoveel mogelijk worden bestreden door de verdeling van maatschappelijke productie en door de bundeling van vraag en aanbod.¹⁵ Omdat coöperaties de negatieve gevolgen van vrijhandel zouden bestrijden, werd binnen de bestaande academische literatuur veel geschreven over de rol van coöperaties in tijden van economische crisis.

Uit academisch onderzoek bleek dat een verhoogd aantal ondernemers zich voor en tijdens crises aansloten bij coöperaties omdat coöperaties schaalvoordelen genereren, risico's spreiden en de onderhandelingspositie versterken.¹⁶ Ook bleek uit onderzoek dat voor en tijdens crises meer coöperaties werden opgericht dan in niet-crisestijden.¹⁷ Dit zagen we bevestigd tijdens en na de economische crisis van 2008, de maatschappij en samenleving stonden voor grote economische uitdagingen: niks bleek voorspelbaar in een continu veranderende wereld. Jaques stelde dat financiële continuïteit en zekerheden die werden gezocht in beursgenoteerde ondernemingen een schijnvertoning bleken: waar voorheen geloof en vertrouwen was in beursgenoteerde ondernemingen nam scepsis toe omdat beursgenoteerde ondernemingen niet in staat bleken effectief en efficiënt te reageren op de veranderingen en verstoringen die de economische crisis met zich meebracht. Het gevolg was dat meerdere ogenschijnlijk betrouwbare en solide beursgenoteerde ondernemingen failliet gingen.¹⁸

Waar verschillende beursgenoteerde ondernemingen niet bestand bleken tegen de economische crisis, bleken coöperaties dat wel. Geen enkele coöperatieve onderneming ging als gevolg van de economische crisis van 2008 failliet of ontving overheidssteun¹⁹: de coöperatieve onderneming bleek tijdens de economische crisis veerkrachtig en droeg daarom bij aan de stabiliteit van de samenleving. Als gevolg identificeerden De Hoog et al. een hernieuwde aandacht voor coöperaties. Deze hernieuwde aandacht zou te verklaren zijn

¹⁵ ter Woorst, *De coöperatie*, 25.

¹⁶ Jerker Nilsson, 'Co-operative Organisational Models as Reflections of the Business Environments', *Finnish Journal of Business Economics* 4(1999)1, 449-470, aldaar 451-452.

¹⁷ Johnston Birchall en Lou Hammond Ketilson, 'Resilience of the cooperative businessmodel in times of crisis', International Labour Office (2009) 1-39, aldaar 29.

¹⁸ Tony Jaques, 'Reshaping crisis management: the challenge for organizational design', *Organizational Development Journal* 28(2010)1, 9-17, aldaar 9-10.

¹⁹ Gijselincx, *Coöperatieve antwoorden op maatschappelijke uitdagingen*, 213.

omdat coöperaties zich op de lange termijnontwikkeling richten en zo ‘de menselijke maat terugbrengen in de dienstverlening²⁰’. Hierdoor zouden ze antwoord bieden op de korte termijnblik van beursgenoteerde ondernemingen.²¹ De korte termijnvisie van beursgenoteerde ondernemingen was, aldus Darnhofer, een gevolg van het beleid dat zich voornamelijk richtte op wiskundige formules, voorspelbaarheden en herhaling. Hierdoor reageerden beursgenoteerde ondernemingen voornamelijk reactief op veranderingen en verstoringen: het equilibrium was de maatstaf van de normale conditie. In tegenstelling tot beursgenoteerde ondernemingen werd het beleid van coöperaties voornamelijk gevormd door onzekerheden, discontinuïteiten en onvoorspelbaarheden waardoor coöperatieve ondernemingen voornamelijk evolutionair reageerden op veranderingen en verstoringen: verandering was de maatstaf van de normale conditie.²²

2.1.1 De coöperatie

Coöperaties hebben een ambivalent karakter en bestaan in allerlei soorten, maten en vormen. Daarom is het lastig de coöperatie als zodanig te definiëren.²³ Om begripsverwarring rond de coöperatie te voorkomen, is besloten de economische analyse te volgen waarbij uitgegaan wordt van de beweegredenen van leden die in praktijk vaak van zuiver economische aard is. De reden van leden om lid te worden bij een coöperatie is dan in grote lijnen hetzelfde: het lid wil tegen optimale prijzen eindproducten verkopen. Echter hoe optimale prijzen tot stand komen en hoe de verkoop wordt geregeld, verschilt per coöperatie.²⁴ Daarom zullen we onderscheid maken tussen hetgeen de leden aan de coöperatie bindt en het soort leden van de coöperatie.

Wat de leden aan de coöperatie bindt, is het antwoord op de vraag: ‘wat is de economische functie en/of het doel van de coöperatie’. Hier onderscheiden we inkoopcoöperaties, dienstverlenende coöperaties en afzetcoöperaties. Inkoopcoöperaties zorgen voor betere leveringsvoorwaarden, producten of diensten voor haar leden zoals zorgverzekeringen. Dienstverlenende coöperaties zijn coöperaties die diensten verlenen aan hun leden zoals coöperatieve verzekerings- en kredietinstellingen.²⁵ Afzetcoöperaties zorgen voor betere afzetmogelijkheden voor hun leden door distributiekkanalen aan te bieden en/of aanvullende

²⁰ de Hoog, ‘De herontdekking van de coöperatie’, 2-3.

²¹ Gijssels, *Coöperatieve antwoorden op maatschappelijke uitdagingen*, 213.

²² Julie A. Hogeland, ‘Resilience Thinking: what is it and why should it matter to cooperatives and their members?’, *Rural Cooperatives*, September/October 2016.

²³ de Hoog, ‘De herontdekking van de coöperatie’, 13.

²⁴ ter Woort, *De coöperatie*, 5-9.

²⁵ *Ibidem*, 16.

diensten te leveren.²⁶ Binnen de afzetcoöperaties nemen coöperatieve fruit-, groente- en bloemenveilingen een bijzondere positie in omdat zij eerder een marktorganisatie vormen dan een afzetcoöperatie. Coöperatieve veilingen zijn door telers en kwekers opgerichte veilingen die de markt organiseren door de vraag en het aanbod van groenten en bloemen in open concurrentie samen te brengen en te verhandelen via de veilingklok.²⁷

Ook kunnen we ‘het soort lid’ onderverdelen waarbij we leden van (MKB)bedrijfscoöperaties, consumentencoöperaties, werknemerscoöperaties en land- en tuinbouwcoöperaties onderscheiden. De leden van bedrijfscoöperaties zijn (MKB-)bedrijven waarbij de coöperatie zorgt voor de inkoop, verkoop en/of levering van diensten voor de leden. De leden van consumentencoöperaties zijn consumenten: de coöperatie zorgt voor de gezamenlijke inkoop van producten en/of diensten voor de leden. De leden van werknemerscoöperaties zijn werknemers waarbij de leden tegelijkertijd werknemer van de coöperatie zijn. Tot slot onderscheiden we de land- en tuinbouwcoöperaties waarvan de leden elk een eigen boerenbedrijf hebben en waarbij de coöperatie zorgt voor de inkoop van, afzet van en/of dienstverlening voor het agrarische (eind)product. De sector van de land- en tuinbouwcoöperaties hebben binnen de soorten coöperaties in Nederland de belangrijkste economische betekenis.²⁸

‘Bloemenlust’ was een afzetcoöperatie in de land- en tuinbouwsector. De kwekers die lid waren van ‘Bloemenlust’ hadden elk hun eigen bedrijf maar verenigden zich onder één noemer: ‘Bloemenlust’ belichaamde een overkoepelende organisatiestructuur. Doordat kwekers zich verenigden onder één noemer werd de som der delen groter, omdat de voordelen die de coöperatie bood afzonderlijk niet in dezelfde mate behaald konden worden.²⁹ De voordelen die ‘Bloemenlust’ bood, richtten zich op het vergroten van economische macht en schaalvoordelen die verkregen werden uit het veilen onder de klok.³⁰ Omdat ‘Bloemenlust’ bloemen in snel tempo verhandelde via de veilingklok stimuleerde zij enerzijds de concurrentie tussen de handelaren onderling en gaf zij anderzijds de kwekers de mogelijkheid tot productspecialisatie en kwaliteitsverhoging. De gecentraliseerde aanvoer en verkoop van bloemen onder de klok vormden de ‘perfecte’ markt waar vraag en aanbod elkaar in alle openheid en doorzichtigheid ontmoetten. Voor de handel was het veilsysteem een efficiënt

²⁶ Coopnet een thuis voor coöperaties, ‘Welke soorten coöperaties zijn er?’ (versie december 2016) <http://coopnet.nl/soorten-cooperaties/>, (6 juli 2017).

²⁷ ter Woorst, *De coöperatie*, 16-17.

²⁸ Coopnet een thuis voor coöperaties, ‘Welke soorten coöperaties zijn er?’ (versie december 2016) <http://coopnet.nl/soorten-cooperaties/>, (6 juli 2017). EN ter Woorst, *De coöperatie*, 16-21.

²⁹ Gijssels, *The Cooperative Trilemma*, 1.

³⁰ Nilsson, ‘Co-operative Organisational Models as Reflections of the Business Environments’, 451-452.

inkoopstelsel omdat een breed pakket van goederen op één plaats werd aangeboden met garantie voor kwaliteit, gewicht en service. Voor de consument was het veilsysteem gunstig omdat zij dagelijks verzekerd was van een hoogwaardig en vers product tegen een redelijke prijs.³¹

2.1.2 Ledenbetrokkenheid

De rol van leden binnen coöperaties is uniek, daarom werd in de bestaande academische literatuur veel geschreven over de interactie tussen ledenparticipatie en de coöperatie.

Ledenparticipatie is de vrijwillige bijdrage in natura, goederen en/of geld van een lid aan de coöperatie.³² Het bieden van deze vrijwillige bijdrage komt voort uit de speciale band die leden hebben met de coöperatie: de leden zijn de gebruiker maar ook de eigenaar van de coöperatie.³³ Maar wat motiveert leden om actief deel te nemen binnen een coöperatie?

Birchall and Simmons benadrukken het belang van 1. gemeenschappelijke doelen, 2. gemeenschappelijke normen en 3. gemeenschapsgevoel. Hoe hoger deze doelen zijn, hoe waarschijnlijker het is dat leden zich committeren aan de coöperatie en zich betrokken voelen bij de coöperatie.³⁴ Op grond hiervan kunnen we drie verschillende soorten ledenbetrokkenheid onderscheiden: de continuerende betrokkenheid, de normatieve betrokkenheid en de affectieve betrokkenheid.

De continuerende betrokkenheid weerspiegelt de behoefte van het lid om lid te blijven bij de coöperatie omdat deze behoefte betrekking heeft op de berekening van de kosten en baten.

Het lid is betrokken omdat zij het belang van gemeenschappelijke doelen voelen.

Voorbeelden hiervan zijn schaalvoordelen, voorziening in behoeften, de creatie van een tegenmacht en de bemachtiging van een sterke onderhandelingspositie.³⁵ De normatieve betrokkenheid weerspiegelt de verplichting die het lid voelt om lid te blijven bij de coöperatie.

De beweegredenen van de normatieve betrokkenheid hebben betrekking op het gevoel 'geen andere keus te hebben'. Het lid is betrokken omdat zij het belang van gemeenschappelijke normen voelen. De affectieve betrokkenheid weerspiegelt het verlangen van een lid om lid te blijven bij de coöperatie. De beweegredenen van de affectieve betrokkenheid hebben betrekking op de persoonlijke affectie die een lid voelt met de coöperatie. Het lid is betrokken

³¹ ter Woorst, *De coöperatie*, 60-63.

³² Iioro Jussila, Sanjay Goel en Heidi Tuominen, 'Member Commitment in Cooperatives: the utilitarian approach', *Business and Management Research* 1(2012)3, 9-16, aldaar 9-10.

³³ Birchall, 'Resilience of the Cooperative Businessmodel in Times of Crisis', 10.

³⁴ Johnston Birchall en Richard Simmons, 'What motivates members to participate in cooperative and mutual businesses? A theoretical model and some findings', *Annals of Public and Cooperative Economics* 73(2004)3, 465-495, aldaar 469-471.

³⁵ Gijselincx, *Coöperatieve antwoorden op maatschappelijke uitdagingen*, 36-39.

omdat het lid een gemeenschapsgevoel heeft.³⁶ In deze scriptie proberen we deze drie vormen van ledenbetrokkenheid te traceren.

Uit academisch onderzoek bleek dat de betrokkenheid van leden bij de coöperatie zowel positieve als negatieve gevolgen³⁷ kende. Als de ledenbetrokkenheid laag was, had ledenbetrokkenheid meer negatieve dan positieve gevolgen: cynisme en oligarchische tendensen namen toe.³⁸ Wanneer ledenbetrokkenheid hoog was, had ledenbetrokkenheid meer positieve dan negatieve gevolgen.^{39, 40}

2.1.3 Veerkracht

Veerkracht is een breed concept wat binnen veel verschillende disciplines op veel verschillende manieren wordt gebruikt. Veerkracht weerspiegelt in de meest brede zin van het woord 'het aanpassingsvermogen van een institutie om schokken en verstoringen het hoofd te bieden'⁴¹. Het aanpassingsvermogen van een institutie kan worden tegenwerkt door over-institutionalisering of onder-institutionalisering.⁴² Rosenthal en Kouzmin beargumenteren dat over-institutionalisering het aanpassingsvermogen van een institutie beperkt door een overvloed aan wet- en regelgeving. Hiertegenover staat onder-institutionalisering die het aanpassingsvermogen van een institutie beperkt omdat bestuurders in de besluitvorming terugvallen op totalitaire middelen zoals bevel en controle.⁴³ Het is van belang een middenweg te vinden tussen over-institutionalisering en onder-institutionalisering. Het aanpassingsvermogen van de coöperatie om schokken en verstoringen het hoofd te bieden kan worden onderverdeeld in drie soorten veerkracht: buffer capaciteit, adaptieve capaciteit en transformatieve capaciteit.⁴⁴

Het proces van veerkracht grijpt terug op de integratie en balans tussen deze drie soorten veerkracht. Bij verstoringen op korte termijn zal een institutie zich voornamelijk beroepen op de buffer capaciteit. Tijdens de buffer capaciteit wordt de impact van verstoringen beperkt door de herverdeling en mobilisatie van arbeidsreserves, inventaris, overcapaciteit en

³⁶ Jussila, 'Member commitment in cooperatives', 10.

³⁷ Uriel Rosenthal en Alexander Kouzmin, 'Crisis Management and Institutional Resilience: an editorial statement', *Journal of Contingencies and Crisis Management* 4(1996)3, 119-124, aldaar 120-121.

³⁸ Birchall, 'Resilience of the cooperative Businessmodel in times of crisis', 10-13.

³⁹ Murray Fulton, 'Co-operative and Member Commitment', *Finnish Journal of Business Economics* 48(1999)4, 418-437, aldaar 431.

⁴⁰ Jussila, 'Member Commitment in Cooperatives', 10.

⁴¹ Jonathan Joseph, 'Resilience as embedded neoliberalism: a governmentality approach', *Resilience: International Politics and Discourses* 1(2013)1, 38-52, aldaar, 38-40.

⁴² E.P. Dalziell en S.T. McManus, Resilience, Vulnerability, and Adaptive Capacity: implications for system performance (performed at the International Forum for Engineering Decision Making (IFED); Stoos, Switzerland December 6-8 2004), 2-3.

⁴³ Rosenthal, 'Crisis Management and Institutional Resilience', 120-121.

⁴⁴ Ika Darnhofer, 'Resilience and why it matters for farm management', *European Review of Agricultural Economics* 41(2014)3, 461-484, aldaar 465-470.

beschikbare machines: het weerspiegelt het vermogen om verstoringen te verwerken zonder verandering van interne capaciteit.⁴⁵ Bij verstoringen op middel- en/of lange termijn zal een institutie zich voornamelijk beroepen op de adaptieve capaciteit en de transformatieve capaciteit. De adaptieve capaciteit richt zich op kleine aanpassingen van de organisatiestructuur waardoor bepaalde structuren worden uitgebreid of verwijderd. De transformatieve capaciteit weerspiegelt het vermogen van een institutie om radicale veranderingen door te voeren na een verstoring. Deze radicale veranderingen houden een nooit eerder gevoerd beleid in waarbij nieuwe waarden, doelen en regels worden opgesteld. Hierdoor verandert de interne organisatiestructuur.⁴⁶ Wanneer een coöperatie de buffer, adaptieve en transformatieve capaciteit combineert, is een coöperatie in staat zich aan te passen aan veranderingen en verstoringen op korte-, middel- en lange termijn. De veranderingen die 'Bloemenlust' doorvoerde om schokken en verstoringen het hoofd te bieden, zullen worden geanalyseerd aan de hand van deze typen veerkracht.

2.2 Methodologie

Veel academisch onderzoek is gedaan naar de ontwikkeling van coöperaties, coöperaties in tijden van crises, veerkracht van instituties en de rol van leden binnen coöperaties. Binnen de bestaande academische literatuur ontbreekt het echter aan onderzoek naar de rol van ledenbetrokkenheid op de veerkracht van coöperaties. Door de rol van ledenbetrokkenheid op de veerkracht van een coöperatie te bestuderen, zal worden ingegaan op een lacune binnen het wetenschappelijk gebied. De hoofdvraag die centraal zal staan in het onderzoek hiernaar is: 'Wat is de rol van ledenbetrokkenheid op de veerkracht van coöperaties?'. Door dit te onderzoeken, zal worden begrepen of ledenbetrokkenheid van positieve of negatieve invloed is op de veerkracht van een coöperatie. Hiermee wordt inzicht verkregen waarom sommige coöperaties veerkrachtiger blijken dan anderen.

De hoofdvraag zal worden beantwoord door het uitvoeren van een microhistorische analyse omdat alleen de bedrijfsgeschiedenis van 'Bloemenlust', een voorloper van 'Royal FloraHolland', zal worden onderzocht. 'Royal FloraHolland' is de grootste bloemenveilingcoöperatie ter wereld met een behaalde jaaromzet van ruim 4,6 miljard euro in 2016. Ook bestaat 'Royal FloraHolland' ruim honderd jaar als gevolg van haar indrukwekkende fusiegeschiedenis.^{47en 48} Uit de levensduur, jaaromzet en fusiegeschiedenis

⁴⁵ Jaques, 'Reshaping crisis management', 9-10.

⁴⁶ Darnhofer, 'Resilience and why it matters for farm management', 463-470.

⁴⁷ Enerzijds was 'FloraHolland' het product van een fusie tussen bloemenveiling 'Flora' en bloemenveiling 'Holland' in 2002.

Bloemenveiling 'Flora' was het product van een fusie in 2000 tussen 'Bloemenveiling 't Noorden' uit Eelde en 'Bloemenveiling Flora' uit

blijkt de veerkracht van 'Royal FloraHolland'. Wanneer we ons richten op de fusiegeschiedenis van 'Royal FloraHolland', blijkt dat 'Bloemenlust' de oudste voorganger is van 'Royal FloraHolland': 'Royal FloraHolland' dankt haar geboortedatum aan de oprichting van 'Bloemenlust' in 1911. Omdat 'Bloemenlust' de oudste voorganger is van 'Royal FloraHolland' én in staat was veerkracht te tonen, zoals naar voren kwam in de fusie die leidde tot 'Bloemenveiling Aalsmeer', is 'Bloemenlust' relevant en geschikt voor de beantwoording van de hoofdvraag.

De bedrijfsgeschiedenis van 'Bloemenlust' zal onderzocht worden aan de hand van een kwalitatieve en beperkte kwantitatieve analyse. Deze analyses zullen vervolgens gekoppeld worden aan grotere maatschappelijke processen uit de twintigste eeuw zodat dit onderzoek academische en maatschappelijke relevantie en waarde krijgt. De bedrijfsgeschiedenis van 'Bloemenlust' zal in drie ontwikkelingsfasen worden opgedeeld: 1912-1945, 1945-1968 en 1968-1975. De breuk in 1945 is gekozen omdat het de turbulente periode van twee wereldoorlogen en het interbellum afsloot. De breuk in 1968 is gekozen als gevolg van de fusie tussen de coöperatieve bloemenveilingen 'Bloemenlust' en de 'Centrale Aalsmeersche Veilingen'. De breuk in 1975 is gekozen om de nasleep van de eerste jaren na de fusie te analyseren. Vanuit deze drie ontwikkelingsperiodes zal de rol van ledenbetrokkenheid binnen 'Bloemenlust' op de veerkracht van 'Bloemenlust' worden onderzocht.

Informatie over de veerkracht van 'Bloemenlust' zullen we verkrijgen uit kwantitatieve en kwalitatieve data. De kwantitatieve data die ons inzicht geven in de veerkracht van 'Bloemenlust' is de variabele 'jaarlijkse omzet'. Kwalitatieve data komen voort uit onder andere jaarverslagen en jubileumboeken.

Informatie over de ledenbetrokkenheid binnen 'Bloemenlust' zullen we eveneens verkrijgen uit kwantitatieve en kwalitatieve data. De kwantitatieve data die ons inzicht geven in de ledenbetrokkenheid binnen 'Bloemenlust' zijn het 'ledenaantal' en de ratio 'veilingkosten in verhouding tot omzet'. Naast deze kwantitatieve data zal de ledenbetrokkenheid binnen 'Bloemenlust' onderzocht worden aan de hand van kwalitatieve data die verkregen zullen worden uit onder andere statuten, jaarverslagen en Huishoudelijk- en Marktreglementen.

Venlo terwijl 'Bloemenveiling Holland' het product was van een fusie in 1990 tussen 'Bloemenveiling Westland' uit Naaldwijk en 'Bloemenveiling Berkel en Omstreken' uit Bleiswijk. Anderzijds was 'Bloemenveiling Aalsmeer' het gevolg van de fusie tussen 'Bloemenlust' en de 'Centrale Aalsmeersche Veiling' in 1968. De fusie tussen 'FloraHolland' en 'Bloemenveiling Aalsmeer' in 2008 markeerde het begin van 'Royal FloraHolland' als grootste coöperatieve bloemenveiling ter wereld.

⁴⁸ Royal FloraHolland, 'Onze Geschiedenis' (versie onbekend), <https://www.royalfloraholland.com/nl/over-floraholland/onze-geschiedenis> (21 juli 2017). EN WikiVisually, 'FloraHolland' (versie 18 juli 2017), <http://wikivisually.com/lang-nl/wiki/FloraHolland> (21 juli 2017).

De statuten weerspiegelen de rechten en plichten die leden hadden bij 'Bloemenlust'. De statuutswijzigingen geven ons inzicht in de manier waarop de rechten en plichten die leden hadden bij 'Bloemenlust' veranderden. Daarom geven de statuten van verschillende momenten ons inzicht in (1) de rol van leden binnen de coöperatie, en (2) de verandering van de rol van leden binnen de coöperatie. De rechten en plichten konden op verschillende manieren de betrokkenheid van leden bepalen. Omdat meerdere zaken invloed hebben op de ledenbetrokkenheid, werd ook de ratio van de veilingkosten ten opzichte van de omzet berekend. Omdat leden 'value for money' willen, was deze ratio een interessante maatstaf: hoe hoger het percentage van de veilingkosten was, hoe duurder het voor de leden was om zijn producten te veilen, dus, hoe hoger de veilingkosten, hoe minder 'value for money' leden kregen. De veronderstelling was 'hoe lager de veilingkosten, hoe hoger de ledenbetrokkenheid' omdat wanneer het gebruik van de veiling voor de leden goedkoop is dat als positief wordt ervaren.

De hypothese is dat ledenbetrokkenheid en veerkracht een positief effect op elkaar hebben omdat het lid, als gevolg van haar drievoudige relatie met de coöperatie, baat heeft bij een veerkrachtige coöperatie. Wanneer een coöperatie veerkrachtig is, past de coöperatie zich aan als gevolg van veranderingen en verstoringen. Het veerkrachtig reageren op veranderingen en verstoringen heeft een positief effect op het reilen en zeilen van de coöperatie en dit is van belang voor het lid. Hierbij sluit ik mij aan bij de bewering van Gijssels die stelde dat de veerkracht van een coöperatie medebepaald wordt door 'de assertiviteit, pro-activiteit en innovatie' van leden omdat de leden nieuwe, op tijd en ruimte afgestemde verwachtingen meebrengen waardoor de coöperatie zich aanpast en ontwikkelt naar een veranderende wereld.⁴⁹

Omdat we gekozen hebben om de 'jaarlijkse omzet', het 'ledenaantal' en de 'veilingkosten' te analyseren terwijl we andere mogelijk bruikbare variabelen buiten beschouwing laten, brengt de analyse van deze variabelen een selectiebias met zich mee: mogelijk worden essentiële variabelen achterwege gelaten en/of over het hoofd gezien.

Een andere bias komt voort uit de zelfselectie van 'Bloemenlust' als te onderzoeken coöperatie. Vanuit de case-study zullen grotere, algemenere conclusies worden getrokken terwijl deze conclusies mogelijk niet gelden voor andere coöperaties.

⁴⁹ Gijssels, *Coöperatieve antwoorden op maatschappelijke veranderingen*, 209.

3 ‘Bloemenlust’, opkomst en roerige tijden (1911-1945)

Binnen de geschiedenis zijn slechts weinig periodes aan te wijzen die zoveel en zulke snelle wisselingen in economische en politieke omstandigheden te verduren kreeg als de periode 1912-1945: ‘Het was een tijdperk van spanningen en onzekerheden, van grenzen die sloten en weer opengingen, van markten die verloren gingen en weer werden teruggewonnen, van overheidsbemoeienis die zich uitbreidde en weer inkromp, van nationalistische sentimenten tegenover economische overwegingen’.⁵⁰ Deze periode kent politiek en economisch roerige tijden met de Eerste Wereldoorlog (1914-1918), de Grote Depressie (1929-1933) en de Tweede Wereldoorlog (1939-1945), daarom dienden ondernemers zowel flexibiliteit te tonen als instabiliteit het hoofd te bieden. Welke rol had ledenbetrokkenheid binnen ‘Bloemenlust’ op de veerkracht van ‘Bloemenlust’ in deze roerige tijden?

3.1 De opkomst van de bloemenhandel in Aalsmeer

Hoewel de tulpengekte slechts een viertal jaren standhield, bleken de internationale connecties, opgedane kennis en Hollandse reputatie voor Aalsmeer van waarde. Omdat het oppervlak van Aalsmeer als gevolg van jarenlange turfwinning kleiner en onvruchtbaarder was geworden, moesten de Aalsmeeders op zoek naar alternatieve inkomstenbronnen. Deze alternatieve inkomstenbronnen vonden zij in de bollenteelt die in de negentiende eeuw, als gevolg van een verhoogde koopkracht, in omvang en waarde toenam. Het aantal kwekerijen groeide en de afzetmarkt breidde zich in binnen- en buitenland uit.⁵¹

Toch bleven de inkomsten voor de Aalsmeeders gering door grote onderlinge concurrentie, overproductie en het ontstaan van tussenhandel. In een request van 1857 stelde het ambtsbestuur van Aalsmeer, dat de bloemkwekers in Aalsmeer

‘geen fijne bloemen teelen en geen stookkassen hebben; dat het beroep van de bloemkweker weinig winstgevend is, zoodat het zelfs geen beroep is te noemen, wijl het geen geregeld middel van bestaan oplevert’

De oorzaak van de lage inkomsten was mede het gevolg van tussenhandel die was ontstaan als gevolg van de urbanisatie en industrialisatie. Doordat commissionairs en exporteurs de macht over de bloemenhandel hadden, kregen de kwekers een minimale prijs voor hun product.⁵²

⁵⁰ Keetie E. Sluyterman, *Kerende Kansen. Het Nederlandse bedrijfsleven in de twintigste eeuw* (Amsterdam 2003) 89.

⁵¹ *Gedenkboek CAV ter gelegenheid van haar 25jarig bestaan, 1912-1937* (Aalsmeer 1937), 29-32.

⁵² van Lier, *Het Groene Goud*, 20-23.

Verbetering in de bloemenprijzen kwam pas in het laatste kwart van de negentiende eeuw mede als gevolg van de oprichting van coöperatieve veilingen. Met coöperatieve veilingen brachten de kwekers de machtsverhouding tussen aanbieder en afnemer weer in balans omdat ze de wind uit de zeilen van de tussenhandel namen: kwekers waren niet langer afhankelijk van de grillen van de commissionairs.⁵³ Door het gebruik van de veiling maakte de kweker minder kosten en verzekerde hij zichzelf van wekelijkse inkomsten. Hierdoor steeg de opbrengst met tientallen procenten. De tuinbouw werd een industrie en de (thuis)kweker werd een vrije producent van tuinbouwproducten.⁵⁴

De harde leerschool van zware arbeid tegen lage inkomsten was nodig om in Aalsmeer het veilingstelsel van de grond te krijgen: aan het begin van de twintigste eeuw werden kort na elkaar twee coöperatieve bloemenveilingen in Aalsmeer opgericht, 'Bloemenlust' in het oosten van het dorp en 'de Centrale Aalsmeersche Veiling' in het centrum van het dorp. In december 1911 kwam het kwekerscollectief 'Bloemenlust' in café 'Welkom' voor het eerst bijeen. In januari 1912 werd een tweede kwekerscollectief opgericht in Aalsmeer: de 'Centrale Aalsmeersche Veiling'. Dit kwekerscollectief kwam wekelijks in café 'De Drie Kolommen' bijeen. Beide coöperatieve veilingen veilden bloemen onder de klok.⁵⁵ De redenen achter de –bijna gelijktijdige– oprichting van twee coöperatieve veilingen, waren de verzuiling van de Nederlandse maatschappij en de uitgestrektheid van het dorp Aalsmeer.⁵⁶

⁵³ RijnsFlowers BV, 'de Bloemenveiling' (versie januari 2017) <http://www.rijnsfloweronline.nl/nl-nl/over-ons/de-bloemenveiling.aspx> (6 februari 2017).

⁵⁴ *Gedenkboek CAV ter gelegenheid van haar 25jarig bestaan, 1912-1937* (Aalsmeer 1937), 58-60.

⁵⁵ RijnsFlowers BV, 'de Bloemenveiling' (versie januari 2017) <http://www.rijnsfloweronline.nl/nl-nl/over-ons/de-bloemenveiling.aspx> (6 februari 2017).

⁵⁶ *Gedenkboek CAV ter gelegenheid van haar 25jarig bestaan, 1912-1937* (Aalsmeer 1937), 11-12.

3.2 Ontwikkeling van ‘Bloemenlust’

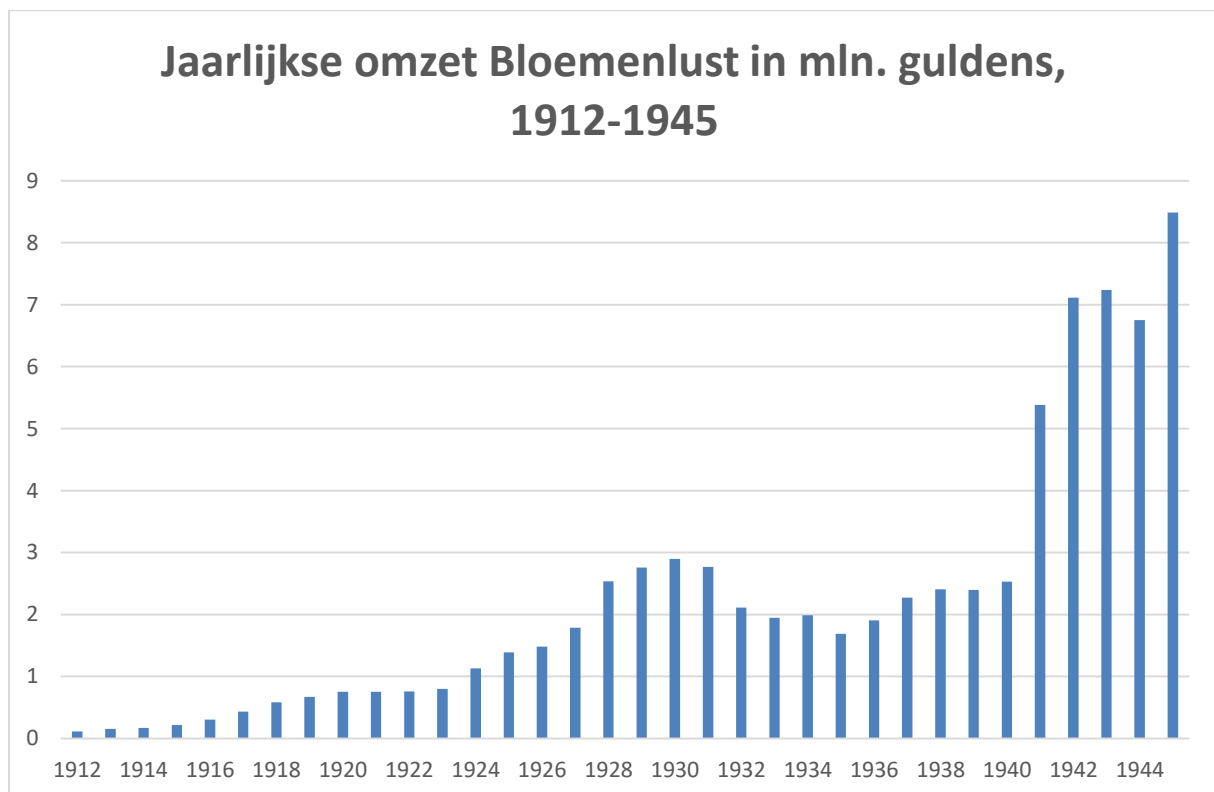
In deze paragraaf gaan we de veerkracht in de periode van 1911 tot 1945 analyseren op basis van de ontwikkeling van ‘Bloemenlust’.

3.2.1 Beschrijving van de ontwikkeling

In deze periode van spanning en onzekerheid richtten Aalsmeerse kwekers in december 1911 de coöperatieve veiling ‘Bloemenlust’ op om zichzelf zeker te stellen van een eerlijke afzetprijs. Maar hoe paste de coöperatieve veiling ‘Bloemenlust’ zich tijdens deze periode van spanning en onzekerheid aan?

In Figuur 1 zien we hoe de jaarlijkse omzet van ‘Bloemenlust’ zich in miljoenen guldens over de periode 1912-1945 ontwikkelde.

Figuur 1 Jaarlijkse omzet ‘Bloemenlust’ in mln. guldens, 1912-1945



Wanneer we Figuur 1 bestuderen, valt op dat de omzet tijdens de Eerste Wereldoorlog en de jaren twintig steeg, de omzet in de periode 1930-1940 daalde en de omzet tijdens de Tweede Wereldoorlog enorm steeg. Over het geheel genomen steeg de omzet van ‘Bloemenlust’ over de periode 1912-1945. Als gevolg van de Depressie en beide wereldoorlogen paste ‘Bloemenlust’ zich aan de veranderende omstandigheden en maatschappij aan. Deze veranderingen en aanpassingen hadden invloed op de efficiency en bedrijfsvoering van

‘Bloemenlust’. Welke ontwikkelingen, veranderingen en aanpassingen ‘Bloemenlust’ doorvoerde in deze periode en hoe dit van invloed was op de efficiency en bedrijfsvoering van ‘Bloemenlust’, zullen we onderzoeken aan de hand van kwalitatieve data verkregen uit het archief van het huidige ‘Royal FloraHolland’.

De Eerste Wereldoorlog verstoorde op ingrijpende wijze de import en export van eindproducten en grondstoffen en ‘maakte een einde aan de lange periode van economische groei en internationale verbondenheid’.⁵⁷ Niemand wist hoe of op welke wijze adequaat om te gaan met de veranderende omstandigheden waardoor de oorlogsjaren een ‘periode van ad-hoc experimenten’ weerspiegelden. Voor Nederland, als zijnde een neutraal land tijdens de Eerste Wereldoorlog, bood de oorlog zowel belemmeringen als mogelijkheden: ‘de oorlog blokkeerde de gangbare wegen om zaken te doen, maar bracht ook nieuwe kansen voor wie snel genoeg was om ze te grijpen’.⁵⁸

Voor ‘Bloemenlust’ was de Eerste Wereldoorlog geen makkelijke periode, toch wist ‘Bloemenlust’ de belemmeringen van de Eerste Wereldoorlog in haar voordeel te maken. In 1916 sloten Duitsland en Oostenrijk hun grenzen voor de ‘invoer van weeldeartikelen’⁵⁹ en in 1917 volgde Engeland⁶⁰: enkel de export naar neutrale landen bleef over. Deze export was echter van ‘zoo weinig omvang en gaat met zoovele moeilijkheden gepaard, dat het absoluut niet te beschouwen is als een afzetgebied tot instandhouding van den exporthandel’⁶¹, ‘Bloemenlust’ moest haar mogelijkheden voor afzet herzien.

De exportbelemmeringen hadden een verkleining van de afzetmarkt van ‘Bloemenlust’ tot gevolg waardoor ‘haar afzet volledig aangewezen was op de Nederlandse markt. Om de impact van de exportbelemmeringen te verzwakken, breidde de kwekers hun productaanbod uit waardoor het veilassortiment van ‘Bloemenlust’ uitbreidde met groente en fruit. Hierdoor vergrootte ‘Bloemenlust’ haar afzetmarkt binnen Nederland. Dit legde geen windeieren:

‘de handel in binnenland neemt geleidelijk toe. De omzet toch wies belangrijk, doch komt geheel op rekening van het groentenbedrijf’⁶².

Maar het omzetten van een bloemenbedrijf in een groenten- of fruitbedrijf ging niet zonder slag of stoot. Voor de ontwikkeling van een nieuw product was kennisopschaling nodig. Dit

⁵⁷ Sluyterman, *Kerende Kansen*, 89-90.

⁵⁸ *Ibidem*, 90.

⁵⁹ *Jaarverslag 1916 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1917).

⁶⁰ *Jaarverslag 1917 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1918).

⁶¹ *Jaarverslag 1917 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1918).

⁶² *Jaarverslag 1917 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1918).

kostte de kweker veel tijd en energie wat een (tijdelijke) daling van de efficiency tot gevolg had. Dit zien we bevestigd in het jaarverslag van 1917:

‘Want allen, althans de meesten onzer kwekers, welke zich zijn gaan toeleggen op die artikelen welke vóór den oorlog voor hen onbekenden waren, hebben het ondervonden dat het niet meevalt een bloemkwekerij om te zetten in een groentenbedrijf’.⁶³

En hoewel de omzet tijdens de Eerste Wereldoorlog steeg, daalde de efficiency bij zowel de kweker als ‘Bloemenlust’ als gevolg van verschillende belemmeringen. Deze daling was onder andere te verklaren door een brandstoftekort⁶⁴, een tekort aan materialen als gevolg van de belemmeringen van de internationale handel, de ‘ontwrichte maatschappij’⁶⁵ waardoor fysieke handelsbarrières het vervoer belemmerden en de belemmering van het vrije verkeer naar landen waarvoor geen exportverbod gold⁶⁶.

Ondanks alle moeilijkheden greep ‘Bloemenlust’ de nieuwe kansen die de Eerste Wereldoorlog aanreikte en creëerde het nieuwe mogelijkheden. In de jaarverslagen van 1914-1918 kwam naar voren dat ‘Bloemenlust’ veerkrachtig reageerde op de gevolgen van de Eerste Wereldoorlog door het veilingassortiment uit te breiden met groenten en fruit. Andere voorbeelden waarmee ‘Bloemenlust’ zichzelf veerkrachtig toonde, zien we weerspiegeld in het aanbieden van een brandstofkrediet voor haar leden, het aanvoeren van bloemen in eigen emballage en de oprichting van speciale convellaria⁶⁷ veilingen⁶⁸, het instellen van minimumprijzen en het besluit tot nieuwbouw over te gaan waarvoor een terrein in voorkoop werd genomen.⁶⁹

Ondanks het feit dat ook het einde van de Eerste Wereldoorlog veel onzekerheden voor het bedrijfsleven met zich meebracht, zoals ‘financiële chaos en torenhoge inflatie’⁷⁰, ging het met de omzet van ‘Bloemenlust’ over het algemeen niet slecht. Hoewel de omzet van ‘Bloemenlust’ in de eerste jaren na de oorlog voor een korte periode stagneerde als gevolg van de ineenstorting van de markt voor landbouwproducten, was dit niet onoverkomelijk. De ineenstorting van de markt voor landbouwproducten was het gevolg van een gebrek aan transport tijdens de oorlog. Hierdoor waren de voorraden groter geworden waardoor de markt

⁶³ *Jaarverslag 1917 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1918).

⁶⁴ *Jaarverslag 1917 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1918). EN *Jaarverslag 1944 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1945).

⁶⁵ *Jaarverslag 1918 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1919). EN *Jaarverslag 1943 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1944).

⁶⁶ *Jaarverslag 1916 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1917).

⁶⁷ Convellaria is een oudhollands woord voor lelietje-van-dalen

⁶⁸ *Jaarverslag 1917 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1918).

⁶⁹ *Jaarverslag 1921 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1922).

⁷⁰ Sluyterman, *Kerende Kansen*, 90-91.

na de oorlog werd overspoeld door landbouwgoederen. Omdat het aanbod veel hoger was dan de vraag, daalden de prijzen van agrarische producten massaal. Het stagneren van de omzetgroei van 'Bloemenlust' in de periode 1919-1923 was hieraan te wijten.⁷¹

De omzetstijging van 'Bloemenlust' in de periode 1923-1929 ging gepaard met een groei van de Nederlandse economie in dezelfde periode. De economische groei van zowel de Nederlandse economie als de omzet van 'Bloemenlust' was het gevolg van een toenemend aandeel van de Nederlandse export in de wereldhandel.⁷² Dit werd bevestigd in het jaarverslag van 1929 die stelde dat de omzetgroei te verklaren was door een toenemende vraag van bloemen in binnen- en buitenland.⁷³ Daarnaast was de omzetgroei een gevolg van een toename van het aantal leden.⁷⁴

Reden tot optimisme heerste binnen 'Bloemenlust' tot de beurskrach op Wall Street in 1929 de diepste depressie van de moderne tijd inluidde. Werkloosheidscijfers stegen tot ongekende hoogte waardoor landen protectionistische maatregelen doorvoerden: 'de banden tussen de nationale overheden en hun nationale industrieën en nationale beroepsbevolking werden aangehaald [terwijl] de deuren naar de buitenwereld op slot [gingen]'.⁷⁵ In tegenstelling tot het mondiale protectionisme en wantrouwen riep het bestuur van 'Bloemenlust' op tot samenwerking en vertrouwen:

'Eendracht – samenwerking – vertrouwen! Aalsmeeders houdt deze drie woorden niet alleen in gedachte, maar leef en handel ernaar; zoals gij tot voorbeeld van ons allen, steeds deedt! Schaart u als altijd als één man achter uwe besturen, dan zal u in de toekomst niets deren, ook niet als de strijd zeer zwaar moet worden.'⁷⁶

Tussen 1931-1936 werd het Nederlandse aandeel in de wereldexport kleiner door de hoge waarde van de Nederlandse munt.⁷⁷ Dit had grote gevolgen voor de exportmogelijkheden en de omzet van 'Bloemenlust'. Over specifieke aanpassingen die 'Bloemenlust' in deze periode doorvoerde, is weinig bekend. Wel richtte het bestuur van 'Bloemenlust' zich op de kwaliteitswaarborging van het geveilde product: 'Tracht de kwaliteit van Uw product zoo hoog mogelijk op te voeren, sorteer goed, bederf een koop niet met een paar van een andere

⁷¹ Sluyterman, *Kerende Kansen*, 102 en 116.

⁷² *Ibidem*, 119.

⁷³ *Jaarverslag 1929 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1930).

⁷⁴ *Jaarverslag 1929 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1930).

⁷⁵ Sluyterman, *Kerende Kansen*, 91.

⁷⁶ *Handelsblad voor den tuinbouw, 'Aalsmeer'*, 28 maart 1930, no.13, 5^e jaargang, pagina 1 (Aalsmeer 2017).

⁷⁷ Sluyterman, *Kerende Kansen*, 120.

kleur'.⁷⁸ Het relatief langzame herstel van de omzet over de periode 1930-1940 kon verklaard worden door het langzame herstel van de economie en het uitblijven van exportmogelijkheden⁷⁹: 'de devaluatie van de gulden in 1936 bracht enige verlichting maar veel van het positieve effect van die maatregel ging verloren door de wereldwijde inzinking in 1938 en de trage bilaterale handel met Duitsland'⁸⁰.

'De genadeklap voor de internationale verwevenheid'⁸¹ werd uitgedeeld op het moment dat juist alles beter leek te gaan: de Tweede Wereldoorlog betekende voor Nederland de complete ontwrichting van de maatschappij. Voor 'Bloemenlust' was de Tweede Wereldoorlog geen makkelijke periode maar toch creëerde 'Bloemenlust' uit de belemmeringen van de Tweede Wereldoorlog nieuwe kansen. Tijdens de Tweede Wereldoorlog versterkte 'Bloemenlust' haar positie op de nationale afzetmarkt waardoor de omzet met ruim 5 miljoen gulden steeg. Ondanks deze positieve connotatie ging deze periode ook voor 'Bloemenlust' gepaard met veel moeilijkheden. Deze moeilijkheden richtten zich bijvoorbeeld op het wegvallen van exportmogelijkheden, een tekort aan materialen en brandstof, het uitvallen van arbeidskrachten en heel veel opgelegde beperkingen.⁸² Door deze moeilijkheden rijst de vraag hoe het mogelijk was dat de omzet van 'Bloemenlust' tijdens de Tweede Wereldoorlog groeide.

De exportmogelijkheden naar geallieerde gebieden werden meteen na de Duitse bezetting voor 'Bloemenlust' gereduceerd tot nul. Maar waar de Duitse markt in de jaren dertig grotendeels gesloten was, opende deze na de bezetting en de afzetmarkt voor 'Bloemenlust' vergrootte. De Duitse afzetmarkt leek onverzadigbaar.⁸³ Ook breidden de kwekers hun productaanbod wederom uit waardoor het veïlassortiment van 'Bloemenlust' met groenten- en fruitveïlingen vergroot werd. Doordat het aanbod werd verruimd, compenseerde 'Bloemenlust' de verloren exportmarkt naar de geallieerde landen. In Figuur 2 zien we de omzet gehaald uit groenten- en fruitveïlingen van 'Bloemenlust' in de periode 1912-1945.

⁷⁸ *Jaarverslag 1930 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1931).

⁷⁹ van Lier, *Het Groene Goud*, 23.

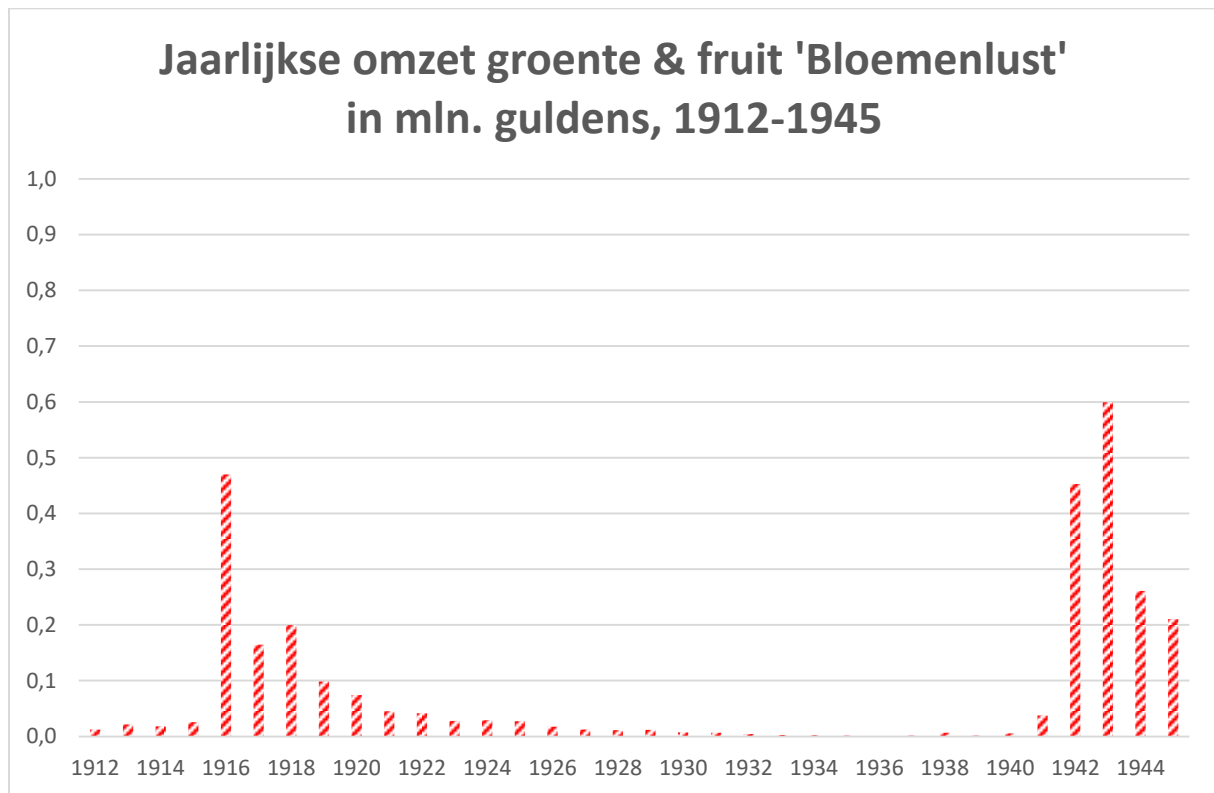
⁸⁰ Sluyterman, *Kerende Kansen*, 120-121.

⁸¹ *Ibidem*, 93.

⁸² van Lier, *Het Groene Goud*, 23.

⁸³ Sluyterman, *Kerende Kansen*, 148-149.

Figuur 2 Aandeel van de groente- en fruitomzet in verhouding tot de jaaromzet van 'Bloemenlust', 1912-1945.



Zoals we zien in Figuur 2 werd zowel tijdens de Eerste als tijdens de Tweede Wereldoorlog een deel van de omzet gehaald uit groenten- en fruitveilingen. Wat opvalt is dat de omzet uit groenten en fruit in beide oorlogen ongeveer gelijk was. We zouden kunnen beargumenteren dat het uitbreiden van het assortiment met primaire levensmiddelen de weggevallen exportmogelijkheden enigszins compenseerde omdat het de afzetmarkt in eigen land vergrootte.

Vanaf 1942 drong in Nederland de oorlog binnen in ieder facet van het dagelijks leven: de militaire onderdrukking werd wreder en het voedselgebrek werd algemener.⁸⁴ Dit liep gelijk met een stevig groeiende omzet van 'Bloemenlust'. Deze groeiende omzet was mede het gevolg van een toenemend aandeel van de omzet verkregen uit groenten- en fruitveilingen zoals we weerspiegeld zien in Figuur 2. Ook was de groeiende omzet te verklaren door de export van bloemen naar Duitsland.

De oorlog vorderde, de omzet van 'Bloemenlust' steeg en het aantal beperkingen nam verder toe. Deze beperkingen waren van negatieve invloed op de efficiency van 'Bloemenlust' en de efficiencyproblemen waren onder andere het gevolg van het vervoervraagstuk:

⁸⁴ Sluyterman, *Kerende Kansen*, 157.

‘De spoorwegen waren zoowel in het binnen- als in het buitenland meer dan overbelast en ook de rivierovergangen, die bijna alle in het ongereede waren geraakt, vormden nog wel het meest moeilijk op te lossen probleem’.⁸⁵

Andere oorzaken van de efficiencydaling waren een tekort aan brandstof⁸⁶, het uitvallen van arbeidskrachten⁸⁷, de inperking van vrij verkeer⁸⁸, de uitschakeling van de telefoonlijn⁸⁹, tekort aan papier⁹⁰ en een overvloed aan beperkingen in wet- en regelgeving die opgelegd werden door de Duitsers⁹¹.

Deze beperkingen en efficiencyproblemen werden gecompenseerd doordat zowel de kwekers als de veiling zochten naar mogelijkheden, alternatieven en oplossingen. Zo vonden de kwekers een gezamenlijke oplossing voor het brandstofprobleem door de herverdeling van de brandstof waardoor 12 bedrijven draaiende gehouden konden worden. Hierdoor werd voorkomen dat de kascultuur van Aalsmeer verloren ging.⁹² Een andere oplossing werd gevonden in de mobilisatie van nieuwe arbeidsreserves. Aan het einde van de oorlog werden veel mannen gedwongen te werken in Duitse fabrieken waardoor een tekort aan arbeidskrachten dreigde. Doordat vrouwen de arbeidsplaatsen van mannen gingen vervullen, werden de bedrijven draaiende gehouden waardoor inkomsten veilig gesteld werden.⁹³ Ondanks dat beide wereldoorlogen een groei van de omzet tot gevolg hadden, daalde de efficiency in de bloemenindustrie enorm en hoewel ‘Bloemenlust’ ‘vindingrijk was in het vinden van oplossingen, kostten [deze oplossingen] vaak meer tijd en resulteerden in een minder volledig product’.⁹⁴

Waar de efficiency van ‘Bloemenlust’ zwaar te leiden had onder beide wereldoorlogen had de omzet dat niet. De hoge omzet zouden we deels kunnen wijten aan de enorme prijsstijgingen van agrarische producten als gevolg van schaarste en geldontwaarding.⁹⁵ Beide wereldoorlogen weerspiegelden een negatief gevolg van het veilen onder de klok voor de consument. Doordat de klok de markt zijn werk liet doen, namen de prijzen bij schaarste

⁸⁵ *Jaarverslag 1940 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1941).

⁸⁶ *Jaarverslag 1944 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1945).

⁸⁷ *Jaarverslag 1943 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1944).

⁸⁸ *Jaarverslag 1940 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1941).

⁸⁹ *Jaarverslag 1943 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1944).

⁹⁰ *Jaarverslag 1943 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1944).

⁹¹ van Lier, *Het Groene Goud*, 23.

⁹² Onbekend, Aalsmeer, Holland (Uitgave ter gelegenheid van het 40jarig bestaan van de coöperatieve veilingvereniging ‘Bloemenlust’ en de ‘Centrale Aalsmeersche Veiling, Amsterdam 1952), 33.

⁹³ Jacques, *Reshaping Crisis Management*, 9-10.

⁹⁴ Sluyterman, *Kerende Kansen*, 157.

⁹⁵ *Ibidem*, 157-159.

enorm toe. Dus, hoewel de (hoge) prijs van agrarische producten tijdens de wereldoorlogen conform het vrije markt principe tot stand kwam, kunnen we ons afvragen in hoeverre deze hoge prijzen van agrarische producten strookten met zowel het maatschappelijke ethos als de principes van het originele katholieke ‘Bloemenlust’.

Tijdens de Tweede Wereldoorlog zagen we dat (1) de overheidsbemoediging in de bedrijfsvoering van bedrijven toenam en, (2) bedrijven in hun bedrijfsvoering een sterke mate van autonomie ontwikkelden.⁹⁶ De bemoediging van de Nederlandse overheid in de bedrijfsvoering van ‘Bloemenlust’ kwam op een positieve manier naar voren in het jaarverslag van 1940:

‘Toen op 10 Mei de oorlog ook over ons Vaderland kwam, zag het er waarlijk zeer donker uit. [...] Hiermede was het laagste peil [van de veiling] bereikt, maar tegelijkertijd in vele bedrijven een noodtoestand. Rijkscredieten en het crisiscomité sprongen zooveel mogelijk bij en hebben in veel gevallen uitkomst gebracht. Ook het persoonlijk overleg heeft naast den verleenden financiëelen steun prachtig gewerkt en wij willen hier gaarne een woord van dank en hulde brengen aan de heeren’⁹⁷.

De overheidsbemoediging werd tijdens de Duitse bezetting sterker en controlerender. Dit kwam in het jaarverslag van 1941 naar voren: ‘Door de tijdsomstandigheden [ziet] het bestuur zich genoodzaakt verschillende bemoeiingen omtrent distributie van bedrijfsbenodigdheden te aanvaarden’⁹⁸.

Ook veranderde de bedrijfsvoering van ‘Bloemenlust’ tijdens de Tweede Wereldoorlog, het bestuur kreeg meer autonomie. Deze toename kwam naar voren in het aantal ledenvergaderingen in de jaren 1943⁹⁹ en 1944¹⁰⁰. In deze jaren werd slechts één ledenvergadering georganiseerd terwijl voor de democratische controle van het bestuur door de leden een minimum van twee ledenvergaderingen per jaar in de statuten¹⁰¹ was vereist. Ook werd de toename van autonomie in het bestuur van ‘Bloemenlust’ bevestigd door het feit dat het bestuur tijdens de oorlog in samenstelling hetzelfde bleef. Dit was eveneens in

⁹⁶ Sluyterman, *Kerende Kansen*, 140.

⁹⁷ *Jaarverslag 1940 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1941).

⁹⁸ *Jaarverslag 1941 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1942).

⁹⁹ *Jaarverslag 1943 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1944).

¹⁰⁰ *Jaarverslag 1944 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1945).

¹⁰¹ *Statuten van ‘Bloemenlust’ 1912*, red. onbekend (Aalsmeer 1912) zie Appendix 1.

tegenspraak met de statuten die stelden dat het bestuur wordt ‘benoemd door de Algemeene Vergadering en jaarlijks treden volgens rooster drie leden af die terstond herkiesbaar zijn’.¹⁰² Maar omdat ‘onder den bezetter geen gelegenheid [was] voor normale verkiezingen’¹⁰³ bleef het bestuur van 1940 zittend tot 1945. Gevolg hiervan was dat: ‘Het uitstellen van de verkiezingen bracht met zich, dat het bestuur en de commissarissen een ongewoon lange zittingsperiode hebben gehad en er bij de eerste verkiezing na de bevrijding een vrije groote bestuurswisseling plaats had.’¹⁰⁴ Hoewel de bedrijfsvoering tijdens de Tweede Wereldoorlog minder democratisch werd, steeg de omzet van ‘Bloemenlust’ en hield het bestuur de processen van het veilingbedrijf in stand.

3.2.2 Analyse Veerkracht

We hebben gezien dat in de periode 1912-1945 de omzet een stijgende trend had ondanks ingrijpende politieke en economische verstoringen. Op basis van de voorgaande paragraaf komen we tot de analyse van de drie soorten veerkracht.

Aanpassingen die veranderingen en/of verstoringen op de korte termijn het hoofd boden, belichaamden de buffer capaciteit van ‘Bloemenlust’. Verstoringen die zich voordeden, richtten zich met name op het uitvallen van arbeidskrachten, een overvloed aan opgelegde beperkingen in de wet- en regelgeving door de Duitse bezetter, tekort aan materialen en brandstof, de militaire onderdrukking, de overbelasting van spoorwegen en rivierovergangen, kapotte wegen, de inperking van het vrijeverkeer, de uitschakeling van de telefoon en een tekort aan papier.

Het brandstofprobleem werd opgelost door de herverdeling van machines en brandstof waardoor twaalf bedrijven draaiende gehouden konden worden. Het vertraagde productieproces was een gevolg van de beperkingen in wet- en regelgeving en het vervoersvraagstuk en werd gecompenseerd doordat kwekers hun bloemen in eigen emballage moesten aanvoeren. Het uitvallen van arbeidskrachten werd gecompenseerd door de mobilisatie van vrouwen en kinderen als arbeidskracht. Ook werden verstoringen op de korte termijn verholpen door het aanbieden van een brandstofkrediet en het instellen van minimumprijzen. Dit bood de kweker financiële mogelijkheden.

Aanpassingen die veranderingen op de middellange termijn het hoofd boden, belichaamden de adaptieve capaciteit van ‘Bloemenlust’. Verstoringen die zich voordeden waren

¹⁰² Statuten van ‘Bloemenlust’ 1912, red. onbekend (Aalsmeer 1912) zie Appendix 1.

¹⁰³ Jaarverslag 1945 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1946).

¹⁰⁴ Jaarverslag 1945 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1946).

bijvoorbeeld het wegvallen van exportmogelijkheden tijdens beide wereldoorlogen en het protectionisme tijdens de Depressie.

Als maatregel tegen het wegvallen van de export werd het veilassortiment met primaire levensbehoeften uitgebreid, waardoor de verminderde exportmogelijkheden werden gecompenseerd door het vergroten van de nationale afzetmarkt. Als gevolg van de uitbreiding van het veilassortiment moest de kweker zijn kennis over het nieuwe product uitbreiden.

Als maatregel tegen het protectionisme werd de bloemkwaliteit verbeterd. Hiervoor werd het productieproces verfijnd en uitgebreid met bijvoorbeeld bestrijdingsmiddelen. Door de bloemkwaliteit te verbeteren, verbond Bloemenlust haar naam aan kwaliteitsproductie hetgeen een positief effect had op de (her)bevestiging van haar plaats op de exportmarkt.

‘Bloemenlust’ toonde tijdens deze periode geen transformatieve capaciteit.

3.3 Ledenbetrokkenheid van ‘Bloemenlust’

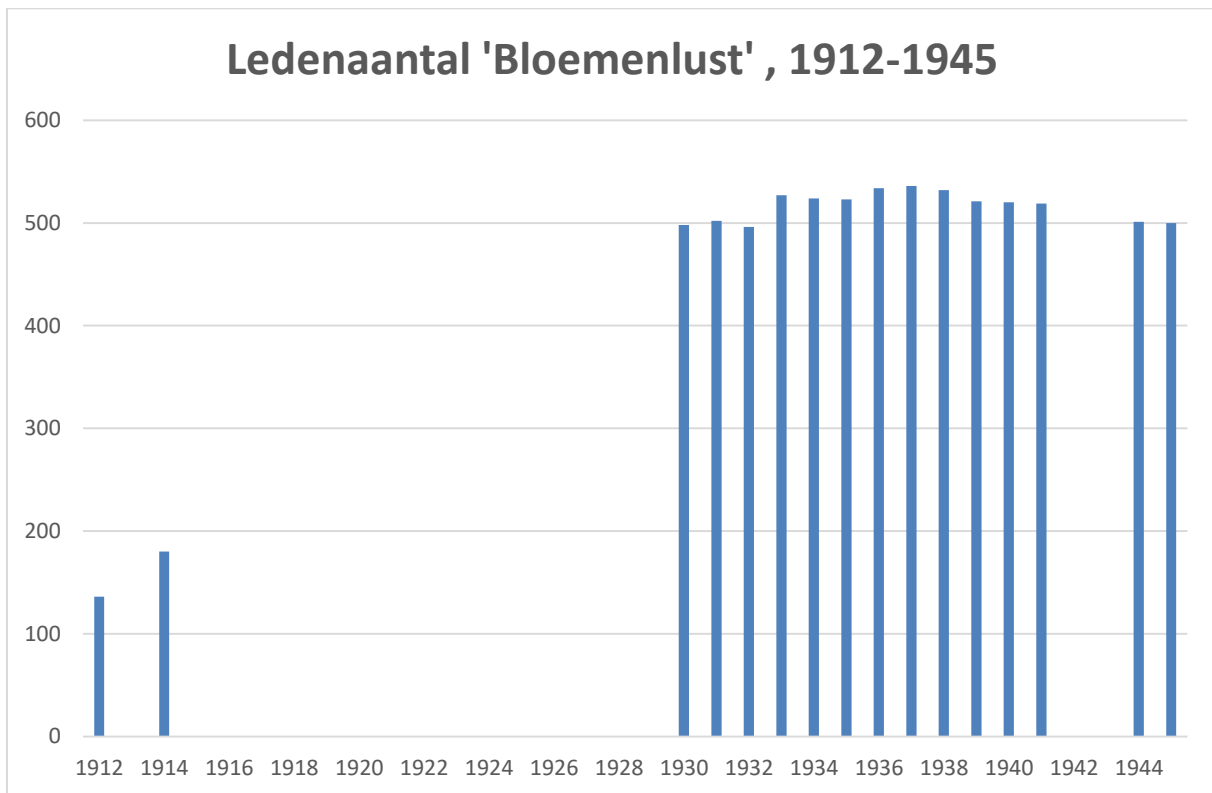
In deze paragraaf gaan we de ledenbetrokkenheid in de periode van 1911 tot 1945 analyseren op basis van ‘het ledenaantal’, ‘de veilingkosten in verhouding tot de omzet’ en ‘de statuten’ van ‘Bloemenlust’.

3.3.1 Beschrijving van de ontwikkeling

Door de omzetontwikkeling van ‘Bloemenlust’ te analyseren, kregen we inzicht in de manier waarop de coöperatieve veiling ‘Bloemenlust’ zich aanpaste aan een continue veranderende wereld. We zagen dat deze aanpassingen en veranderingen invloed hadden op de efficiency en bedrijfsvoering van ‘Bloemenlust’. Hoewel de omzet van ‘Bloemenlust’ over de periode 1912-1945 in zijn algemeenheid steeg, daalde de efficiency en democratische controle tijdens beide wereldoorlogen. Welke invloed deze ontwikkelingen hadden op de ledenbetrokkenheid, zullen we analyseren aan de hand van de ontwikkeling van het ledenaantal, de ontwikkeling van de veilingkosten en aan de hand van de statuten van ‘Bloemenlust’.

In Figuur 3 zien we de ontwikkeling van het ledenaantal van ‘Bloemenlust’ over de periode 1912-1945.

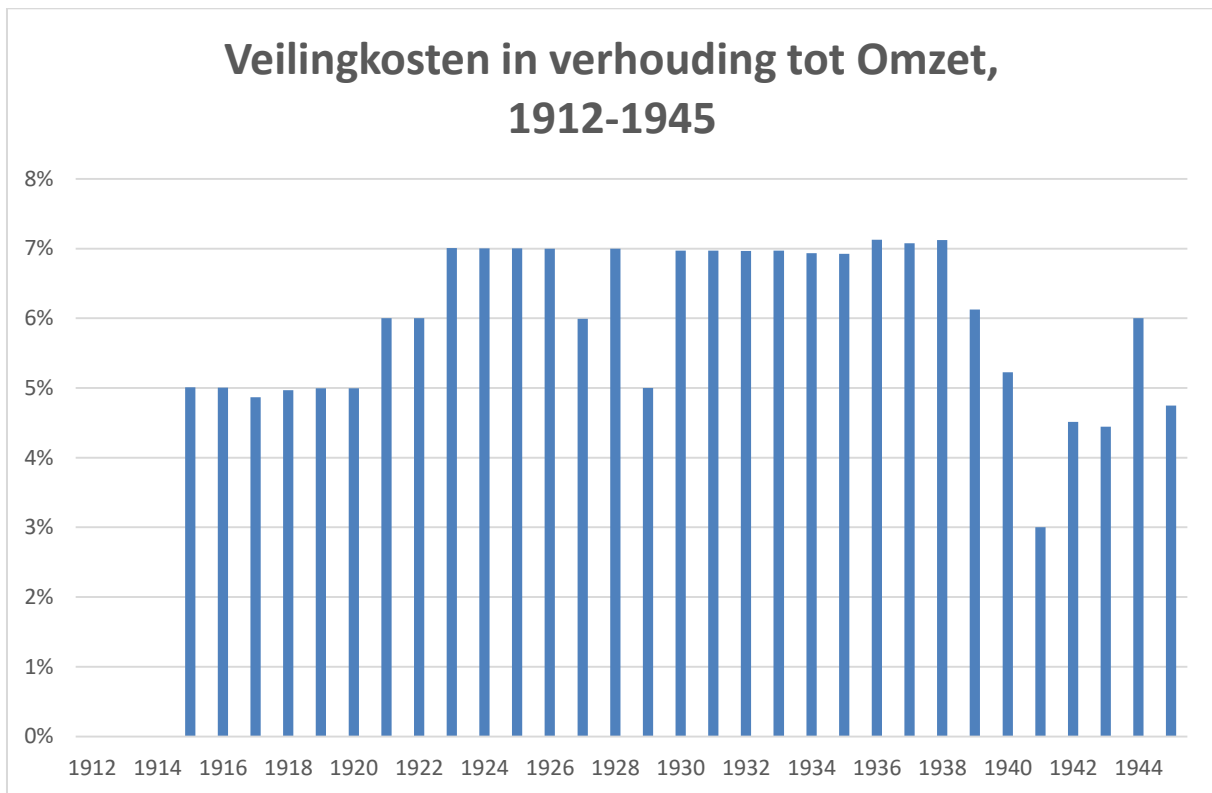
Figuur 3 Ledenaantal 'Bloemenlust', 1912-1945



Figuur 3 laat ons zien dat het ledenaantal over de periode 1912-1945 groeide. We zouden kunnen beargumenteren dat het ledenaantal tijdens de roerige periode 1912-1945 over het algemeen redelijk stabiel bleef. In Figuur 3 zien we dat 'Bloemenlust' met haar oprichting iets meer dan 100 leden had. Over het ledenaantal in de periode 1916-1930 is weinig bekend. In 1930 had 'Bloemenlust' bijna 500 leden, dit ledenaantal bleef over de periode 1930-1945 redelijk stabiel.

Om inzicht te krijgen in de ontwikkeling van ledenbetrokkenheid binnen 'Bloemenlust' tijdens de periode 1912-1945, hebben we in Figuur 4 de veilingkosten in verhouding tot de omzet weergegeven.

Figuur 4 Veilingkosten in verhouding tot de omzet, 1912-1945.



Zoals wordt gereflecteerd in Figuur 4, lagen de veilingkosten tijdens het interbellum hoger dan tijdens de Eerste en Tweede Wereldoorlog. Wanneer de veilingkosten in verhouding tot de omzet dalen zou zich dat in normale omstandigheden waarschijnlijk positief uitgelegd worden voor de ledenbetrokkenheid van ‘Bloemenlust’ omdat leden tegen een lagere provisie hun goederen mogen afzetten. Het veilen van producten was daarom goedkoper.

De lage veilingprovisie tijdens de Eerste en Tweede Wereldoorlog zouden we kunnen verklaren door de hoge prijs van agrarische producten als gevolg van schaarste. Door de schaarste van agrarische producten tijdens beide wereldoorlogen, steeg de prijs waardoor de omzet groeide terwijl de afzet niet per se toenam. Omdat de veiling genoeg inkomsten verkreeg om haar kosten te dekken, konden de veilingkosten voor de leden naar beneden. Hierdoor werden de veilingkosten in verhouding tot de omzet lager waardoor het gebruik van de veiling voor de leden goedkoper werd.¹⁰⁵ De hoge veilingkosten in het interbellum waren onder andere het gevolg van de Depressie: omdat de vraag naar bloemen daalde, daalde ook

¹⁰⁵ *Jaarverslag 1914 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1915). EN *Jaarverslag 1915 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1916). EN *Jaarverslag 1916 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1917). EN *Jaarverslag 1917 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1918). EN *Jaarverslag 1918 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1919). EN *Jaarverslag 1940 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1941). EN *Jaarverslag 1942 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1943). EN *Jaarverslag 1943 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1944). EN *Jaarverslag 1944 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1945). EN *Jaarverslag 1945 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1946).

de prijs van bloemen. Hierdoor verkreeg de veiling minder inkomsten waardoor leden een hogere provisie moesten betalen om de kosten van de veiling te kunnen drukken.

Naast deze algemene ontwikkelingen van de veilingkosten, zijn de ontwikkelingen van de veilingkosten van de jaren 1929, 1941 en 1944 interessant omdat ze een uitzondering vormen op de veilingkosten van het vorige en het volgende jaar. De veilingkosten van de jaren 1929 en 1941 zijn beduidend lager dan het vorige en volgende jaar terwijl de veilingkosten van 1944 beduidend hoger waren dan het vorige en volgende jaar. Waarom de veilingkosten in deze jaren zich anders verhielden, is onduidelijk. Hoogstwaarschijnlijk had dit te maken met ontwikkelingen in het ‘wereldlijk gebeuren’ waarbij 1929 de beurs crash weerspiegelde, 1941 het eerste jaar onder volledige Duitse controle was en in 1944 de hongervinter plaatsvond.

Wanneer we de ontwikkelingen van het ledenaantal koppelen aan de ontwikkeling van de veilingkosten, valt op dat het ledenaantal, na een waarschijnlijke stijging in de periode 1912-1930, stabiel bleef terwijl de veilingkosten veranderden. Hieruit zouden we kunnen concluderen dat de ontwikkeling van de veilingkosten niet van doorslaggevende invloed was op het aangaan of opzeggen van een lidmaatschap bij ‘Bloemenlust’.

De ontwikkeling van de ledenbetrokkenheid zouden we nader kunnen analyseren aan de hand van de statuten van ‘Bloemenlust’ omdat de statuten ons inzicht verlenen in de rechten en plichten van een lid en dus de beweegredenen die een lid zou kunnen hebben om het lidmaatschap aan te gaan of op te zeggen.

Uit de analyse van de statuten uit 1913 van ‘Bloemenlust’ kwam naar voren dat het lidmaatschap over het algemeen aan weinig restricties gebonden was. De enige restrictie was dat een lid minimaal 18 jaar oud moest zijn en een eenmalige entreesom moest betalen. Het bestuur besliste over toetreding maar wanneer het bestuur een lidmaatschapsverzoek afkeurde, had de desbetreffende kweker het recht zich te beroepen op het oordeel van de ledenvergadering.¹⁰⁶ Als de ledenvergadering een lidmaatschap goedkeurde terwijl het bestuur het eerder had afgewezen, dan werd het lidmaatschap alsnog doorgevoerd: de eerdere afwijzing van het bestuur werd nietig verklaard omdat de ‘Algemeene Vergadering de eindbeslissing [heeft] over alle aangelegenheden der vereeniging. Zij houdt in het hoogste ressort toezicht op alle handelingen van het bestuur en het personeel’.¹⁰⁷ Wanneer een lid

¹⁰⁶ Statuten van ‘Bloemenlust’ 1912, red. onbekend (Aalsmeer 1912) zie Appendix 1: Artikel 5 en 6.

¹⁰⁷ Statuten van ‘Bloemenlust’ 1912, red. onbekend (Aalsmeer 1912) zie Appendix 1: Artikel 5, 24 en 27.

wilde uittreden, was ook dat aan weinig restricties gebonden: een lid had een opzegtermijn van één maand en van uittreegeld was geen sprake.¹⁰⁸

Door toetreding tot de coöperatie vergrootte een lid haar afzetmogelijkheden enorm mede doordat veilplicht bij 'Bloemenlust' in de statuten van 1913 afwezig was. Dit betekende dat de kweker een minimaal commitment leverde aan 'Bloemenlust' wanneer het aankwam op afzetbeperkingen omdat het lid in de statuten niet beperkt werd in haar afzetmogelijkheden. Wel leverde een lid bij de toetreding tot de coöperatieve veilingvereniging een groot economisch commitment. Naast de jaarlijkse contributie waren alle leden tezamen volledig aansprakelijk voor de gerechtelijke of buitengerechtelijke vereffening van de veiling als het actief en/of de inboedel van de coöperatieve veiling ontoereikend bleken.¹⁰⁹ Dus, hoewel het lidmaatschap een minimaal commitment betreffende afzetbeperkingen betekende, bracht het lidmaatschap een grote economische verantwoordelijkheid met zich mee door het economisch risico dat het lid droeg als gevolg van de volledige aansprakelijkheid.

De inkomsten van 'Bloemenlust' kwamen voort uit jaarlijkse contributie van de leden, het percentage aan provisiegeld dat werd verdiend door het veilen van producten en een eenmalig entreegeld dat door nieuwe leden werd betaald.¹¹⁰ De rol van het bestuur was, naast het doen van investeringen en beleggingen, het ontzetten van leden uit hun lidmaatschap, toezicht houden op de vereniging, het adviseren van de ledenvergadering en het naleven van de statuten, redelijk beperkt. Het bestuur was zevenkoppig en diende altijd verantwoording af te leggen aan de ledenvergadering.¹¹¹ We zouden het bestuur kunnen beschouwen als de uitvoerende macht waarbij het fungeerde als adviesorgaan van de ledenvergadering. Als de ledenvergadering instemde, werden besluiten, veranderingen en/of aanpassingen doorgevoerd. Daarom zouden we de ledenvergadering zowel als wetgevende als rechtsprekende macht kunnen beschouwen. De besluiten van de ledenvergadering werden genomen met meerderheid van de stemmen waarbij elk lid één stem vertegenwoordigde. Besluit tot wijziging van de statuten of het besluit tot ontbinding van de Vereniging vormden hierin de uitzondering: deze besluiten moesten met minstens 2/3 van de stemmen van het ledental worden genomen. De statuten werden in de periode 1912-1945 viermaal gewijzigd.

Allereerst werd in 1917 besloten de artikelen 5, 7 en 14 te wijzigen. Deze wijzigingen hielden respectievelijk in dat de contributie werd aangepast van één gulden naar minstens één gulden;

¹⁰⁸ *Statuten van 'Bloemenlust' 1912*, red. onbekend (Aalsmeer 1912) zie Appendix 1: artikel 11.

¹⁰⁹ *Statuten van 'Bloemenlust' 1912*, red. onbekend (Aalsmeer 1912) zie Appendix 1: artikel 12 en 19.

¹¹⁰ *Statuten van 'Bloemenlust' 1912*, red. onbekend (Aalsmeer 1912) zie Appendix 1: artikel 5, 6 en 8.

¹¹¹ *Statuten van 'Bloemenlust' 1912*, red. onbekend (Aalsmeer 1912) zie Appendix 1: artikel 10 en 13.

dat het bestuur bestond uit minstens zeven personen en níet herkiesbaar waren en dat de commissie die de jaarlijkse rekening en verantwoording van het bestuur controleerde niet langer door het bestuur werd aangesteld maar door de ledenvergadering.¹¹²

In 1918 werd besloten in artikel 13 en in artikel 19 een passage te verwijderen welke passages niet van belang zijn te bespreken noch te analyseren. Daarnaast werd in artikel 14 de rol van de commissarissen uitgewerkt en uitgebreid: drie commissarissen controleerden het bestuur en waren te allen tijde bevoegd dit te doen, ook wanneer het bestuur of een bestuurslid weigerde.¹¹³

De artikelen 11, 12 en 25 van de statuten werden in 1921 gewijzigd waardoor leden tot drie jaar na uittreding aansprakelijk bleven en verantwoordelijk gehouden werden voor de handelingen van de coöperatieve vereniging. Dit betekende dat wanneer ‘Bloemenlust’ over een jaar verlies draait en dit verlies niet gedragen kon worden door de reserves, dit verlies gedragen werd door alle leden inclusief uitgetreden leden tot een duur van drie jaar.¹¹⁴

De statuutswijzigingen van 1926 leiden tot de herbevestiging en versteviging van ‘Bloemenlust’ als coöperatieve veilingvereniging. In de statuten van 1912 werd benoemd dat de vereniging voor een duur van 29 jaar werd aangegaan. Hierna zou door de leden worden besloten tot continuering of opheffing van de coöperatieve veilingvereniging. Met de statuutswijzigingen van 1926 stemden de leden vóór verlenging van de coöperatieve vereniging voor onbepaalde tijd. Blijkens waren de leden zo positief over de vereniging en de resultaten van de vereniging dat in 1926 alvorens 29 jaar was verstreken, de duur van ‘Bloemenlust’ met onbepaalde tijd werd verlengd.¹¹⁵

Tot slot werd in het Huishoudelijk- en Marktreglement van 1930 veilplicht geïntroduceerd. Door de veilplicht was het verboden voor een lid om producten buiten de veiling van ‘Bloemenlust’ om te verkopen: wanneer een kweker lid was bij ‘Bloemenlust’, was de veiling van ‘Bloemenlust’ de enige legitieme afzetmogelijkheid voor het lid. Door toetreding tot de coöperatie vergrootte een lid haar afzetgarantie maar verkleinde het haar afzetmogelijkheden. Dit was mogelijk doordat veilen onder de klok een erg hoge afzetgarantie bood maar de afzetmogelijkheden werden beperkt door de veilplicht.¹¹⁶

¹¹² Statuutswijzigingen van ‘Bloemenlust’ 1917, red. onbekend (Aalsmeer 1917) zie Appendix 2.

¹¹³ Statuutswijzigingen van ‘Bloemenlust’ 1918, red. onbekend (Aalsmeer 1918) zie Appendix 3.

¹¹⁴ Statuutswijzigingen van ‘Bloemenlust’ 1921, red. onbekend (Aalsmeer 1921) zie Appendix 4.

¹¹⁵ Statuutswijzigingen van ‘Bloemenlust’ 1926, red. onbekend (Aalsmeer 1926) zie Appendix 6.

¹¹⁶ Huishoudelijk- en Marktreglement van ‘Bloemenlust’ herzien en goedgekeurd in de Algemeene Vergadering van 21 maart 1930, red. onbekend (Aalsmeer 1930) zie Appendix 5.

De analyse die betrekking had op de rechten en plichten van de leden van ‘Bloemenlust’ is samengevat in Tabel 2

Tabel 2 Rechten en plichten van leden van ‘Bloemenlust’.

Categorie	Statuten 1913	Statuutswijzigingen zo ver bekend
Verkrijgen lidmaatschap	<ul style="list-style-type: none"> - Minimale leeftijd van 18 jaar; - Bestuur of algemene vergadering besluit tot toetreding; - Betaling van een eenmalige entreesom. 	
Aansprakelijkheid	VA: volledig aansprakelijk tijdens lidmaatschap.	<i>Statutenwijziging 1921: Uitgetreden leden zijn tot drie jaar na hun uittreding aansprakelijk en verantwoordelijk voor de handelingen van de vereniging.</i>
Veilplicht/informatieplicht	Afwezig.	<i>Aanwezig in het Huishoudelijk- en Marktreglement 1930 van ‘Bloemenlust’</i>
Besluitvorming	<ul style="list-style-type: none"> - Ieder lid heeft 1 stem; - Besluiten worden genomen met meerderheid van de stemmen; - Besluit tot wijziging van de statuten of besluit tot ontbinding van de Vereniging moet met minstens 2/3 van de stemmen van het ledental worden genomen. 	
Inkomsten van de coöperatie	<ul style="list-style-type: none"> - Jaarlijkse contributie van 1 gulden; - Entreegeld; - Vast te stellen procenten van de verkoop. 	<i>Statutenwijziging 1917: Contributie van minstens een gulden</i>
Rol van bestuur	<ul style="list-style-type: none"> - 7 bestuursleden; - Bevoegd tot ontzetting van lidmaatschap. 	<i>Statutenwijziging 1917: Ten minste 7 bestuursleden en bestuur is niet herkiesbaar.</i> <i>Statutenwijziging 1918: Rol van bestuur wordt gecontroleerd door drie commissarissen.</i>
Beëindiging lidmaatschap	<ul style="list-style-type: none"> - Een maand opzegtermijn; - Geen uittreegeld. 	
<p>Bron: Statuten van ‘Bloemenlust’ 1912, red. onbekend (Aalsmeer 1912) zie Appendix 1. EN Statuutswijzigingen van ‘Bloemenlust’ 1917, red. onbekend (Aalsmeer 1917) zie Appendix 2. EN Statuutswijzigingen van ‘Bloemenlust’ 1918, red. onbekend (Aalsmeer 1918) zie Appendix 3. EN Statuutswijzigingen van ‘Bloemenlust’ 1921, red. onbekend (Aalsmeer 1921) zie Appendix 4. EN Huishoudelijk- en Marktreglement van ‘Bloemenlust’ herzien en goedgekeurd in de Algemeene Vergadering van 21 maart 1930, red. onbekend (Aalsmeer 1930) zie Appendix 5. EN Statuutswijzigingen van ‘Bloemenlust’ 1926, red. onbekend (Aalsmeer 1926) zie Appendix 6.</p>		

We kunnen ons afvragen of deze vormgeving van de rechten en plichten van leden binnen ‘Bloemenlust’ case-specifiek was of een uitzondering vormde. Om hier inzicht in te krijgen, vergeleken we ontwikkelingen van ‘Bloemenlust’ met internationale en lokale

ontwikkelingen. De internationale ontwikkelingen konden we vergelijken door de ontwikkelingen van ‘Bloemenlust’ te vergelijken met de ontwikkelingen van de ICA principes. De lokale ontwikkelingen konden we vergelijken door de ontwikkelingen van ‘Bloemenlust’ te vergelijken met de ontwikkelingen van de ‘Centrale Aalsmeersche Veiling’.

Wanneer we de ontwikkelingen van Bloemenlust koppelen aan de lokale ontwikkelingen, was het interessant om te zien dat de statuten van de grootste concurrent van ‘Bloemenlust’, de ‘Centrale Aalsmeersche Veiling’, bijna hetzelfde waren. De verschillen waren minimaal en centreerden zich rondom het lidmaatschap. Bij ‘Bloemenlust’ gold een open lidmaatschap terwijl voor het lidmaatschap bij de ‘Centrale Aalsmeersche Veiling’ een vereiste was dat de betreffende kweker inwoner van de gemeente Aalsmeer was. Daarnaast betaalden nieuwe leden van ‘Bloemenlust’ een eenmalige entreesom terwijl deze entreesom bij de ‘Centrale Aalsmeersche Veiling’ afwezig was. Andere marginale verschillen vonden we in de rol en vormgeving van het bestuur: het bestuur van de ‘Centrale Aalsmeersche Veiling’ was negenhoofdig en was niet bevoegd tot ontzetting. Wanneer een lid bovendien wilde uittreden, had het een opzegtermijn van drie maanden in plaats van één maand. Ondanks deze kleine verschillen, kwamen de statuten van de ‘Centrale Aalsmeersche Veiling’ en ‘Bloemenlust’ grotendeels overeen.¹¹⁷

De verbintenis van een lid aan een van beide coöperatieve veilingverenigingen was voornamelijk ideologisch gedreven en het gevolg van de verzuiling van de Nederlandse maatschappij. In Aalsmeer centreerde de verzuiling zich voornamelijk langs de sociale verbanden van beide veilingen waarbij ‘Bloemenlust’ de katholieke zuil in Aalsmeer vertegenwoordigde en de ‘Centrale Aalsmeersche Veiling’ de sociale zuil vertegenwoordigde. Elke veiling had zijn eigen sportverenigingen, cafés, kerk, krant et cetera.¹¹⁸ Ondanks de verschillen in ideologie, waren geen grote verschillen te vinden tussen de statuten van ‘Bloemenlust’ en de statuten van de ‘Centrale Aalsmeersche Veiling’. Daarom zouden we kunnen argumenteren dat de rechten en plichten van een lid bij ‘Bloemenlust’ conform de lokale visie was: de rechten en plichten die ‘Bloemenlust’ stelde aan het lidmaatschap waren niet uitzonderlijk. De vergelijking van de statuten van beide bloemenveilingen is samengevat in Tabel 3.

¹¹⁷ *Statuten van de Coöperatieve Vereniging Centrale Aalsmeerse Veiling 1912*, red. onbekend (Aalsmeer 1912) zie Appendix 7.

¹¹⁸ van Lier, *Het Groene Goud*, 31.

Tabel 3 Statuten van 'Bloemenlust' in vergelijking met de Statuten van de 'Centrale Aalsmeersche Veiling'.

Categorie	Statuten 'Bloemenlust' 1913	Statuten van de 'Centrale Aalsmeersche Veiling' 1912
Verkrijgen lidmaatschap	<ul style="list-style-type: none"> - Minimale leeftijd van 18 jaar; - Bestuur of algemene vergadering besluit tot toetreding; - Betaling van een eenmalige entreesom. 	<ul style="list-style-type: none"> - Gemeente gebonden; - Bestuur of algemene vergadering besluit tot toetreding.
Aansprakelijkheid	VA: volledig aansprakelijk tijdens lidmaatschap.	VA: Volledig aansprakelijk tijdens lidmaatschap.
Veilplicht/informatieplicht	Afwezig.	Afwezig.
Besluitvorming	<ul style="list-style-type: none"> - Ieder lid heeft 1 stem; - Besluiten worden genomen met meerderheid van de stemmen; - Besluit tot wijziging van de statuten of besluit tot ontbinding van de Vereniging moet met minsten 2/3 van de stemmen van het ledental worden genomen. 	<ul style="list-style-type: none"> - Ieder lid heeft 1 stem; - Besluiten worden genomen met meerderheid van de stemmen; - Besluit tot wijziging van de statuten of besluit tot ontbinding van de Vereniging moet met minsten 2/3 van de stemmen van het ledental worden genomen.
Inkomsten van de coöperatie	<ul style="list-style-type: none"> - Jaarlijkse contributie van 1 gulden; - Entreegeld; - Vast te stellen procenten van den verkoop. 	<ul style="list-style-type: none"> - Jaarlijkse contributie van minstens 1 gulden; - Gelden verkregen uit de storting van aandelen; - Vast te stellen procenten van den verkoop.
Rol van bestuur	<ul style="list-style-type: none"> - 7 bestuursleden; - Bevoegd tot ontzetting van lidmaatschap. 	<ul style="list-style-type: none"> - 9 bestuursleden; - Niet bevoegd tot ontzetting van lidmaatschap.
Beëindiging lidmaatschap	<ul style="list-style-type: none"> - Een maand opzegtermijn; - Geen uittreegeld. 	<ul style="list-style-type: none"> - Drie maanden opzegtermijn; - Geen uittreegeld.
<p><i>Bron: Statuten van 'Bloemenlust' 1912, red. onbekend (Aalsmeer 1912) zie Appendix 1. EN Statuten van de Coöperatieve Vereniging Centrale Aalsmeerse Veiling 1912, red. onbekend (Aalsmeer 1912) zie Appendix 7.</i></p>		

De internationale ontwikkeling van de coöperatieve ondernemingsvorm zien we weerspiegeld in de herdefiniëring van de ICA principles. Daarom zouden we de internationale ontwikkelingen van de coöperatieve ondernemingsvorm kunnen vergelijken met de ontwikkelingen van 'Bloemenlust' door de statuten van 1913 te koppelen aan de ICA principles uit 1895 en door de ICA principles van 1937 te koppelen aan de statuten van 1926. Uit de analyse bleek dat de rechten en plichten van een lid bij 'Bloemenlust' conform internationale ontwikkelingen veranderden omdat in de statuten van 1912 drie van de zeven ICA principles naar voren kwamen en in de statuten van 1926 vijf van de zeven ICA

principles naar voren kwamen. Dus, de rechten en plichten die ‘Bloemenlust’ stelden aan het lidmaatschap waren niet uitzonderlijk.¹¹⁹

3.3.2 Analyse ledenbetrokkenheid

Op basis van de voorgaande paragraaf komen we tot de analyse van de drie soorten ledenbetrokkenheid.

De continuerende betrokkenheid is gebaseerd op een kosten en baten berekening, weerspiegelt de behoefte van het lid om lid te blijven bij de coöperatie en heeft betrekking op gemeenschappelijke doelen.¹²⁰ De continuerende betrokkenheid was positief als gevolg van een positieve kosten en baten berekening die mede het gevolg was van een hoge afzetkans en schaalvoordelen, brandstofkredieten en het invoeren van minimumprijzen voor bloemen. Deze baten wogen op tegen de financiële lasten en risico's die bleken uit statutaire verplichtingen. Voorbeelden hiervan waren veilplicht, wisselende veilingkosten en volledige financiële aansprakelijkheid. De behoefte van een lid om lid te blijven bij ‘Bloemenlust’ was het gevolg van het gemeenschappelijke doel: het krijgen van een goede prijs voor bloemen.

De normatieve betrokkenheid is gebaseerd op het gevoel geen andere keus te hebben, het weerspiegelt de verplichting die het lid voelt om lid te blijven bij de coöperatie en het heeft betrekking op de gemeenschappelijke normen.¹²¹ Ook was de normatieve betrokkenheid van leden bij ‘Bloemenlust’ positief als gevolg van de tussenhandel en commissionairs. Door de lage prijzen die individuele kwekers kregen als gevolg van de tussenhandel, hadden zij het gevoel geen andere keus te hebben dan zich aan te sluiten bij ‘Bloemenlust’. De gemeenschappelijke normen waren gebaseerd op het creëren van een tegengewicht voor de tussenhandel.

De affectieve betrokkenheid is gebaseerd op de persoonlijke affectie die een lid heeft met de coöperatie, het weerspiegelt eenzelfde ideologie of gedachtegoed en heeft betrekking op het gemeenschapsgevoel.¹²² De affectieve betrokkenheid van leden bij ‘Bloemenlust’ was positief als gevolg van de verzuiling. De verzuiling van Aalsmeer vond plaats langs ideologische verbanden van de coöperatieve bloemenveilingen. Door deze verzuiling had een lid persoonlijke affectie met ‘Bloemenlust’ waardoor het gemeenschapsgevoel hoog was.

¹¹⁹ Uitwerking van de details zijn te vinden in Appendix 14.

¹²⁰ Birchall, ‘What motivates members to participate in cooperative and mutual businesses?’, 469-471. EN Jussila, ‘Member commitment in cooperatives’, 10.

¹²¹ Ibidem, 469-471. EN Ibidem, 10.

¹²² Ibidem, 469-471. EN Ibidem, 10.

Ondanks de statutaire verplichtingen en economische risico's nam het ledenaantal over de periode 1911-1945 toe. Blijkbaar gaf een lidmaatschap bij 'Bloemenlust' gehoor aan behoeftes die kwekers hadden.

3.4 Conclusie

Concluderend kunnen we stellen dat de leden van 'Bloemenlust' in de periode 1911-1945 betrokken bleken als gevolg van de continuerende, normatieve en affectieve betrokkenheid ondanks statutaire verplichtingen en economische risico's die aan het lidmaatschap verbonden waren zoals veilplicht, volledige aansprakelijkheid en veranderlijke provisies. Bovendien zagen we het ledenaantal stijgen.

'Bloemenlust' bleek veerkrachtig in de periode 1911-1945, omdat zij het aanpassingsvermogen had om schokken en verstoringen het hoofd te bieden. Dit werd weerspiegeld in de integratie en balans van de buffer capaciteit en adaptieve capaciteit. De combinatie van deze soorten veerkracht ging gepaard met een omzetgroei. In deze periode hebben we geen significante transformatieve capaciteit ontdekt.

Door enerzijds de veerkracht van 'Bloemenlust' te analyseren en anderzijds de ledenbetrokkenheid van 'Bloemenlust' te bestuderen, komen we tot de conclusie dat 'Bloemenlust' zich veerkrachtig toonde als gevolg van haar buffer en adaptieve capaciteit en de leden betrokken waren als gevolg van een hoge continuerende, normatieve en affectieve betrokkenheid. Wanneer we bovendien de betrokkenheid van leden bij 'Bloemenlust' en de getoonde veerkracht van 'Bloemenlust' koppelen aan een stijging van het ledenaantal zouden we tot de conclusie kunnen komen dat de betrokkenheid van leden bij 'Bloemenlust' in de periode 1911-1945 van positieve invloed was op de veerkracht van 'Bloemenlust'.

4 ‘Bloemenlust’, wederopbouw en Amerikanisme (1946-1968)

De periode 1946-1968 werd over het algemeen gekenmerkt door een wereldwijde economische groei als gevolg van een vreedzame internationale orde, een nationaal beleid gericht op de bevordering van werkgelegenheid en de verspreiding van kennis. Hoewel de eerste jaren na de oorlog voornamelijk werden gekenmerkt door herstel, wederopbouw en hard werken, groeide de economie gestaag maar constant. Vanaf halverwege de jaren vijftig zou de gestage maar constante economische groei, mede als gevolg van het Bretton Woods systeem en de Marshallhulp, toenemen: Europa, Nederland en ‘Bloemenlust’ werden welvarend en de Amerikaanse massaconsumptiemaatschappij breidde zich uit.¹²³ Welke rol had ledenbetrokkenheid binnen ‘Bloemenlust’ op de veerkracht van ‘Bloemenlust’ in deze periode van wederopbouw en Amerikanisme?

4.1 ‘Bloemenlust’ en internationale betrekkingen na de Tweede Wereldoorlog

Europa lag aan het einde van de Tweede Wereldoorlog in puin: de economieën, infrastructuur en instituties waren beschadigd en de Europese bevolking was verarmd. De Europeanen waren vastbesloten alles wat beschadigd was of verloren was gegaan terug te winnen. De Amerikanen faciliteerden de wederopbouw van Europa door de groei van de nationale economieën te stimuleren en de handel te vergemakkelijken omdat zij ervan overtuigd waren dat alleen in een ‘geïntegreerd Europa’ de ‘Europese economie op Amerikaanse wijze de vruchten kon plukken van massaproductie en massaconsumptie’¹²⁴.

De internationale handel werd zowel door het Bretton Woods systeem als door de Marshallhulp gestimuleerd. Als gevolg van het Bretton Woods systeem werden handelsbarrières afgebroken waardoor de internationale handel werd vergemakkelijkt. De Marshallhulp stimuleerde marktliberalisatie, de samenwerking tussen Europese landen op economisch terrein en ondersteunde het financiële herstel van de economie.¹²⁵ Maar waar Amerika de vrije handel in het Westen van Europa stimuleerde en vergemakkelijkte, bemoeilijkte ze de handel van en naar Oost-Europa en de USSR als gevolg van de Koude Oorlog.

Voor de Nederlandse wederopbouw was vooral de Marshallhulp van doorslaggevend belang. Een klein maar essentieel onderdeel van de Marshallhulp was de Amerikaanse assistentie om de arbeidsproductiviteit in Nederlandse bedrijven te verhogen. De Amerikaanse zienswijze

¹²³ Sluyterman, *Kerende Kansen*, 163.

¹²⁴ *Ibidem*, 164.

¹²⁵ *Ibidem*, 164-167.

beïnvloedde de Nederlandse bedrijfsvoering en efficiency stevig en leidde onder andere tot diversificatie, kennisdeling, fusies en de professionalisering van management en managementstrategieën. Mede dankzij het Bretton Woods systeem en de Marshallhulp ontwikkelde Nederland opnieuw een kleine maar open economie die sterk afhankelijk was van de export.¹²⁶

4.2 Ontwikkeling van ‘Bloemenlust’

In deze paragraaf gaan we veerkracht in de periode van 1946 tot 1968 analyseren op basis van de ontwikkeling van ‘Bloemenlust’.

4.2.1 Beschrijving van de ontwikkeling

Na de Tweede Wereldoorlog brak de tijd van wederopbouw en hard werken aan.

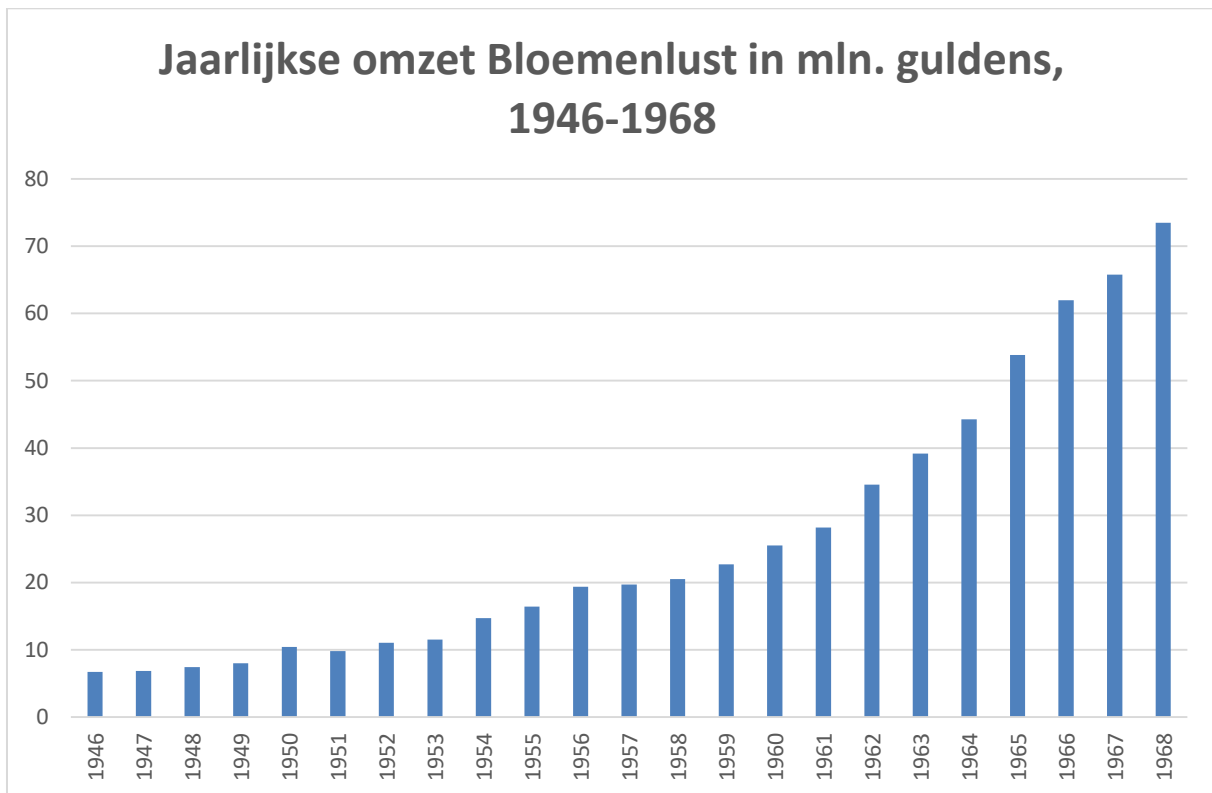
‘Bloemenlust’ moest zichzelf zowel op nationaal als op internationaal niveau verankeren.

Waar de Tweede Wereldoorlog alom ontwrichting van het internationale handelsnetwerk had veroorzaakt, had zij zo mogelijk een nog grotere ontwrichting in het Nederlandse handelsnetwerk veroorzaakt. Het Nederlandse bedrijfsleven was uiteengevallen, de infrastructuur was kapot en de gulden gedevalueerd: hoe ontwikkelde ‘Bloemenlust’ zich in deze periode van ontwrichting en herstel?

Figuur 5 weerspiegelt de jaarlijkse omzet van ‘Bloemenlust’ in miljoenen guldens over de periode 1946-1968.

¹²⁶ Sluyterman, *Kerende Kansen*, 164-167.

Figuur 5 Jaarlijkse omzet Bloemenlust in miljoenen guldens, 1946-1968.



Wanneer we Figuur 5 bestuderen, valt op dat de omzet in de jaren veertig en in het begin van de jaren vijftig ondanks de wederopbouw steeg. Vanaf halverwege de jaren vijftig steeg de omzet steeds sneller. Hoe kunnen we deze ontwikkelingen verklaren?

De oorlog was voorbij maar het land lag in puin. Nederland moest opgebouwd worden en de Nederlandse overheid nam daarin de leiding. De actieve rol van de Nederlandse overheid kwam in de eerste jaren van de wederopbouw naar voren in verschillende overheidsmaatregelen waar Nederlandse bedrijven zich naar moesten schikken. Deze overheidsmaatregelen zouden zorgen voor een zo snel mogelijk herstel van de Nederlandse economie.¹²⁷ Ook 'Bloemenlust' kreeg verschillende overheidsmaatregelen opgelegd die bijdroegen aan een snelle wederopbouw van de Nederlandse economie maar deze maatregelen waren noch voor 'Bloemenlust' noch voor de individuele kweker alleen maar voordelig. Zo kreeg elke kweker in 1946 via het Centraal Bureau van Tuinbouwweilingen de vordering om twee procent van zijn glasoppervlakte te leveren voor de wederopbouw.¹²⁸ Deze vordering

¹²⁷ Sluyterman, *Kerende Kansen*, 179.

¹²⁸ *Jaarverslag 1945 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1946).

werd doorgevoerd ter verbetering van machines en gebouwen elders in het land die door directe schade of het uitblijven van onderhoud erg hadden geleden onder de oorlogsjaren.¹²⁹

De verwachting was dat de vrede de economische toestand snel ten goede zou komen maar niks bleek minder waar. De Nederlandse wederopbouw kwam gestaag op gang omdat het hele land in puin lag. De infrastructuur was kapot, aan brandstof en materialen was een tekort evenals aan kennis en expertise. De efficiency in de eerste jaren van de wederopbouw had sterk te lijden onder de gevolgen van de Tweede Wereldoorlog. Omdat de kosten van onderhoud, de brandstoffen, lonen en sociale lasten stegen terwijl slechts een minimale omzet werd behaald, had ‘Bloemenlust’ geen financiële ruimte om efficiencyverbeteringen door te voeren¹³⁰:

‘Het [is] zoo jammer dat waar de middelen zoo ruim vloeiden, het onderhoud van de bedrijven achterwege moest blijven. Kassen, schuren en verwarmingsinstallaties vertoonden sterk de sporen van onvoldoende onderhoud: meenige verwarmingsketel zal onbruikbaar worden.’¹³¹

Naast efficiencyproblemen werd de wederopbouw in de eerste vijf jaar ernstig belemmerd door protectionistische maatregelen die in omvang hinderlijker waren dan die van de jaren dertig. Door dit protectionisme vormden bilaterale afspraken de enige mogelijkheid voor inter-Europese handel. Omdat de Nederlandse economie altijd grotendeels gestoeld was op de verdiensten van de export ondervond de Nederlandse economie grote problemen als gevolg van deze protectionistische maatregelen.¹³²

Hoewel de Nederlandse overheid het belang van de export voor de groei van de Nederlandse economie zag, was het voor de Nederlandse overheid moeilijk om multilaterale handelsovereenkomsten te sluiten. Multilaterale overeenkomsten kwamen moeizaam tot stand en waren vaak het gevolg van de bundeling van bilaterale afspraken. Ook ‘Bloemenlust’ ondervond hier de problemen van:

‘Het oorlogsgeweld is gestaakt maar het economische leven [heeft] nog zelden zooveel te lijden gehad[...], van een gezamenlijk aanpak van den zoo noodigen wederopbouw van de wereldhuishouding is nooit minder

¹²⁹ Sluyterman, *Kerende Kansen*, 192.

¹³⁰ *Jaarverslag 1951 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1952).

¹³¹ *Jaarverslag 1945 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1946).

¹³² Sluyterman, *Kerende Kansen*, 213-215.

sprake geweest dan thans het geval is. Het lijkt meer op het spelletje van touwtrekken dan wederopbouw'¹³³.

Gevolg van dit moeizame politieke onderhandelingsproces was dat de exportmogelijkheden voor Nederland en voor 'Bloemenlust' zich marginaal uitbreidden¹³⁴:

'bijna vier jaar na die vreselijke wereldoorlog zien we de chaos in het arme en doodgebloede Europa, de ononderbroken pogingen om de export te verruimen en zien [we] hoe die pogingen in verreweg de meeste landen niet of soms een zeer pover resultaat opleveren waardoor de export onvoldoende is om de producten tegen lonende prijzen af te zetten'¹³⁵

Maar de doorbraak voor het Nederlandse exportproduct zou niet lang meer op zich laten wachten. De Nederlandse export nam in sneltreinvaart toe als gevolg van de volledige liberalisering van de Duitse import in 1949. Andere ontwikkelingen die bijdroegen aan de groei en versterking van het Nederlandse exportproduct waren de oprichting van de Organisatie voor Europese Economische Samenwerking in 1948, het Marshallplan 1948-1952, de Europese Betalingsunie in 1950, de oprichting van de Europese Gemeenschap voor Kolen en Staal in 1951 en de ondertekening van het Verdrag van Rome in 1957 waarmee de basis voor de Europese Economische Gemeenschap werd gelegd.¹³⁶

Het open gaan van de Europese (en Amerikaanse) exportmarkt zagen we weerspiegeld in de omzet van 'Bloemenlust' die vanaf 1954 substantieel in omvang toenam. De groei van de omzet mede als gevolg van de toename van exportmogelijkheden, zagen we bevestigd in een handelsverdrag met Duitsland waardoor een onbeperkte uitvoer van snijbloemen naar Duitsland mogelijk was¹³⁷ en de uitbreiding van de afzetmarkt door de uitbreiding van exportmogelijkheden naar België, Zweden en Zwitserland¹³⁸. Om de groeiende vraag van de export in juiste banen te leiden, werd 'Bloemex' opgericht. 'Bloemex' faciliteerde de zending van bloemen naar de uitbreidende Europese markt.¹³⁹

¹³³ *Jaarverslag 1945 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1946).

¹³⁴ Sluyterman, *Kerende Kansen*, 213-215.

¹³⁵ *Jaarverslag 1949 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1950).

¹³⁶ Sluyterman, *Kerende Kansen*, 213-215.

¹³⁷ *Jaarverslag 1949 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1950).

¹³⁸ *Jaarverslag 1950 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1951).

¹³⁹ *Jaarverslag 1947 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1948).

De groeiende exportmogelijkheden waren niet alleen verantwoordelijk voor de stijgende omzetgroei van 'Bloemenlust'. Ook het Marshallplan wierp zijn vruchten af. Een klein maar essentieel onderdeel van de Marshallhulp bestond uit de assistentie om arbeidsproductiviteit te verhogen door het delen van de Amerikaanse managementkennis. Door het delen van managementkennis trachtten de Amerikanen de efficiency te verhogen door bijvoorbeeld professionele managers die de 'grondslagen van het management hadden bestudeerd en die in staat waren om hun prestaties systematisch te analyseren' aan te stellen.¹⁴⁰

Door de toename van de internationale handel en door de groei van de Nederlandse economie, groeide de afzetmarkt voor bloemen in omvang en hoeveelheid. Betere tijden waren aangebroken en dit werd ook zo gevoeld binnen 'Bloemenlust':

'Wij kennen allen het gevoel dat wij hebben wanneer wij tegen een sterke wind optornend, plotseling een luw plekje bereiken. Wij slagen een zucht van verlichting en halen eens diep adem'¹⁴¹.

De omzet groeide evenals het veilingterrein waardoor 'Bloemenlust' in de loop der jaren uit groeide van klein-bedrijf tot groot-bedrijf.¹⁴² Om deze groei te faciliteren moest men investeren. Investeringsen werden onder meer gedaan in het aanpassen van het veilingterrein¹⁴³, het aanschaffen van noodaggregaten¹⁴⁴, de uitbreiding van het bloemenassortiment¹⁴⁵ en de oprichting van de 'Commissie voor Marktordening' die samen met kwekers en handelaren op zoek ging naar de vergroting van afzetmogelijkheden.¹⁴⁶

Gepaard met de omzetgroei van 'Bloemenlust', groeide het gevoel van maatschappelijke betrokkenheid. Dit werd weerspiegeld in de hulpverlening die 'Bloemenlust' bood na de Watersnoodramp van 1953: enkele leden van 'Bloemenlust' dirigeerden een praam¹⁴⁷ met aanhangmotor naar het rampgebied om fysiek hun bijdrage te leveren en de ledenvergadering besloot een bedrag van tienduizend gulden te storten in het rampenfonds.¹⁴⁸

Deze trend van maatschappelijke betrokkenheid was een gevolg van een paradigmakanteling. Door de groei van de Nederlandse economie werden bedrijven niet langer enkel en alleen

¹⁴⁰ Sluyterman, *Kerende Kansen*, 164-165.

¹⁴¹ *Jaarverslag 1953 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1954).

¹⁴² *Jaarverslag 1951 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1952).

¹⁴³ *Jaarverslag 1951 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1952).

¹⁴⁴ *Jaarverslag 1950 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1951).

¹⁴⁵ Onbekend, *Aalsmeer*, 34-37.

¹⁴⁶ *Jaarverslag 1950 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1951).

¹⁴⁷ Een praam is een type boot die bestemd was voor binnenwateren die was bestemd voor het vervoer van agrarische producten, [https://nl.wikipedia.org/wiki/Praam_\(vaartuig\)](https://nl.wikipedia.org/wiki/Praam_(vaartuig)) (23 juli 2017).

¹⁴⁸ *Jaarverslag 1953 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1954).

beschouwd als ‘particulier instrument ter maximalisatie van de winst’. Steeds vaker waren bedrijven een essentieel onderdeel van de maatschappij en daarom werden zij geacht sociale en maatschappelijke verantwoordelijkheid te dragen. Bedrijven deelden in toenemende mate met de Nederlandse overheid de zorg en verantwoordelijkheid voor de meest kwetsbaren in de samenleving. Naarmate de Nederlandse economie groeide, bouwde het systeem van sociale zekerheid zich uit waardoor geleidelijk aan steeds grotere groepen op een steeds hoger welstandsniveau verkeerden. Dit was van gunstige invloed op de koopkracht van de Nederlandse consument en dit had dus ook een gunstige invloed op de binnenlandse afzetmarkt van ‘Bloemenlust’.¹⁴⁹

Zoals we af konden lezen in Figuur 5 groeide de omzet van ‘Bloemenlust’ in de periode 1946-1954 gestaag en was mede te danken aan een vooruitgang van de export. In West-Europa gaat het economisch steeds beter en werd de bloeminvoer geliberaliseerd.¹⁵⁰ Naarmate de protectionistische maatregelen werden afgebroken, nationale markten liberaliseerden en de globalisering toenam, nam ook de wereldhandel toe. Met het toenemen van de wereldhandel, brak het tijdperk van de massaconsumptie geleidelijk aan waardoor de jaren vijftig, zestig en zeventig economische groei en welstand vertoonden. De Europese economieën groeiden, de afzetmarkt nam toe en de koopkracht steeg: het leven in Europa werd in zijn algemeenheid comfortabeler. Deze ontwikkelingen waren voor Nederland met haar kleine en open economie en voor ‘Bloemenlust’ met haar focus op de export van doorslaggevend belang.¹⁵¹ Na de oprichting van de EEG kwam de export van de Nederlandse sierteeltgewassen pas echt op gang waardoor de omzet van Nederlandse bloemenveilingen tussen 1965 en 1972 verdriedubbelden.¹⁵²

Naarmate de wederopbouw vorderde en de exportmogelijkheden toenamen, verminderden de overheidsmaatregelen en -reguleringen. Waar de bedrijfsvoering aan het einde van de jaren veertig nog onder strikt toezicht stond van de Nederlandse overheid, namen in de jaren vijftig regels af waardoor de banden tussen het bedrijfsleven en de overheid lossen werden. Gevolg hiervan was dat het bedrijfsleven meer vrijheid kreeg en de liberalisering van de markt doorzette.¹⁵³ Deze ontwikkelingen leidde voor ‘Bloemenlust’ tot een stijging van de export

¹⁴⁹ Sluyterman, *Kerende Kansen*, 173.

¹⁵⁰ *Jaarverslag 1954 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1955).

¹⁵¹ Sluyterman, *Kerende Kansen*, 189-191.

¹⁵² Piet Kralt, *100 jaar kleur. Bijzondere verhalen van mensen achter de coöperatieve bloemenveiling* (Uitgave ter gelegenheid van het 100-jarig bestaan van de coöperatieve bloemenveiling ‘Royal FloraHolland’, Amsterdam 2011), 49.

¹⁵³ Sluyterman, *Kerende Kansen*, 179-183.

naar West-Duitsland, België, Luxemburg, Zweden, Zwitserland, Italië, de Verenigde Staten, Ierland, Oostenrijk en enkele Afrikaanse landen.¹⁵⁴

4.2.2 Analyse Veerkracht

We hebben gezien dat in de periode 1946-1968 de omzet gestaag groeide gedurende de wederopbouw en liberalisering. Op basis van de voorgaande paragraaf komen we tot de analyse van de drie soorten veerkracht.

Aanpassingen die veranderingen en/of verstoringen op de korte termijn het hoofd boden, belichaamden de buffer capaciteit van 'Bloemenlust'. Verstoringen die zich voordeden op de korte termijn waren het gevolg van de Tweede Wereldoorlog en richtten zich op: een tekort aan brandstof en materialen en een gebrekkige infrastructuur.

'Bloemenlust' loste de verstoringen op door de herverdeling en mobilisatie van voorraad en machines omdat zowel kassen, schuren en verwarmingsketels onvoldoende onderhouden waren. Voor onderhoud was geen geld door uitgeputte kasreserves.

Daarnaast moest 'Bloemenlust' haar buffer capaciteit tonen als gevolg van de actieve rol van de Nederlandse overheid tijdens de wederopbouw. Zo kreeg 'Bloemenlust' verschillende overheidsmaatregelen opgelegd die noch voor de kweker noch voor 'Bloemenlust' enkel voordelig waren. Voorbeeld hiervan was de vordering van twee procent van het glasoppervlak voor de wederopbouw.

Aanpassingen die veranderingen op de middellange termijn benodigden, belichaamden de adaptieve capaciteit van 'Bloemenlust'. Deze hadden voornamelijk te maken met de mogelijkheden op de toenemende afzetmarkt. Aanpassingen die deze verandering het hoofd boden hadden betrekking op de uitbreiding van de organisatiestructuur door de oprichting van 'Bloemex', de uitbreiding van de exportmogelijkheden en de uitbreiding van de veiling.

'Bloemenlust' wijzigde haar managementstructuur in de loop van de jaren vijftig. Deze wijziging was gebaseerd op Amerikaanse managementkennis die gedeeld werd tijdens de Marshallhulp. Deze wijziging had invloed op de bedrijfsvoering en arbeidsproductiviteit. Deze aanpassing wordt toegekend aan de adaptieve capaciteit, omdat effecten optreden op de middellange termijn.

¹⁵⁴ *Jaarverslag 1954 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1955).

4.3 Ledenbetrokkenheid van 'Bloemenlust'

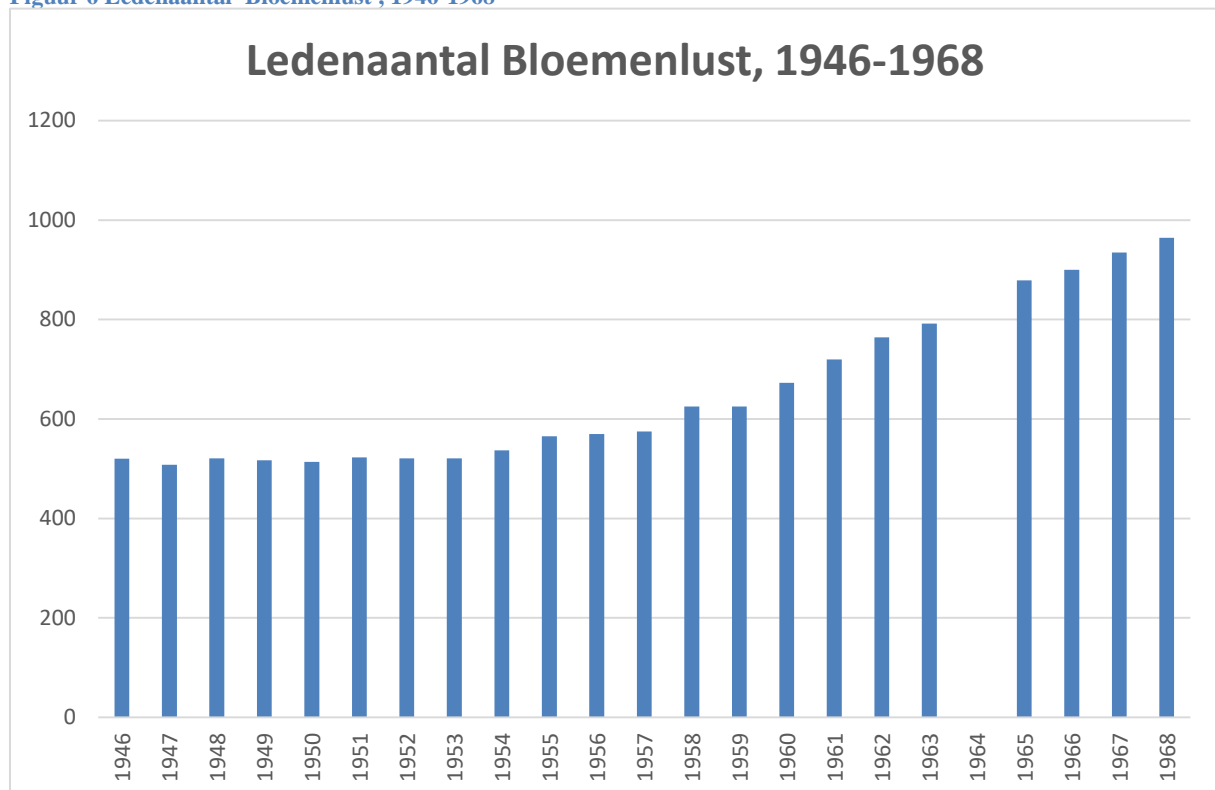
In deze paragraaf gaan we de ledenbetrokkenheid in de periode van 1946 tot 1968 analyseren op basis van 'het ledenaantal', 'de veilingkosten in verhouding tot de omzet' en 'de statuten' van 'Bloemenlust'.

4.3.1 Beschrijving van de ontwikkeling

Door de omzetontwikkeling van 'Bloemenlust' te analyseren, kregen we inzicht in de manier waarop 'Bloemenlust' zich aanpaste aan de wederopbouw en de veranderde wereldorde. We zagen dat deze aanpassingen en veranderingen invloed hadden op 'Bloemenlust' en haar bedrijfsvoering. De omzet van 'Bloemenlust' steeg over de periode 1946-1968. Ook werd de bedrijfsvoering als gevolg van de liberalisatie minder door de overheid gestuurd. Welke invloed deze ontwikkelingen hadden op de ledenbetrokkenheid, zullen we analyseren aan de hand van de ontwikkeling van het ledenaantal, de ontwikkeling van de veilingkosten en aan de hand van de statuten van 'Bloemenlust'.

In Figuur 6 zien we de ontwikkeling van het ledenaantal van 'Bloemenlust' over de periode 1946-1968.

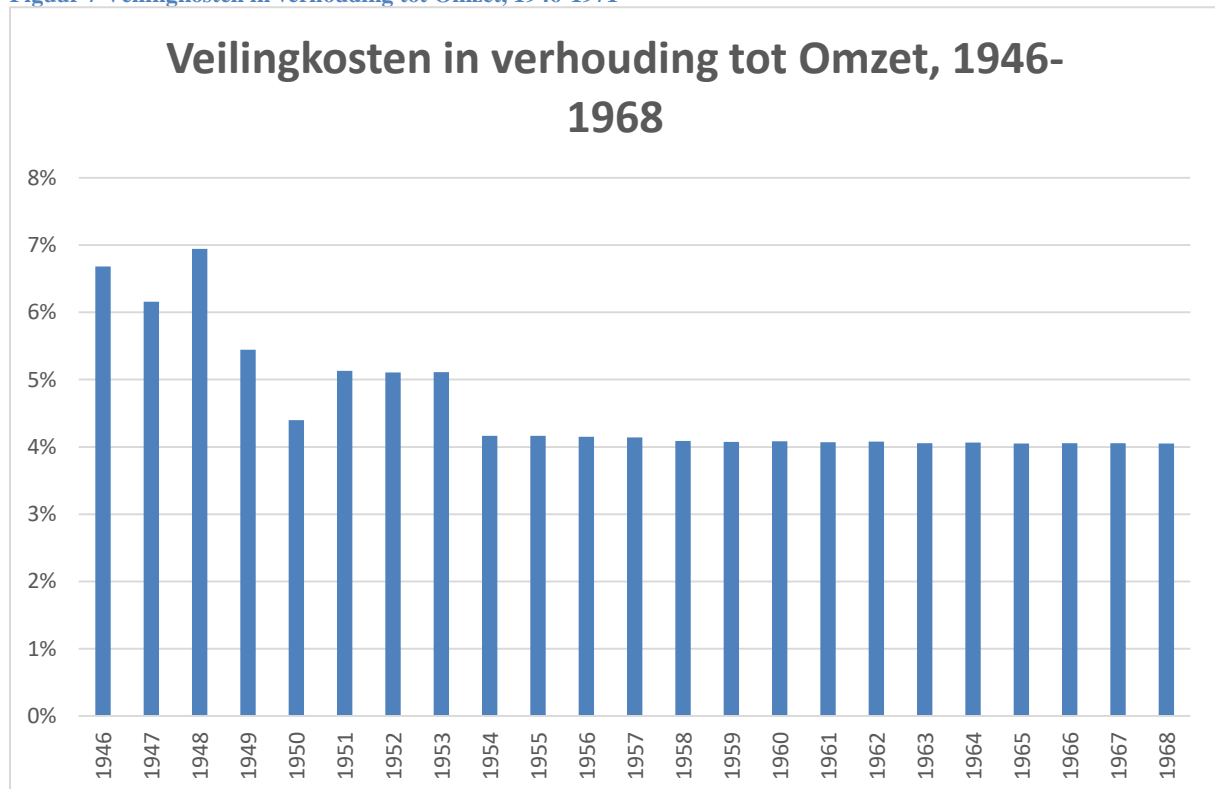
Figuur 6 Ledenaantal 'Bloemenlust', 1946-1968



Figuur 6 laat ons zien dat het ledenaantal over de periode 1946-1971 steeg. In de eerste jaren van de wederopbouw lag het ledenaantal stabiel rond de 500, vanaf 1954 zien we een continue toename van het ledenaantal. In 1968 kwam het ledenaantal rond de 950 te liggen.

Om meer inzicht te krijgen in de ontwikkelingen van de mogelijke ledenbetrokkenheid binnen 'Bloemenlust' over de periode 1946-1968, zijn in Figuur 7 de veilingkosten in verhouding tot de omzet gezet.

Figuur 7 Veilingkosten in verhouding tot Omzet, 1946-1971



Zoals Figuur 7 reflecteert, waren de veilingkosten tijdens de eerste jaren van de wederopbouw hoger dan in de jaren erna. Vanaf 1954 lagen de veilingkosten stabiel rond de 4%.

De veilingkosten lagen in de periode 1946-1953 tussen de vijf en zeven procent. Wanneer we deze ratio vergelijken met de ratio van de veilingkosten voor de Tweede Wereldoorlog, zien we in Figuur 4 dat de kostenratio voor de oorlog ook rond de zeven procent lag. Deze kostenratio is dus hetzelfde als waar 'Bloemenlust' na de oorlog mee doorging. De kosten van onderhoud, brandstoffen, lonen en sociale lasten waren in de eerste jaren na de oorlog hoger dan tijdens de oorlog omdat reserves tijdens de oorlog waren aangebroken terwijl ze niet

werden aangevuld.¹⁵⁵ Na de oorlog moesten deze reserves worden aangevuld waardoor de veilingkosten na de oorlog hoger waren dan de veilingkosten tijdens de oorlog.

De relatief lage veilingkosten in de periode 1954-1968 waren onder meer een gevolg van de Amerikaanse managementmethode waardoor de efficiency van 'Bloemenlust' verhoogde.¹⁵⁶ Door het openbreken van de Europese markt, een stijging van de koopkracht en de toename van de wereldhandel steeg de afzetmarkt in zowel binnen- als buitenland, hetgeen direct verband houdt met de stijging van de omzet. Omdat de omzet dusdanig in omvang toenam, kon de veiling een lagere provisie voor haar leden permitteren. De leden van 'Bloemenlust' profiteerden van het Amerikaanse managementmodel.

Wanneer we de ontwikkelingen van de veilingkosten vergelijken met de ontwikkelingen van het ledenaantal, valt op dat het ledenaantal begon te stijgen in de periode dat de veilingkosten begonnen te dalen. Vanaf 1954 steeg het ledenaantal van 'Bloemenlust' terwijl de veilingkosten vanaf 1954 laag waren en laag bleven. We kunnen uit de gegevens afleiden dat de handhaving van de vier procent provisie gepaard ging met een stijging van het ledenaantal. De stijging van het ledenaantal is een positief teken voor het lidmaatschap bij 'Bloemenlust' omdat blijkbaar meer voordelen dan nadelen werden gezien in een lidmaatschap. Blijkbaar zagen de kwekers een lidmaatschap bij 'Bloemenlust' en het daaraan gekoppelde gebruik van de veiling als een goedkoop, efficiënt en effectief hulpmiddel om hun producten te verkopen. Welke gevolgen deze ontwikkelingen hadden voor de ledenbetrokkenheid zullen we analyseren aan de hand van de veranderingen in de statuten van 'Bloemenlust'.

Omdat tijdens de Tweede Wereldoorlog geen statutenwijzigingen plaatsvonden en we niet over volledige statuten beschikken die binnen periode 1945-1968 vallen, zullen we de statuten van 'Bloemenlust' uit het jaarverslag van 1939 analyseren en bespreken. Hierbij zullen we ons richten op de rechten en plichten van een lid bij 'Bloemenlust'.

Uit de analyse van de statuten van 'Bloemenlust' uit 1939 kwamen enkele wijzigingen naar voren. Zo was aan het lidmaatschap van 'Bloemenlust' geen minimale leeftijd meer verbonden en introduceerde 'Bloemenlust' uittrekgeld. Wanneer een lid wilde uittreden, was dit aan meer restricties verbonden: een lid had een opzegtermijn van twee maanden en moest vijftig gulden uittrekgeld betalen. Wanneer een lid echter uit het lidmaatschap was ontzet door het bestuur, diende het betreffende lid een uittrekgeld van vijftig gulden te

¹⁵⁵ *Jaarverslag 1947 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1948).

¹⁵⁶ *Jaarverslag 1961 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1962).

betalen.¹⁵⁷ Ook vergrootte ‘Bloemenlust’ haar inkomstenbronnen door haar diensten uit te breiden. Inkomsten werden verkregen uit de rentes van verleende kredieten, leningen en investeringen.¹⁵⁸

Daarnaast werd de raad van commissarissen geïntroduceerd die te allen tijde het bestuur mocht en kon controleren. Het bestuur diende altijd verantwoording af te leggen aan de ledenvergadering.¹⁵⁹ Deze verantwoording werd gecontroleerd door de raad van commissarissen. We zouden het bestuur kunnen beschouwen als de uitvoerende macht waarbij het fungeerde als adviesorgaan van de ledenvergadering. We zouden de raad van commissarissen kunnen beschouwen als de rechterlijke macht waarbij de raad van commissarissen het handelen van het bestuur controleerde. We zouden de ledenvergadering kunnen beschouwen als de wetgevende macht omdat de ‘Algemeene Vergadering de eindbeslissing [heeft] over alle aangelegenheden der vereeniging. Zij houdt in het hoogste ressort toezicht op alle handelingen van het bestuur en het personeel’.¹⁶⁰

In de periode 1946-1968 is er in de jaarverslagen één officiële melding van wijziging van de statuten aangetroffen. Dit was in het jaarverslag van 1949 en deze wijzigingen hadden betrekking op de vereenvoudiging van de maatregelen tegen degenen die de statuten overtreden, verplicht veilen ook voor kweker-handelaren en een leeftijdsgrens voor het bestuurslidmaatschap.¹⁶¹

Daarnaast kunnen we opmaken uit het jaarverslag van 1964 dat de statuten in de periode 1949-1964 nog minstens één keer waren gewijzigd. Uit onderstaand citaat zal blijken dat in 1964 de volledige aansprakelijkheid gewijzigd was in een beperkte aansprakelijkheid.

‘Alvorens U een verslag over het afgelopen jaar 1964 uit te brengen, is het mij een behoefte Uw aandacht te vragen vóór en dieper in te gaan op de verhoudingen in onze organisatie. [...] Vraagt iemand die lid wordt van onze vereniging zich wel eens af wat het zetten van zijn handtekening in het ledenregister precies inhoudt? Het tekenen van het ledenregister in de jaren vanaf de oprichting tot laten we zeggen 1930, betekende, al was het precies dezelfde handeling als thans, geheel iets anders dan de laatste vijftien jaar.

¹⁵⁷ Statuten van ‘Bloemenlust’ 1939 zoals bijgevoegd in het jaarverslag van 1939, red. onbekend (Aalsmeer 1939) zie Appendix 8: Artikel 11.

¹⁵⁸ Statuten van ‘Bloemenlust’ 1939 zoals bijgevoegd in het jaarverslag van 1939, red. onbekend (Aalsmeer 1939) zie Appendix 8: Artikel 5, 6 en 8.

¹⁵⁹ Statuten van ‘Bloemenlust’ 1939 zoals bijgevoegd in het jaarverslag van 1939, red. onbekend (Aalsmeer 1939) zie Appendix 8: Artikel 10 en 13.

¹⁶⁰ Statuten van ‘Bloemenlust’ 1912, red. onbekend (Aalsmeer 1912) zie Appendix 1: Artikel 5, 24 en 27.

¹⁶¹ Jaarverslag 1949 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1950) zie Appendix 9.

Toen gaf het lidmaatschap de mogelijkheid profijt te trekken van een op een solide basis gevestigde instelling, maar daarnaast bracht het lidmaatschap verplichtingen met zich mee die niet onderschat moesten worden. Men werd persoonlijk aansprakelijk voor e.v. tekorten in de exploitatie en voor de som van de kapitaalschulden. Hoe anders ligt het nu. Met het zetten van zijn handtekening in het ledenregister neemt men het minste risico. Men stapt in een verenigingsverband dat enkel voordelen geeft. Men wordt deelgenoot in het voordelig saldo van de balans. Men profiteert van het gezond, zakelijk inzicht van een vorige generatie, wat resulteert in een laag veilingpercentage. Het lid worden van Bloemenlust brengt met zich mee het aanvaarden van een heel pakket aandelen in erfenis waarvan de waar zeer hoog moet worden gewaardeerd. Beseft men deze waarde wel? Het tekenen van het ledenregister brengt ook plichten met zich mee, men verplicht zich alle producten van het bedrijf ter veiling aan te voeren. Onze organisatie is bereid al Uw producten tegen een laag veilingpercentage en tegen een contante betaling te verwerken. Waarom brengt U ze dan niet altijd allemaal? Waarom aanvaardt U wèl en gretig de voordelen van het lidmaatschap en niet de verplichtingen welke dit lidmaatschap meebrengt? Verplichtingen, die toch echt niet moeilijk te volbrengen zijn en die, wanneer men eraan voldoet, een goede eerlijke verstandhouding tussen lid en organisatie bewerkstelligen.¹⁶²

Hoewel de rechten en plichten van leden in de statuten van 'Bloemenlust' uit 1939 in vergelijking met de statuten van 'Bloemenlust' uit 1913 niet drastisch waren veranderd, bleek de betrokkenheid van de leden wel te zijn veranderd. De verandering in aansprakelijkheid gaf het bestuur als oorzaak voor de lage ledenbetrokkenheid. Door de lage ledenbetrokkenheid ondermijnden leden ook andere plichten die gebonden zaten aan het lidmaatschap zoals de veilplicht. Het bestuur was van mening dat de leden alleen de voordelen en niet de nadelen van het lidmaatschap wilden aanvaarden leidend tot een freeriderprobleem.

De analyse zoals gemaakt die betrekking had op de rechten en plichten van de leden van 'Bloemenlust' zouden we samen kunnen vatten in Tabel 4.

¹⁶² *Jaarverslag 1964 Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1965).

Tabel 4 Rechten en plichten van leden van ‘Bloemenlust’ zoals bleek uit de statuten van 1939.

Categorie	Statuten 1939	Statuutswijzigingen zo ver bekend tot en met 1968
Verkrijgen lidmaatschap	<ul style="list-style-type: none"> - Geen minimale leeftijd; - Bestuur of algemene vergadering beslist over toetreding; - Betaling van een eenmalige entreesom. 	
Aansprakelijkheid	VA: volledige aansprakelijkheid waarbij je tot drie jaar na uittreding aansprakelijk gesteld kan worden voor tekorten.	Jaarverslag 1964: BA: beperkte aansprakelijkheid.
Veilplicht/ informatieplicht	Aanwezig in Huishoudelijk en Marktreglement van 1930.	Jaarverslag 1949: Veilplicht en informatieplicht ook voor kweker-handelaren.
Besluitvorming	<ul style="list-style-type: none"> - Ieder lid heeft 1 stem; - Besluiten worden genomen met meerderheid van de stemmen; - Besluit tot wijziging van de statuten of besluit tot ontbinding van de Vereniging moeten met minstens 2/3 van de stemmen van het ledental worden genomen. 	Jaarverslag 1949: Vereenvoudiging van de maatregelen tegen degenen die de statute overtreden.
Inkomsten van de coöperatie	<ul style="list-style-type: none"> - Jaarlijkse contributie; - Heffing van percentages van de koopsommen van de door de Vereniging verkochte producten; - Inkomsten verkregen uit credieten, leningen, aandelen; - Uittreegeld. 	
Rol van bestuur	<ul style="list-style-type: none"> - Ten minste 7 bestuursleden; - Bevoegd tot ontzetting van lidmaatschap; - Handelen wordt gecontroleerd door raad van commissarissen. 	Jaarverslag 1949: Bestuursleden mogen niet ouder dan 65 jaar zijn.
Beëindiging lidmaatschap	<ul style="list-style-type: none"> - Uittreegeld van 25 gulden bij opzegging van lidmaatschap; - Uittreegeld van 50 gulden bij ontzetting van lidmaatschap; - 2 maanden opzegtermijn. 	
<p><i>Bron: Statuten van ‘Bloemenlust’ 1939 zoals bijgevoegd in het jaarverslag van 1939, red. onbekend (Aalsmeer 1939) zie Appendix 8. EN Huishoudelijk- en Marktreglement van ‘Bloemenlust’ herzien en goedgekeurd in de Algemeene Vergadering van 21 maart 1930, red. onbekend (Aalsmeer 1930) zie Appendix 5. EN Jaarverslag 1949 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1950) zie Appendix 9. EN Jaarverslag 1964 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1965).</i></p>		

Deze verandering van ledenbetrokkenheid binnen ‘Bloemenlust’ zouden we wellicht kunnen verklaren of duiden door de rechten en plichten van leden van ‘Bloemenlust’ te vergelijken met de rechten en plichten van leden van lokale en internationale coöperaties. Wanneer we de rechten en plichten van de leden van ‘Bloemenlust’ vergeleken met de rechten en plichten van de grootste concurrent van ‘Bloemenlust’, de ‘Centrale Aalsmeersche Veiling’, kwamen we tot de conclusie dat de rechten en plichten die verbonden waren aan de lidmaatschappen bijna volledig overeenkwamen. De verschillen die we traceerden waren marginaal en centreerden zich rondom het uittreegeld, het aantal bestuursleden en het verkrijgen van het lidmaatschap

waarbij de ‘Centrale Aalsmeersche Veiling’ het lidmaatschap als gemeente gebonden vereiste.¹⁶³ Ondanks deze kleine verschillen kwamen de statuten van ‘Bloemenlust’ en de ‘Centrale Aalsmeersche Veiling’ grotendeels overeen. Daarom zouden we kunnen concluderen dat de rechten en plichten van een lid bij ‘Bloemenlust’ conform de lokale coöperatieve ideeën was. De rechten en plichten die ‘Bloemenlust’ stelde aan het lidmaatschap waren op lokaal niveau niet uitzonderlijk en daarom zouden deze niet de lage ledenbetrokkenheid binnen ‘Bloemenlust’ in 1964 kunnen verklaren en/of veroorzaken. Tabel 5 geeft een overzicht van de vergelijking tussen de rechten en plichten voor een lid bij ‘Bloemenlust’ en de rechten en plichten van een lid bij de ‘Centrale Aalsmeersche Veiling’.

¹⁶³ Statuten van de ‘Coöperatieve Vereniging Centrale Aalsmeerse Veiling’ uit 1957, red. onbekend (Aalsmeer 1957) zie Appendix 10.

Tabel 5 Statuten 'Bloemenlust' uit 1939 in vergelijking met Statuten van de 'Centrale Aalsmeersche Veiling' uit 1957.

Categorie	Statuten 'Bloemenlust' inclusief statuutswijzigingen tot 1965	Statuten de 'Centrale Aalsmeersche Veiling' 1957
Verkrijgen lidmaatschap	<ul style="list-style-type: none"> - Geen minimale leeftijd; - Bestuur of algemene vergadering beslist over toetreding; - Betaling van een eenmalige entreesom. 	<ul style="list-style-type: none"> - Inwoners van gemeente; Aalsmeer of aangrenzende gemeentes; - Bestuur of algemene vergadering besluit tot toetreding.
Aansprakelijkheid	BA: beperkt aansprakelijk	BA: beperkt aansprakelijk
Veilplicht/informatieplicht	Aanwezig in Huishoudelijk en Marktreglement van 1930	Aanwezig in statuten
Besluitvorming	<ul style="list-style-type: none"> - Ieder lid heeft 1 stem; - Besluiten worden genomen met meerderheid van de stemmen; - Besluit tot wijziging van de statuten of besluit tot ontbinding van de Vereniging moeten met minstens 2/3 van de stemmen van het ledental worden genomen. 	<ul style="list-style-type: none"> - Ieder lid heeft 1 stem; - Besluiten worden genomen met meerderheid van de stemmen; - Besluit tot wijziging van de statuten of besluit tot ontbinding van de Vereniging moeten met minstens 2/3 van de stemmen van het ledental worden genomen.
Inkomsten van de coöperatie	<ul style="list-style-type: none"> - Jaarlijkse contributie; - Heffing van percentages van de koopsommen van de door de Vereniging verkochte producten; - Inkomsten verkregen uit credieten, leningen, aandelen; - Uittreegeld 	<ul style="list-style-type: none"> - Jaarlijkse contributie; - Heffing van percentages van de koopsommen van de door de Vereniging verkochte producten; - Het aangaan van geldleningen en kredieten middels ledenlening; - Andere bronnen.
Rol van bestuur	<ul style="list-style-type: none"> - Ten minste 7 bestuursleden die jonger dan 65 jaar zijn; - Bevoegd tot ontzetting van lidmaatschap; - Handelen wordt gecontroleerd door raad van commissarissen. 	<ul style="list-style-type: none"> - Ten minste 9 bestuursleden; - Bevoegd tot ontzetting van lidmaatschap; - Raad van toezicht controleert het bestuur.
Beëindiging lidmaatschap	<ul style="list-style-type: none"> - Uittreegeld van 25 gulden bij opzegging van lidmaatschap; - Uittreegeld van 50 gulden bij ontzetting van lidmaatschap; - 2 maanden opzegtermijn. 	<ul style="list-style-type: none"> - Uittreegeld van 2% van de geveilde omzet over het boekjaar waarvan het lidmaatschap eindigt met een minimum van 100 gulden; - Drie maanden opzegtermijn.
<p><i>Bron: Statuten van 'Bloemenlust' 1939 zoals bijgevoegd in het jaarverslag van 1939, red. onbekend (Aalsmeer 1939) zie Appendix 8. EN Huishoudelijk- en Marktreglement van 'Bloemenlust' herzien en goedgekeurd in de Algemeene Vergadering van 21 maart 1930, red. onbekend (Aalsmeer 1930) zie Appendix 5 EN Jaarverslag 1949 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1950) zie Appendix 9. EN Jaarverslag 1964 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1965). EN Statuten van de 'Coöperatieve Vereniging Centrale Aalsmeersche Veiling' uit 1957, red. onbekend (Aalsmeer 1957) zie Appendix 10.</i></p>		

De internationale ontwikkeling van de coöperatieve ondernemingsvorm zien we weerspiegeld in de herdefiniëring van de ICA principes. Daarom zouden we de internationale ontwikkelingen van de coöperatieve ondernemingsvorm kunnen vergelijken met de ontwikkelingen van 'Bloemenlust' door de statuten van 1926 te koppelen aan de ICA principes uit 1937 en door de ICA principes van 1966 te vergelijken met de statuten van 1939 inclusief de bij ons bekende statuutswijzigingen tot 1968. Uit de analyse bleek dat de

rechten en plichten van een lid bij 'Bloemenlust' conform internationale ontwikkelingen veranderden omdat in de statuten van 1926 vijf van de zeven ICA principles naar voren kwamen en in de statuten tot 1968 vijf van de zes ICA principles naar voren kwamen. Dus, de rechten en plichten die 'Bloemenlust' stelden aan het lidmaatschap waren niet uitzonderlijk.¹⁶⁴

4.3.2 Analyse ledenbetrokkenheid

Op basis van de voorgaande paragraaf komen we tot de analyse van drie soorten ledenbetrokkenheid.

De continuerende betrokkenheid was positief ten gevolge van een daling van de provisiekosten, de introductie van uittrekgeld en een daling van het economisch risico als gevolg van een beperkte aansprakelijkheid. De behoefte van het lid om lid te blijven bij 'Bloemenlust' was het gevolg van gemeenschappelijke doelen zoals bijvoorbeeld het krijgen van een goede prijs voor bloemen en een daling van de provisie.

De normatieve betrokkenheid was positief als gevolg van liberalisering en globalisering. Door de toenemende wereldhandel, steeg de concurrentie waardoor de prijzen op de wereldmarkt daalden. Als gevolg van de daling van de prijzen door de toenemende concurrentie op de wereldmarkt was veilen buiten coöperatief verband voor de Nederlandse kweker niet rendabel. 'Bloemenlust' was noodzakelijk om op de wereldmarkt te kunnen concurreren. Gevolg van de toenemende concurrentie op de wereldmarkt was dus dat de individuele kweker het gevoel had geen andere keus te hebben dan zich aan te sluiten bij 'Bloemenlust'. De gemeenschappelijke normen waren gebaseerd op het creëren van een gunstige concurrentiepositie op de wereldmarkt.

De affectieve betrokkenheid was gemiddeld als gevolg van de groei van 'Bloemenlust'. Door de groei van 'Bloemenlust' waren de lijnen langer geworden en voelden de kwekers zich minder persoonlijk verbonden met het bestuur en met de vereniging. Hoewel voor een deel van de leden ook in de periode 1946-1968 een hoge mate van affectieve betrokkenheid gold als gevolg van de verzuiling, sloot een groot aantal kwekers zich in de periode 1946-1968 bij 'Bloemenlust' aan voor de economische voordelen die het lidmaatschap meebracht. De nieuwe leden voelden zich niet per se persoonlijk verbonden met de coöperatie zoals de oude leden dat voelden waardoor de algemene affectie die een lid voelde met de coöperatie daalde.

¹⁶⁴ Uitwerking van de details zijn te vinden in Appendix 14

Een gunstige concurrentiepositie op de wereldmarkt, afnemende statutaire verplichtingen en lage veilingkosten konden mogelijk bijdragen aan de verdubbeling van het ledenaantal in de periode 1946-1968. Blijkbaar gaf een lidmaatschap bij 'Bloemenlust' gehoor aan behoeftes die kwekers hadden.

4.4 Conclusie

Concluderend kunnen we stellen dat de leden van 'Bloemenlust' in de periode 1946-1968 betrokken bleken als gevolg van een positieve continuerende en normatieve betrokkenheid. Deze betrokkenheid richtte zich voornamelijk op de economische voordelen die 'Bloemenlust' bood zoals een daling van de provisie, een vermindering van de aansprakelijkheid en het verkrijgen van een gunstige concurrentiepositie. Hier stond een vermindering van de affectieve betrokkenheid tegenover. De persoonlijke affectie daalde als gevolg van de groei van 'Bloemenlust': de lijnen tussen leden en het bestuur en leden en de coöperatie werden langer. Toch zagen we het ledenaantal verdubbelen.

'Bloemenlust' bleek veerkrachtig in de periode 1946-1968 omdat zij het aanpassingsvermogen had om schokken en verstoringen het hoofd te bieden. Dit werd weerspiegeld in de integratie en balans van de buffer capaciteit en adaptieve capaciteit. In deze periode hebben we geen significante transformatieve capaciteit ontdekt. Ondanks de verstoringen nam de omzet gedurende deze periode gestaag toe.

5 ‘Bloemenlust’, fusie en nieuw managementmodel (1968-1975)

Als gevolg van een vermindering van Nederlandse overheidsreguleringen, een minimale Europese handelsregelgeving en de liberalisering van de wereldhandel, konden bedrijven als gevolg van kartelvorming en gentlemen’s agreements in de jaren vijftig grenzeloze uitbreidingen doorvoeren. Maar aan deze grenzeloze uitbreidingen stelde het Verdrag van Rome beperkingen. Ondernemers werden in dit verdrag geconfronteerd met een strengere Europese regelgeving omtrent kartelvorming en gentlemen’s agreements. Als gevolg van het Verdrag van Rome verloren kartels en gentlemen’s agreements in de jaren zestig een groot deel van hun betekenis. Alternatieven werden gevonden in fusies, overnames en samenwerkingsverbanden. Mede als gevolg van het Verdrag van Rome was aan het einde van de jaren zestig een verhoogde fusieactiviteit in het Europese, maar ook in het Nederlandse bedrijfsleven waar te nemen.¹⁶⁵ In 1968 ondertekenden de besturen van ‘Bloemenlust’ en van de ‘Centrale Aalsmeersche Veiling’, na goedkeuring door beide ledenvergaderingen, het fusievoorstel. Met deze ondertekening werd de juridische fusie tussen beide coöperaties een feit. Maar, wat was de aanleiding voor deze fusie en welke gevolgen had deze fusie?

5.1 Ontwikkeling van ‘Bloemenveiling Aalsmeer’

In deze paragraaf gaan we veerkracht in de periode van 1968 tot 1975 analyseren op basis van de ontwikkeling van ‘Bloemenlust’.

5.1.1 Beschrijving van de ontwikkeling

De fusiegolf ging niet aan ‘Bloemenlust’ voorbij. Ondanks de moeilijkheden die ‘Bloemenlust’ in de eerste jaren na de oorlog moest overwinnen, steeg de omzet als gevolg van een explosief stijgende vraag uit het binnen- en buitenland. Hierdoor waren uitbreidingen onvermijdelijk. Ditzelfde gold voor de ‘Centrale Aalsmeersche Veiling’.¹⁶⁶ Door deze explosieve groei kwamen beide veilingen steeds meer met elkaar in verdrinking waardoor ruimtegebrek dreigde. Het inzicht ontstond dat een fusie tussen beide veilingen voor beide veilingen meer voor- dan nadelen zou brengen.¹⁶⁷ Met het voorstel tot fusie gaven zowel ‘Bloemenlust’ als de ‘Centrale Aalsmeersche Veiling’ gehoor aan de algemene fusietrend van de jaren zestig. Drijvende kracht achter deze trend was het argument dat ‘de toenemende concurrentie op de buitenlandse en de binnenlandse markt’ de concurrentiepositie voor bedrijven verslechterde.¹⁶⁸ In het fusievoorstel van ‘Bloemenlust’ kwam dit naar voren omdat

¹⁶⁵ Sluyterman, *Kerende Kansen*, 203-206.

¹⁶⁶ *Ibidem*, 23-24.

¹⁶⁷ *Ibidem*, 30.

¹⁶⁸ *Ibidem*, 205.

de fusie ten doel had de marktplaats ten behoeve van de leden te versterken door middel van het verbeteren van de concurrentiepositie. Door te fuseren zou aanbodconcentratie, vernieuwing en versterking van afzetsystemen, standaardisatie en kostenbeheersing ontstaan.¹⁶⁹ Een fusie tussen ‘Bloemenlust’ en de ‘Centrale Aalsmeersche Veiling’ werd daarmee een hulpmiddel om het marktaandeel binnen de nationale en internationale bloemensector te vergroten, de efficiency te verhogen en schaalvergroting te verwezenlijken.¹⁷⁰

De besturen van beide veilingen legden een voorstel tot fusie voor aan de leden. In december 1967 kregen alle kwekers een brochure toegestuurd over het fusievoorstel en in januari en februari van 1968 werden bij beide veilingen voorlichtingsbijeenkomsten gehouden. Hoewel de kwekers van de ‘Centrale Aalsmeersche Veiling’ de voordelen van de fusie snel inzagen, hadden de leden bij ‘Bloemenlust’ meer overredingskracht nodig. Hierop ging het bestuur van ‘Bloemenlust’ bij de leden langs om hen te overtuigen van de voordelen van de fusie. Het grootste probleem dat door de fusie opgelost zou worden was dat de groeiende stroom bloemen en potplanten onmogelijk in de bestaande gebouwen op de juiste wijze verwerkt kon worden, terwijl beide veilingcomplexen geen mogelijkheid hadden tot uitbreiding. Deze groeiende stroom veroorzaakte bovendien een parkeer- en verkeerssituatie die onoplosbaar leek waardoor aan het steeds groeiende aantal kopers en leden niet de vereiste service geboden kon worden. Door te fuseren werden deze problemen opgelost.¹⁷¹

Door het schetsen van een gezamenlijk economisch perspectief bleek bij de hoofdelijke stemming op de ledenvergadering van 6 maart 1968 van ‘Bloemenlust’ dat 77% voor de fusie was en 23% tegen. Omdat de leden met meer dan twee derde meerderheid stemden voor het fusievoorstel, werd het fusievoorstel doorgevoerd. Met het ondertekenen van het fusievoorstel in 1968 werd de juridische fusie tussen beide veilingen een feit waardoor de Coöperatieve Vereniging ‘Verenigde Bloemenveilingen Aalsmeer’ (V.B.A.) een feit werd.¹⁷² Omdat de fusie was bedoeld om de kosten te drukken en de efficiency te bevorderen, zouden we de fusie tussen Bloemenlust en de ‘Centrale Aalsmeersche Veiling’ kunnen bestempelen als een horizontale fusie.¹⁷³

¹⁶⁹ Kralt, *100 jaar kleur*, 14.

¹⁷⁰ Sluyterman, *Kerende Kansen*, 206.

¹⁷¹ Bloemenlust en Centrale Aalsmeersche Veiling G.A., Fusieplannen (Rapport inzake de fusieplannen van de Coöperatieve Veilingvereniging ‘Bloemenlust’ en de Coöperatieve Vereniging Centrale Aalsmeerse Veiling G.A. beide te Aalsmeer, Aalsmeer 1968).

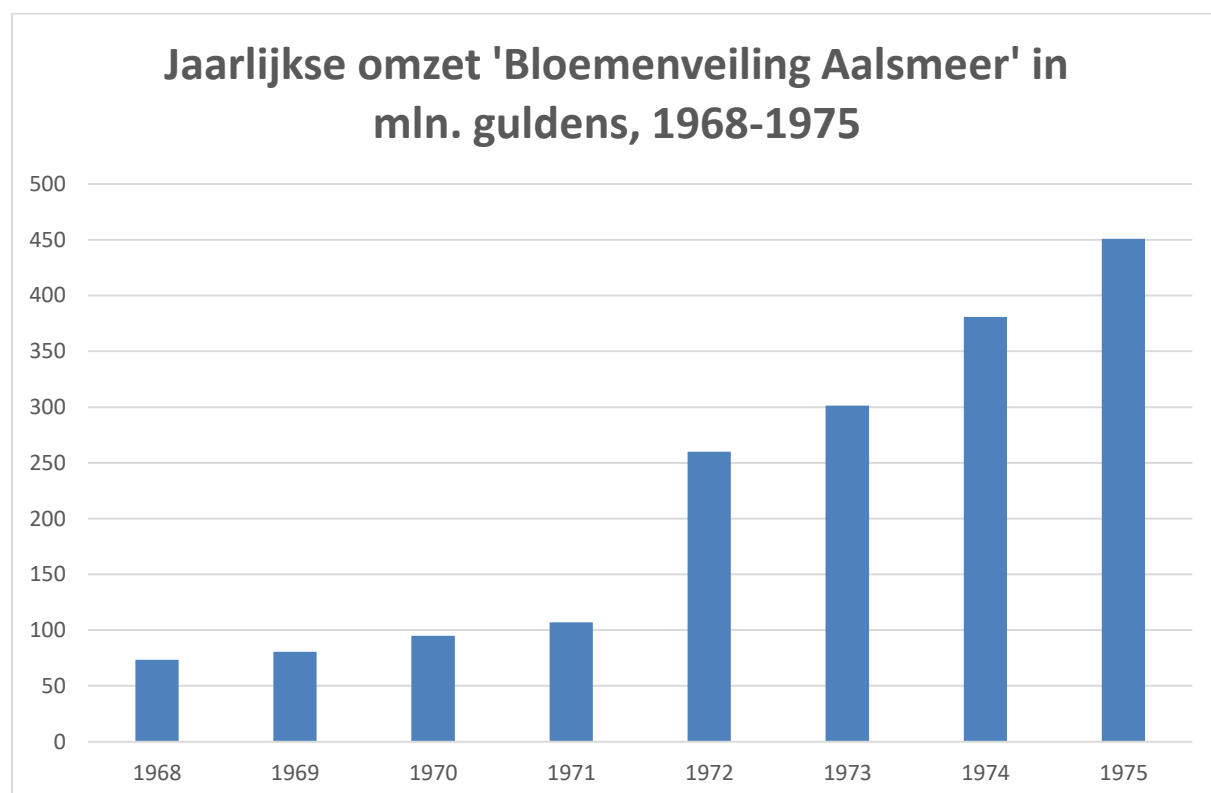
¹⁷² *Jaarverslag 1968 Bloemenveiling Aalsmeer*, red. onbekend (Aalsmeer 1969).

¹⁷³ Sluyterman, *Kerende Kansen*, 207.

Tot eind 1971 zouden beide oude veilingverenigingen zelfstandig functioneren. De volledige fusie voltrok zich op 1 januari 1971 met de ingebruikname van het nieuwe veilinggebouw aan de Legmeerdijk.¹⁷⁴ Met de ingebruikname van het nieuwe veilinggebouw moesten flink wat aanloopproblemen worden overwonnen. Praktische problemen centreerden zich rondom de nieuwe organisatie en de ingebruikname van het nieuwe veilinggebouw. Zo waren de veilingklokken niet op tijd klaar, werd de ingebruikname van het nieuwe gebouw met drie weken uitgesteld en konden de computers de veilingklok niet bijhouden. Ook bracht de nieuwe organisatie problemen met zich mee als gevolg van nieuwe aanvoervoorschriften, nieuwe veilinglijsten, andere keuringssystemen, onwennige kopers en een haperend transportsysteem. Toch leed de verkoop van de producten niet noemenswaardig onder deze aanloopproblemen en waren alle problemen binnen twee maanden opgelost.¹⁷⁵

Als gevolg van de fusie nam de omzet van 'Bloemenveiling Aalsmeer' toe. Dit zien we gereflecteerd in Figuur 8.

Figuur 8 Jaarlijkse omzet 'Bloemenveiling Aalsmeer' in mln. guldens, 1968-1975.



In Figuur 8 zien we gevolgen voor de fusie voor de omzet van 'Bloemenlust': tot en met 1971 bestond de omzet enkel uit de omzet van 'Bloemenlust', in 1972 steeg de omzet met 150

¹⁷⁴ Bloemenlust en Centrale Aalsmeersche Veiling G.A., Fusieplannen (Rapport inzake de fusieplannen van de Coöperatieve Veilingvereniging 'Bloemenlust' en de Coöperatieve Vereniging Centrale Aalsmeerse Veiling G.A. beide te Aalsmeer, Aalsmeer 1968).

¹⁷⁵ van Lier, *Het Groene Goud*, 34.

procent tot 250 miljoen. Uit deze omzetsijging kunnen we concluderen dat ‘Bloemenlust’ de kleinere bloemenveiling was. De fusie met de grotere ‘Centrale Aalsmeersche Veiling’ had grote gevolgen voor de bedrijfsvoering.

Als gevolg van de fusie hield ‘Bloemenveiling Aalsmeer’ over haar omzet, na de betaling van haar vaste en variabele kosten, een batig saldo over op haar winst- en verliesrekening. Hier kon zij twee dingen mee doen: zij kon het batig saldo uitkeren aan de leden via een ledenlening of zij kon het batig saldo gebruiken voor opschaling.¹⁷⁶ Opschaling is het proces waarbij een bedrijf, onderneming of coöperatie haar omvang, productiecapaciteit en/of werknemers uitbreidt om omzetgroei te faciliteren. Omdat de oude veilinggebouwen de veilcapaciteit van ‘Bloemenveiling Aalsmeer’ niet kon verwerken, werd in de ledenvergadering besloten ‘Bloemenveiling Aalsmeer’ op te schalen.

Het besluit om een nieuw veilinggebouw aan de Legmeerdijk te bouwen had gevolgen voor de vaste kosten van ‘Bloemenveiling Aalsmeer’. Omdat de vaste kosten van de veiling stegen, namen de financiële verplichtingen toe: een hogere omzet moest behaald blijven worden voor de bekostiging van de verhoogde kosten en dus de handhaving van de rentabiliteit van de veiling. Een gevolg hiervan was dat financiële verplichtingen, verantwoordelijkheden en risico’s toenamen om de vastgestelde winstmarge te halen. Hierdoor bureaucratiseerde ‘Bloemenveiling Aalsmeer’. De bureaucratisering van ‘Bloemenveiling Aalsmeer’ zagen we weerspiegeld in de professionalisering van het management. Als gevolg van de Marshallhulp waren Nederlandse bedrijven beïnvloed door het Amerikaanse productiviteitsstreven: men had bewondering voor de grootschalige productie, de machinale aanpak en de efficiënte interne organisatie.¹⁷⁷ Door de professionalisering van het management kwamen de verhoudingen binnen de bedrijfscultuur onder druk te staan: binnen beide veilingen had een sterke familiecultuur met hiërarchische verhoudingen en een hoge sociale factor geheerst. Maar deze familiecultuur ging als gevolg van de fusie en de Amerikaanse managementideeën in de jaren zeventig langzaam over in een prestatiecultuur.¹⁷⁸

Door te fuseren volgde het voormalige ‘Bloemenlust’ in het midden van de jaren zestig de internationale fusiegolf. Naast het volgen van de internationale trend, volgde ‘Bloemenveiling Aalsmeer’ ook de nationale ‘ontzuilingstrend’. De fusie tussen ‘Bloemenlust’ en de ‘Centrale Aalsmeersche Veiling’ viel min of meer samen met de ontzuiling van de Nederlandse

¹⁷⁶ *Statuten van de coöperatieve vereniging ‘Verenigde Bloemenveilingen Aalsmeer’ (V.B.A.) B.A. gevestigd te Aalsmeer*, red. onbekend (Aalsmeer 1968) zie Appendix 11.

¹⁷⁷ Sluyterman, *Kerende Kansen*, 191-193.

¹⁷⁸ Han Carpay, *Lef en Vooruitdenken.35 jaar Bloemenveiling Aalsmeer* (Aalsmeer 2007), 58-63.

maatschappij. De moeilijkheden die de Nederlandse maatschappij ondervond als gevolg van de ontzuiling, ondervond 'Bloemenveiling Aalsmeer' ook: na de fusie moest 'Bloemenveiling Aalsmeer' het verzuilingsprobleem tussen beide bedrijfsculturen overwinnen. Door de fusie waren de socialistische cultuur van de 'Centrale Aalsmeersche Veiling' en de katholieke cultuur 'Bloemenlust' samengevoegd binnen dezelfde organisatie. Sociale drempels en conflicterende ideologieën moesten afgebroken worden ter bewerkstelling van het economisch succes. Samenwerking moest worden gestimuleerd door saamhorigheid te benadrukken.¹⁷⁹

De gevolgen van de fusie waren voor 'Bloemenveiling Aalsmeer' vanuit bedrijfseconomisch perspectief positief. De productieproces versnelde mede als gevolg van de aanleg van een nieuw transportsysteem in de vorm van een kilometerslange kettingbaan in de vloer. Hierdoor konden bloemkarren automatisch door het nieuwe veilinggebouw aan de Legmeerdijk vervoerd worden.¹⁸⁰ Ook verhoogde de efficiency als gevolg van de opkomst van voorgeschreven emballage, de verhuizing van de potplantenveiling naar de Legmeerdijk, de oprichting van het bemiddelingsbureau omdat veilen onder de klok een relatief duur proces werd, de ontwikkeling van Fleur Primeur waardoor de kweker een nieuw product onder de aandacht van de koper kon brengen en de opkomst van de stapelwagen.¹⁸¹ En ondanks een snel oplopende werkloosheid, een groeiend begrotingstekort en een toenemende inflatie tijdens kabinet Den Uyl, ondervond 'Bloemenveiling Aalsmeer' in de periode 1968-1975 hiervan relatief weinig problemen.¹⁸²

5.1.2 Analyse Veerkracht

We hebben gezien dat in de periode 1968-1975 de omzet voor en na de fusie hard groeide. Op basis van de voorgaande paragraaf komen we tot de analyse van de drie soorten veerkracht.

Aanpassingen die veranderingen en verstoringen op de langetermijn het hoofd boden, belichaamden de transformatieve capaciteit van 'Bloemenlust'. De fusie tussen 'Bloemenlust' en de 'Centrale Aalsmeersche Veiling' belichaamde de transformatieve capaciteit van 'Bloemenlust' omdat de fusie het vermogen van 'Bloemenlust' weerspiegelde om radicale veranderingen door te voeren. Hiervoor waren nieuwe waarden, doelen en regels noodzakelijk.

¹⁷⁹ van Lier, *Het Groene Goud*, 31-34.

¹⁸⁰ *Ibidem*, 33-38.

¹⁸¹ Carpay, *Lef en Vooruitdenken*, 16.

¹⁸² *Ibidem*, 38.

Aanpassingen die verstoringen op de korte termijn verhielpen, belichaamden de buffer capaciteit van ‘Bloemenlust’. Deze verstoringen waren het gevolg van de transformatieve capaciteit en richtte zich op de ingebruikname van het nieuwe veilinggebouw aan de Legmeerdijk. Zo waren de veilingklokken niet op tijd klaar, was de ingebruikname van het nieuwe veilinggebouw vertraagd en konden de computers de veilingklokken niet bijhouden. ‘Bloemenveiling Aalsmeer’ loste deze aanloopproblemen op door oude veilingklokken te gebruiken – tot de nieuwe veilingklokken werkten – en de verhuizing naar het nieuwe veilinggebouw met drie weken uit te stellen

Aanpassingen die veranderingen en verstoringen op de middellange termijn verhielpen, belichaamden de adaptieve capaciteit van ‘Bloemenlust’. Verstoringen op de middellange termijn waren het gevolg van de fusie en hadden betrekking op de uitbreiding en verwijdering van organisatiestructuren. Organisatieproblemen richtten zich op nieuwe aanvoorschriften, nieuwe veilinglijsten en andere keuringssystemen. ‘Bloemenveiling Aalsmeer’ loste deze problemen op door leden, kopers en werknemers te informeren en instrueren.

Andere verstoringen op de middellange termijn die het gevolg waren van de fusie hadden te maken met de verzuiling. De sociale tegenstellingen tussen beide bedrijfsculturen moesten overwonnen worden. Dit gebeurde onder andere door het aanstellen van professionele managers: de organisatiestructuur veranderde van een familiecultuur naar een prestatiecultuur.

Aanpassingen die verder gedaan werden waren het gevolg van verschillende technologische aanpassingen zoals een kilometerslange kabelbaan in de grond. Deze technologische aanpassingen richtten zich op het vergroten van de efficiency, het verhogen van de arbeidsproductiviteit en het verlagen van de productiekosten.

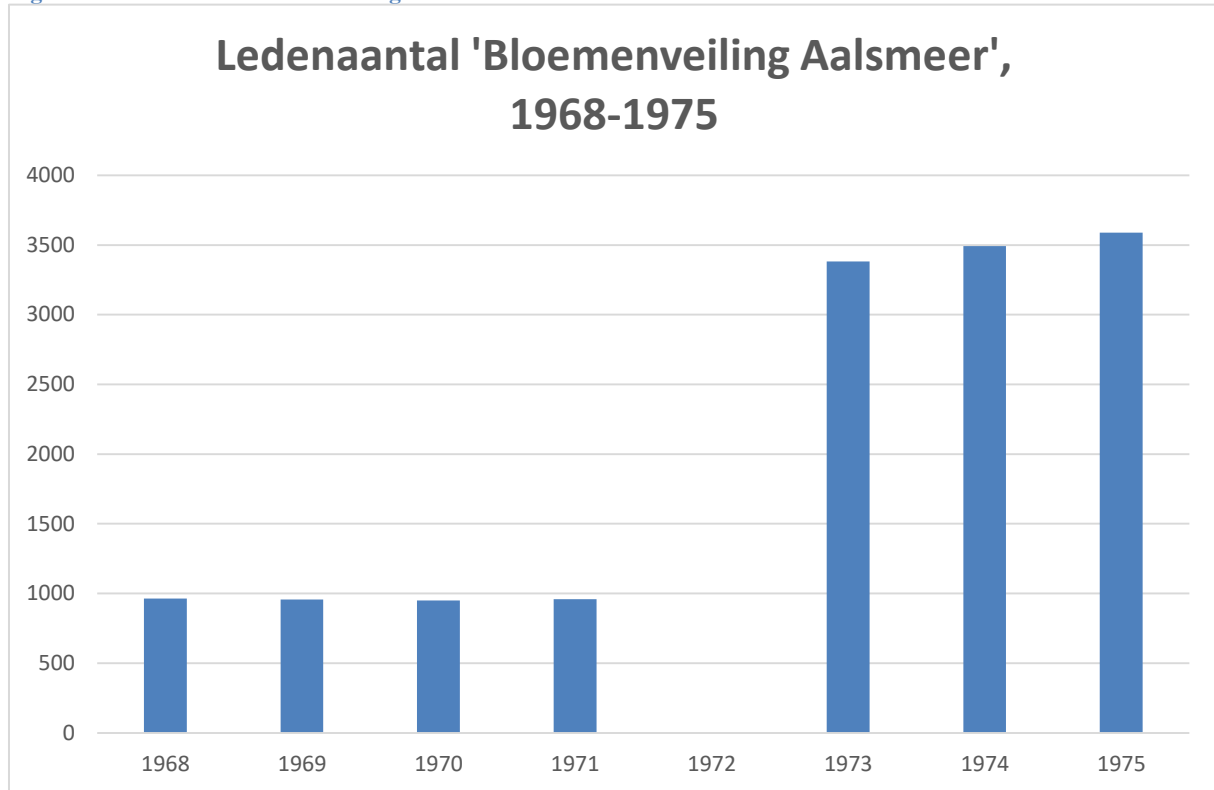
5.2 Ledenbetrokkenheid van ‘Bloemenveiling Aalsmeer’

In deze paragraaf gaan we de ledenbetrokkenheid in de periode van 1968 tot 1975 analyseren op basis van ‘het ledenaantal’, ‘de veilingkosten in verhouding tot de omzet’ en ‘de statuten’ van ‘Bloemenlust’.

5.2.1 Beschrijving van de ontwikkeling

De nieuwe organisatiestructuur van ‘Bloemenveiling Aalsmeer’ bleek effectief: de omzet groeide door een versneld productieproces en een groeiende afzetmarkt in het buitenland. Ook steeg het ledenaantal als gevolg van de fusie, dit zien we weerspiegeld in Figuur 9.

Figuur 9 Ledenaantal 'Bloemenveiling Aalsmeer' 1968-1975

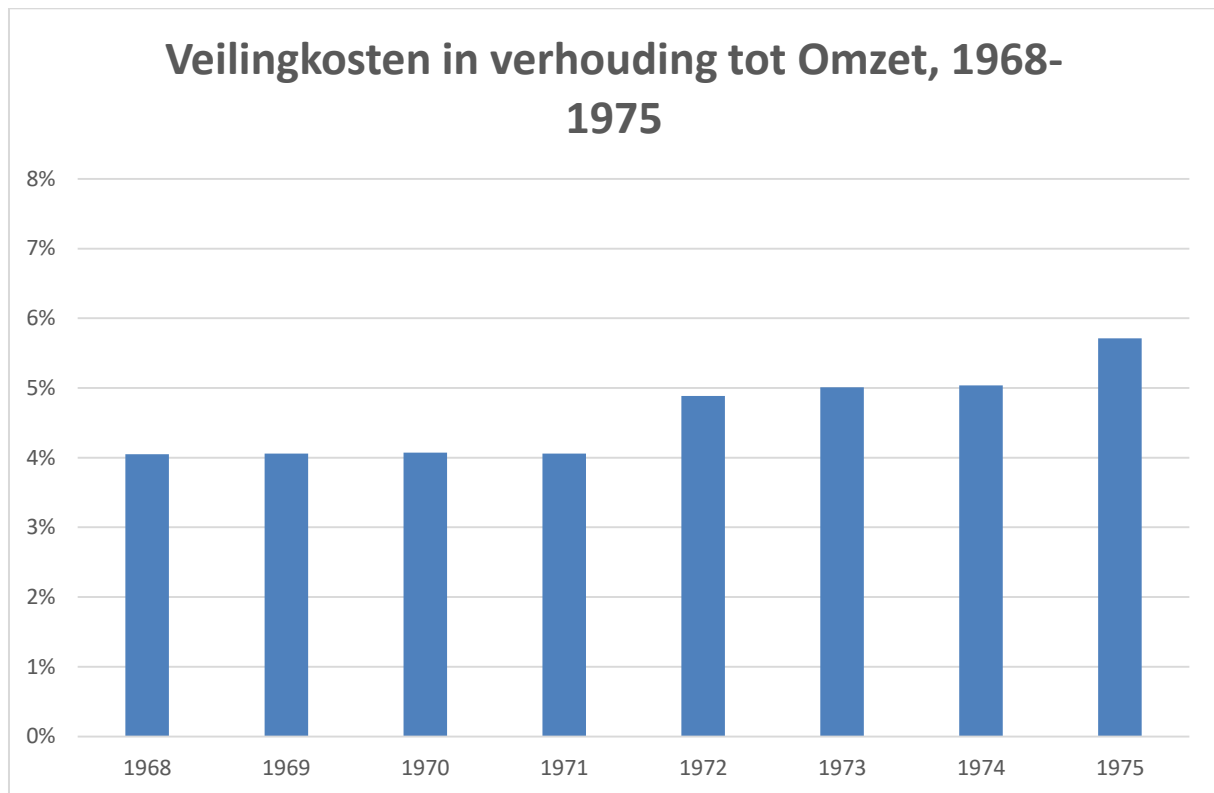


In de periode voorafgaand aan de fusie lag het ledenaantal van 'Bloemenlust' stabiel rond de 1000 leden en hoewel het ledenaantal van 1972 mist, wordt in Figuur 9 duidelijk dat het ledenaantal als gevolg van de fusie met ongeveer 2500 leden steeg. Tussen 1973 en 1975 steeg het ledenaantal verder met ruim 200 nieuwe leden.¹⁸³

Uit Figuur 9 bleek dat het ledenaantal van het voormalige 'Bloemenlust' als gevolg van de fusie met 2500 leden steeg. Hieruit kunnen we concluderen dat 'Bloemenlust' de kleinere bloemenveiling was. De fusie met de grotere 'Centrale Aalsmeersche Veiling' had gevolgen voor de efficiency en ledenbetrokkenheid van het voormalige 'Bloemenlust'. Figuur 10 laat ons zien dat de veilingkosten voor de voormalig leden van 'Bloemenlust' na de fusie stegen in vergelijking met de veilingkosten voor de fusie.

¹⁸³ van Lier, *Het Groene Goud*, 34.

Figuur 10 Veilingkosten in verhouding tot de omzet, 1968-1975



In Figuur 10 zien we dat de voormalig leden van ‘Bloemenlust’ in de periode 1968-1971 rond de vier procent provisie betaalden. Na de fusie stegen de provisiekosten tot bijna 6% in 1975. Doordat de provisie voor de voormalig leden van ‘Bloemenlust’ na de fusie steeg, werd het gebruik van de veiling voor de voormalig leden van ‘Bloemenlust’ duurder in plaats van goedkoper.

Door de verhoging van de provisie en de bureaucrativering van ‘Bloemenveiling Aalsmeer’ ontstond frictie tussen enerzijds de lange termijnvisie van het bestuur – het rendabel houden van de coöperatie – en anderzijds de korte(re) termijnvisie van de leden – een lage provisie –. Enerzijds handelde het bestuur meer uit bedrijfsbelang. Anderzijds zagen de leden liever dat het bestuur handelde naar ledenbelang, de coöperatie was immers van de leden. Door dit spanningsveld zouden de opschaling, bureaucrativering en de verhoging van de veilingprovisie gevolgen kunnen hebben voor de ledenbetrokkenheid. Door de rechten en plichten van een lid bij ‘Bloemenlust’ te vergelijken met de rechten en plichten van een lid bij ‘Bloemenveiling Aalsmeer’ hopen we inzicht te krijgen in veranderingen van het lidmaatschap. Welke invloed had de fusie op de rechten en plichten van een voormalig lid van ‘Bloemenlust’?

Wanneer we globaal de rechten en plichten van een lid bij ‘Bloemenlust’ vergeleken met de rechten en plichten van een lid bij ‘Bloemenveiling Aalsmeer’ kwam naar voren dat het bestuur meer verantwoordelijkheden en de veiling meer inkomstmogelijkheden kreeg waardoor de relatie tussen leden en de veiling en de relatie tussen leden en het bestuur zakelijker werd. De fusie veranderde enerzijds de relatie tussen het lid en de coöperatie en anderzijds het soort lid: ‘Als je kijkt naar het aantal leden toen [en na de fusie], is er een groot verschil. Veel leden zijn multinationals. Als de veiling iets niet naar hun zin doet, doen ze het zelf wel.’ Hierdoor is ‘de discussie anders geworden’ en hierdoor ‘blijven veel grote leden weg op de ledenvergaderingen’.¹⁸⁴

De gevolgen van de fusie op de rechten en plichten van het lidmaatschap van leden bij voormalig ‘Bloemenlust’ in vergelijking met de leden bij de nieuwe ‘Bloemenveiling Aalsmeer’ staan gereflecteerd in Tabel 6.

¹⁸⁴ Carpay, *Lef en Vooruitdenken*, 12.

Tabel 6 Rechten en plichten van leden van 'Bloemenlust' in vergelijking met de rechten en plichten van leden van de 'Bloemenveiling Aalsmeer'

Categorie	Statuten 'Bloemenlust' inclusief statuutswijzigingen tot 1965	Statuten 'Bloemenveiling Aalsmeer' 1968
Verkrijgen lidmaatschap	<ul style="list-style-type: none"> - Bestuur of algemene vergadering beslist over toetreding; - Betaling van een eenmalige entreesom. 	<ul style="list-style-type: none"> - Niet gemeentegebonden; - Enkel het bestuur besluit tot toetreding.
Aansprakelijkheid	BA: beperkt aansprakelijk.	BA: beperkte aansprakelijkheid.
Veilplicht/informatieplicht	Aanwezig in Huishoudelijk en Marktreglement van 1930.	Veilplicht en informatieplicht.
Besluitvorming	<ul style="list-style-type: none"> - Ieder lid heeft 1 stem; - Besluiten worden genomen met meerderheid van de stemmen; - Besluit tot wijziging van de statuten of besluit tot ontbinding van de Vereniging moeten met minstens 2/3 van de stemmen van het ledental worden genomen. 	<ul style="list-style-type: none"> - Ieder lid heeft tenminste 1 stem met een maximum van 5 stemmen welke in evenredigheid wordt verkregen met de verhouding van de bruto-omzet; - Besluiten worden genomen met meerderheid van de stemmen; - Besluit tot wijziging van de statuten moeten met minstens 2/3 van de stemmen van het ledental worden genomen; - Besluit tot ontbinding van de Vereniging door een daartoe strekkend besluit der algemene vergadering.
Inkomsten van de coöperatie	<ul style="list-style-type: none"> - Jaarlijkse contributie; - Heffing van percentages van de koopsommen van de door de Vereniging verkochte producten; - Inkomsten verkregen uit credieten, leningen, aandelen; - Uittreegeld. 	<ul style="list-style-type: none"> - Jaarlijkse contributie; heffing van entreegeld; heffing van uittreegeld; heffing van percentages van de koopsommen des verkochte producten; vergoeding voor het koelen, sorteren en verpakken van producten; ledenleningen en kredieten; liquiditeitsbijdrage; statiegeld/gebruiksvergoeding voor emballage; alle andere middelen die niet in strijd zijn met de wet of statuten.
Rol van bestuur	<ul style="list-style-type: none"> - Ten minste 7 bestuursleden die jonger dan 65 jaar zijn; - Bevoegd tot ontzetting van lidmaatschap; - Handelen wordt gecontroleerd door raad van commissarissen. 	<ul style="list-style-type: none"> - 9 of 11 bestuursleden; - Bestuursleden mogen geen bloedverwantschap of aanverwantschap hebben met één of meer bestuursleden; - Bestuursleden mogen niet ouder dan 65 jaar zijn; - Bevoegd tot ontzetting van lidmaatschap; - Bevoegd tot opleggen van boetes; - Bevoegd om vorderingen af te houden; - Bevoegd tot het besluiten van overeenkomsten tot het verkrijgen, vervreemden of bezwaren van onroerende goederen en andere goederen voor de eigendomsoverdracht [...] alsmede het sluiten van overeenkomsten waarbij de vereniging zich als borg of hoofdelijke medeschuldenaar verbindt.
Beëindiging lidmaatschap	<ul style="list-style-type: none"> - Uittreegeld van 25 gulden bij opzegging van lidmaatschap; - Uittreegeld van 50 gulden bij ontzetting van lidmaatschap; - 2 maanden opzegtermijn. 	<ul style="list-style-type: none"> - Drie maanden opzegtermijn; - Uittreegeld van 3% van de gemiddelde bruto-omzet van de betrokkene in de laatst verlopen drie boekjaren van zijn lidmaatschap, doch tenminste 500 gulden bedragende.

Bron: Statuten van 'Bloemenlust' 1939 zoals bijgevoegd in het jaarverslag van 1939, red. onbekend (Aalsmeer 1939) zie Appendix 8. EN Huishoudelijk- en Marktreglement van 'Bloemenlust' herzien en goedgekeurd in de Algemeene Vergadering van 21 maart 1930, red. onbekend (Aalsmeer 1930) zie Appendix 5. EN Jaarverslag 1949 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1950) zie Appendix 9. EN Jaarverslag 1964 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1965). EN Statuten van de coöperatieve vereniging 'Verenigde Bloemenveilingen Aalsmeer' (V.B.A.) B.A. gevestigd te Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1968) zie Appendix 11.

5.2.2 Analyse ledenbetrokkenheid

Op basis van de voorgaande paragraaf komen we tot de analyse van drie soorten ledenbetrokkenheid.

De continuerende betrokkenheid was gemiddeld. Ondanks de stijging van de provisiekosten als gevolg van de fusie, verhoogde het uitteegeld en versnelde het productieproces. Beiden waren van positieve invloed op de kosten en baten berekening om lid te blijven bij 'Bloemenveiling Aalsmeer'. De behoefte van het lid om lid te blijven bij 'Bloemenlust' was het gevolg van gemeenschappelijke doelen zoals het krijgen van een goede prijs voor bloemen en een efficiënt en goedkoop productieproces.

De normatieve betrokkenheid was positief als gevolg van de fusie. Door de fusie verstevigde 'Bloemenveiling Aalsmeer' de binnenlandse- en buitenlandse concurrentiepositie. Door de versteviging van de concurrentiepositie van 'Bloemenveiling Aalsmeer' op de binnenlandse- en buitenlandse markt was het voor individuele Nederlandse kwekers niet rendabel buiten coöperatief verband te veilen. De individuele Nederlandse kweker kon gewoonweg niet meeconcurreren op de binnenlandse- en buitenlandse markt door de lage prijzen die voortkwamen uit schaalvoordelen, lage buitenlandse arbeidskosten en lage productiekosten. Lidmaatschap bij 'Bloemenveiling Aalsmeer' was noodzakelijk om te kunnen concurreren. Gevolg hiervan was dat de individuele kweker het gevoel had geen andere keus te hebben. De gemeenschappelijke normen waren gebaseerd op het verkrijgen van een gunstige concurrentiepositie op de binnenlandse- en buitenlandse markt.

De affectieve betrokkenheid was negatief als gevolg van de fusie. Door de fusie van 'Bloemenveiling Aalsmeer' waren de lijnen langer geworden en was het management geprofessionaliseerd. Gevolg hiervan was dat de familiecultuur veranderde in een prestatiecultuur. Een gevolg van de fusie was ook ontzuiling: ideologische verschillen werden afgebroken waardoor het gemeenschapsgevoel daalde. Leden hadden het gevoel dat de veiling verder van hun af was komen te staan.

Ondanks een verhoging van de provisie na de fusie zagen we dat het ledenaantal in de periode 1973-1975 steeg. Een gunstige concurrentiepositie en afnemende statutaire verplichtingen

droegen mogelijk bij aan deze stijging. Blijkbaar vervulde een lidmaatschap bij 'Bloemenveiling Aalsmeer' behoeftes die kwekers hadden.

5.3 Conclusie

Concluderend kunnen we stellen dat de leden van 'Bloemenlust' in de periode 1968-1975 betrokken bleken als gevolg van een positieve continuerende en normatieve betrokkenheid. Deze betrokkenheid richtte zich voornamelijk op de economische voordelen die de 'Bloemenveiling Aalsmeer' bood zoals een daling van de provisie, een geringere aansprakelijkheid en het verkrijgen van een voordelige concurrentiepositie. Daartegenover stond de daling van de affectieve betrokkenheid. De persoonlijke affectie daalde als gevolg van de ontzuiling, fusie en groei van 'Bloemenveiling Aalsmeer'. Wel zagen we het ledenaantal in de periode 1973-1975 na de fusie stijgen.

'Bloemenveiling Aalsmeer' bleek veerkrachtig in de periode 1968-1975 omdat zij het aanpassingsvermogen had om schokken en verstoringen het hoofd te bieden. Dit werd weerspiegeld in de integratie en balans van de buffer capaciteit, adaptieve capaciteit en transformatieve capaciteit. Voor en na de fusie was sprake van een harde groei van de omzet.

6 Conclusie

De coöperatieve ondernemingsvorm stond in de afgelopen decennia in de schaduw van de aandacht: vaak werd de focus gelegd op het kwartaalkapitalisme van beursgenoteerde ondernemingen. Maar door de economische crisis van 2008 stond de Nederlandse maatschappij voor grote economische uitdagingen: het kwartaalkapitalisme maakte een duikvlucht omdat de financiële continuïteiten en zekerheden die werden gezocht in beursgenoteerde ondernemingen een schijnvertoning bleken. Waar voorheen geloof en vertrouwen was in beursgenoteerde ondernemingen nam scepsis het over. Waar beursgenoteerde ondernemingen niet bestand bleken tegen de verstoringen en veranderingen die het gevolg waren van de economische crisis, bleken coöperatieve ondernemingen dat wel: geen enkele coöperatie ging als gevolg van de economische crisis failliet noch ontving zij overheidssteun. De coöperatieve onderneming bleek veerkrachtig.

De coöperatieve bloemenveiling ‘Bloemenlust’ ontstond in 1911 als gevolg van onvrede die heerste bij Aalsmeerse kwekers. Binnen honderd jaar veranderde de lokale bloemenveiling ‘Bloemenlust’ tot het huidige ‘Royal FloraHolland’, de grootste bloemenveiling ter wereld. Omdat ‘Bloemenlust’ eigendom was van haar leden, werd gecontroleerd door haar leden en functioneerde ten voordele van haar leden was het interessant om te onderzoeken welke invloed de leden hadden op de veerkracht van ‘Bloemenlust’ over de periode 1911-1975. Dit werd onderzocht aan de hand van de onderzoeksvraag ‘Wat is de rol van ledenbetrokkenheid op de veerkracht van coöperaties?’. De hypothese was dat “ledenbetrokkenheid en veerkracht een positief effect op elkaar hebben omdat het lid, als gevolg van haar drievoudige relatie met de coöperatie, baat heeft bij een veerkrachtige coöperatie.”.

‘Bloemenlust’ is gedurende haar bestaan blootgesteld aan veel grote en kleine verstoringen van buitenaf maar ook van binnenuit. Zo kreeg ‘Bloemenlust’ in de beginjaren te maken met de Eerste Wereldoorlog, de Depressie en de Tweede Wereldoorlog. Deze grote verstoringen van buitenaf waren van negatieve invloed op de afzetmarkt van ‘Bloemenlust’ en om de impact van deze verstoringen te verlagen, voerde ‘Bloemenlust’ verschillende aanpassingen door. Zo breidde ‘Bloemenlust’ het veilassortiment uit, verhoogde ze de bloemkwaliteit en werden arbeid, machines en brandstof gemobiliseerd en herverdeeld.

Door het einde van de Tweede Wereldoorlog leken de verstoringen in eerste instantie te stoppen. Maar doordat Nederland in puin lag en protectionistische maatregelen in Europa de boventoon voerden, werd het aanpassingsvermogen van ‘Bloemenlust’ opnieuw op de proef

gesteld. De Marshallhulp, het Bretton Woods systeem en de actieve rol van de Nederlandse overheid zouden vanaf de jaren vijftig verlichting bieden. Deze invloeden hadden een verandering van de bedrijfsvoering van 'Bloemenlust' tot gevolg en ook werd het veilproces voor de kwekers goedkoper. Een gestage groei van de exportmogelijkheden ging gepaard met een gestage groei van de omzet en een gestage groei van het ledenaantal. Deze groei mondde uit in een fusie tussen 'Bloemenlust' en de 'Centrale Aalsmeersche Veiling'. Met de fusie toonde 'Bloemenlust' enerzijds haar transformatieve capaciteit en gaf zij anderzijds gehoor aan de globale fusietrend. In de eerste jaren na de fusie verdubbelde de jaaromzet van 'Bloemenveiling Aalsmeer' bijna.

Welke invloeden deze grote en kleine verstoringen van buitenaf en binnenuit hadden op de veerkracht en ledenbetrokkenheid, werd geanalyseerd in de paragrafen 'analyse veerkracht' en 'analyse ledenbetrokkenheid'. Uit deze paragrafen kwam naar voren dat 'Bloemenlust' in de periode 1911-1945 veerkrachtig bleek door de buffer capaciteit en adaptieve capaciteit. In deze periode hebben we geen significante transformatieve capaciteit ontdekt. Ook was de betrokkenheid hoog als gevolg van een positieve continuerende, normatieve en affectieve betrokkenheid.

Ook bleek 'Bloemenlust' in de periode 1946-1968 veerkrachtig als gevolg van de buffer capaciteit en adaptieve capaciteit, we ontdekten geen significante transformatieve capaciteit. Wel nam de betrokkenheid in de periode 1946-1968 af in vergelijking met de voorgaande periode: de continuerende en normatieve betrokkenheid waren positief, de affectieve betrokkenheid was gemiddeld.

Tot slot bleek de veerkracht van 'Bloemenlust' in de periode 1968-1975 uit haar buffer capaciteit, adaptieve capaciteit en transformatieve capaciteit. Tegenover deze drie typen veerkracht stond een daling van de betrokkenheid. Hoewel de normatieve betrokkenheid nog altijd positief was, daalde de continuerende betrokkenheid naar 'gemiddeld' en daalde de affectieve betrokkenheid naar 'negatief'.

Deze ontwikkelingen gingen tijdens alle drie de periodes gepaard met een groeiend aantal leden. Tabel 7 vormt een overzicht van deze gegevens.

Tabel 7 Overzicht van de ontwikkeling van veerkracht, ledenbetrokkenheid en ledenaantal (1911-1975)

	1911-1945			1946-1968			1968-1975		
	+	0	-	+	0	-	+	0	-
<i>Soort veerkracht aanwezig (+), afwezige veerkracht wordt niet weergegeven.</i>									
Buffer capaciteit									
Adaptieve capaciteit									
Transformatieve Capaciteit									
<i>Mate van ledenbetrokkenheid: positief (+), gemiddeld (0) of negatief (-)</i>									
Continuerende betrokkenheid									
Normatieve betrokkenheid									
Affectieve betrokkenheid									
<i>Ledenaantal aan het einde van de periode op volgorde van grootte (v.k.n.g): (-), (0) of (+)</i>									
			500		950		3000		

Wanneer we Tabel 7 bestuderen, zouden we tot de volgende constatering over de ontwikkeling van ledenbetrokkenheid en veerkracht van 'Bloemenlust' in de periode 1911-1975 kunnen komen. De eerste constatering is dat we in de lange termijnanalyse van 'Bloemenlust' geen indicaties van een negatieve veerkracht hebben aangetroffen. De tweede constatering is dat we in de lange termijnanalyse van 'Bloemenlust' wel indicaties hebben gevonden voor een afnemende ledenbetrokkenheid. De derde constatering is dat terwijl de ledenbetrokkenheid bij 'Bloemenlust' over de periode 1911-1975 afneemt, de veerkracht over de periode 1911-1975 niet afneemt.

Een vierde constatering uit Tabel 7 is de mogelijke invloed van het ledenaantal op de ledenbetrokkenheid en veerkracht van 'Bloemenlust'. Het ledenaantal en de betrokkenheid lijken in relatie met elkaar te staan, wellicht compenseert het toenemend ledenaantal voor de afnemende betrokkenheid. Een stijgend ledental duidt op een grotere veiling die een professionelere organisatie vergt. Hierdoor staan de leden verder van de organisatie af maar is

de organisatie wel in staat grotere veranderingen door te voeren. De professionalisering compenseert wellicht met een professionele veerkracht de afnemende betrokkenheid.

Bovenstaande constatering leidt tot de verwerping van de hypothese omdat ledenbetrokkenheid en veerkracht niet per se een positief effect hadden op elkaar. Waarom ledenbetrokkenheid niet per se een positief effect had op de veerkracht, volgt uit de beantwoording van de hoofdvraag ‘Wat is de rol van ledenbetrokkenheid op de veerkracht van coöperaties?’. De rol van ledenbetrokkenheid op de veerkracht bleek niet positief gecorreleerd omdat de betrokkenheid van leden afnam terwijl de veerkracht niet afnam. Blijkens waren ledenbetrokkenheid en veerkracht niet onlosmakelijk met elkaar verbonden: zowel betrokkenheid als veerkracht ‘krijg’ je niet maar ‘creëer’ je. De creatie van veerkracht en ledenbetrokkenheid is, aldus Otto, ‘een kwestie van kansen grijpen’¹⁸⁵ en kan gebaseerd zijn op een idealistische gemeenschapsdrang of een welbegrepen eigenbelang.

Blijkbaar waren veerkracht en ledenbetrokkenheid niet onlosmakelijk met elkaar verbonden: de veerkracht van ‘Bloemenlust’ nam toe evenals het ledenaantal en de omzet terwijl de ledenbetrokkenheid daalde. Daarom zou een suggestie voor verder onderzoek zijn om de relatie tussen ledenbetrokkenheid en ledenaantal te onderzoeken. Een onderzoeksvraag hierbij zou kunnen zijn: ‘Wat is de rol van het ledenaantal op de ledenbetrokkenheid binnen coöperaties?’.

Een andere suggestie voor verder onderzoek richt zich op het veralgemeniseren van de behaalde onderzoeksresultaten. Het zou interessant zijn te onderzoeken welke invloed ledenbetrokkenheid had op bijvoorbeeld de veerkracht van andere coöperaties zoals ‘Friesland Campina’ en de ‘Rabobank’. Hieruit zal blijken of de uitkomsten van dit onderzoek algemeen zijn of case-specifiek.

Een derde suggestie voor verder onderzoek richt zich op de analyse van de huidige ledenbetrokkenheid binnen ‘Royal FloraHolland’. Het huidige ‘Royal FloraHolland’ is zich bewust van de interactie tussen bureaucraties, ledenbetrokkenheid en veerkracht en startte daarom in de nazomer van 2016 het programma ‘Coöperatie2020’. In dit traject gaan de leden samen met ‘Royal FloraHolland’ op zoek naar de toegevoegde waarde van de coöperatie.¹⁸⁶ Door de leden in dit proces te betrekken, wordt geprobeerd zowel betrokkenheid als de

¹⁸⁵ Carpay, *Lef en Vooruitdenken*, 35.

¹⁸⁶ Royal FloraHolland, ‘Wat is het programma van coöperatie2020?’ (versie onbekend) <https://www.royalfloraholland.com/nl/over-floraholland/wie-we-zijn-wat-we-doen/beleidsthemas/dossier-floraholland-2020/cooperatie-2020/wat-is-programma-cooperatie-2020/> (10 augustus 2017).

veerkracht te verhogen. Het zou interessant zijn te onderzoeken of ‘Cooperatie2020’ daadwerkelijk van positieve invloed is op de veerkracht en ledenbetrokkenheid.

Reflecterend op het literatuuronderzoek was een andere insteek van ledenbetrokkenheid wellicht handiger geweest. Door onderscheid te maken tussen continuerende, normatieve en affectieve betrokkenheid blijft het ‘actieve’ of ‘passieve’ component van ledenbetrokkenheid buiten beeld terwijl deze én makkelijker kwantitatief traceerbaar zijn én waarschijnlijk leiden tot helderdere oorzaak-gevolg verbanden.

Reflecterend op de onderzoeksmethodologie was het bezoeken van het bedrijfsarchief van ‘Royal FloraHolland’ erg waardevol. Het bedrijfsarchief bleek erg groot met veel nuttige informatie. Hierdoor was de afleiding groot en was het makkelijk de focus te verliezen op de gegevens die van directe waarde waren. Gevolg was dat het archiefonderzoek meer tijd innam dan in eerste instantie was gepland.

‘Aalsmeer, het dorp dat geen andere industrieën dan die van het kweken van bloemen kent, valt en staat met zijn bloemenkwekerij. En in Aalsmeer weet men, dat de wereldmarkt voor bloemen een onberekenbaar ding is, beïnvloed door vaak niet te voorziene factoren. Een markt, die vandaag rijkdom en morgen zware klappen kan uitdelen. Vandaar, dat die Aalsmeeders ook in voorspoedige tijden in alle eenvoud met hun twee benen vast op de hardveroverde grond blijven staan. Maar zij hebben een vast vertrouwen in één ding: dat er in een wereld die vaak zo donker en zo somber is, altijd een plaatsje zal zijn voor de schoonheid en blijdschap, die een bosje bloemen brengt.’¹⁸⁷

¹⁸⁷ Aalsmeer, Holland. Uitgave ter gelegenheid van het 40-jarig bestaan van de coöperatieve veilingvereniging ‘Bloemenlust’ en de Centrale Aalsmeersche Veiling, 43-44.

7 Bibliografie

7.1 Primaire bronnen

We maken onderscheid tussen bronnen en bronnenpublicaties. Bronnen werden verkregen uit het bedrijfsarchief van het huidige 'Royal FloraHolland'. De bronnenpublicaties werden verkregen uit het digitale archief van Delpher. De bronnenpublicaties beslaan de statuten en de statuutswijzigingen van 'Bloemenlust' die in de periode 1913-1926 werden doorgevoerd en die gepubliceerd werden in de Nederlandsche Staatscourant.

7.1.1 Bronnen

Aalsmeer, Holland. Uitgave ter gelegenheid van het 40-jarig bestaan van de coöperatieve veilingvereniging 'Bloemenlust' en de Centrale Aalsmeersche Veiling.

Bloemenlust en Centrale Aalsmeersche Veiling G.A., Fusieplannen (Rapport inzake de fusieplannen van de Coöperatieve Veilingvereniging 'Bloemenlust' en de Coöperatieve Vereniging Centrale Aalsmeerse Veiling G.A. beide te Aalsmeer, Aalsmeer 1968).

Bos, Johan Th., Hermen de Graaf en Piet Kralt (red.), *Coöperatief vertrouwen. Gerrit Ravensbergen en de veiling, dertig jaar een perfecte combinatie* (Aalsmeer 2009).

Carpay, Han, *Lef en Vooruitdenken. 35 jaar Bloemenveiling Aalsmeer* (Aalsmeer 2007).

Gedenkboek CAV ter gelegenheid van haar 25jarig bestaan, 1912-1937 (Aalsmeer 1937).

Handelsblad voor den tuinbouw, 'Aalsmeer', 28 maart 1930, no.13, 5^e jaargang, pagina 1 (Aalsmeer 2017).

Huishoudelijk- en Marktreglement van 'Bloemenlust' herzien en goedgekeurd in de Algemeene Vergadering van 21 maart 1930, red. onbekend (Aalsmeer 1930).

Jaarverslag 1911 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1912).

Jaarverslag 1912 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1913).

Jaarverslag 1913 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1914).

Jaarverslag 1914 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1915).

Jaarverslag 1915 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1916).

Jaarverslag 1916 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1917).

Jaarverslag 1917 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1918).

Jaarverslag 1918 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1919).

Jaarverslag 1919 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1920).
Jaarverslag 1920 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1921).
Jaarverslag 1921 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1922).
Jaarverslag 1922 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1923).
Jaarverslag 1923 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1924).
Jaarverslag 1924 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1925).
Jaarverslag 1925 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1926).
Jaarverslag 1926 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1927).
Jaarverslag 1927 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1928).
Jaarverslag 1928 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1929).
Jaarverslag 1929 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1930).
Jaarverslag 1930 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1931).
Jaarverslag 1931 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1932).
Jaarverslag 1932 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1933).
Jaarverslag 1933 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1934).
Jaarverslag 1934 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1935).
Jaarverslag 1935 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1936).
Jaarverslag 1936 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1937).
Jaarverslag 1937 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1938).
Jaarverslag 1938 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1939).
Jaarverslag 1939 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1940).
Jaarverslag 1940 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1941).
Jaarverslag 1941 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1942).
Jaarverslag 1942 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1943).
Jaarverslag 1943 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1944).
Jaarverslag 1944 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1945).
Jaarverslag 1945 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1946).

Jaarverslag 1946 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1947).

Jaarverslag 1947 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1948).

Jaarverslag 1948 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1949).

Jaarverslag 1949 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1950).

Jaarverslag 1950 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1951).

Jaarverslag 1951 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1952).

Jaarverslag 1952 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1953).

Jaarverslag 1953 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1954).

Jaarverslag 1954 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1955).

Jaarverslag 1955 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1956).

Jaarverslag 1956 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1957).

Jaarverslag 1957 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1958).

Jaarverslag 1958 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1959).

Jaarverslag 1959 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1960).

Jaarverslag 1960 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1961).

Jaarverslag 1961 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1962).

Jaarverslag 1962 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1963).

Jaarverslag 1963 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1964).

Jaarverslag 1964 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1965).

Jaarverslag 1965 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1966).

Jaarverslag 1966 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1967).

Jaarverslag 1967 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1968).

Jaarverslag 1968 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1969).

Jaarverslag 1969 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1970).

Jaarverslag 1970 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1971).

Jaarverslag 1971 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1972).

Jaarverslag 1972 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1973).

Jaarverslag 1973 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1974).
Jaarverslag 1974 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1975).
Jaarverslag 1975 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1976).
Jaarverslag 1976 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1977).
Jaarverslag 1977 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1978).
Jaarverslag 1978 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1979).
Jaarverslag 1979 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1980).
Jaarverslag 1980 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1981).
Jaarverslag 1981 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1982).
Jaarverslag 1982 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1983).
Jaarverslag 1983 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1984).
Jaarverslag 1984 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1985).
Jaarverslag 1985 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1986).
Jaarverslag 1986 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1987).
Jaarverslag 1987 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1988).
Jaarverslag 1988 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1989).
Jaarverslag 1989 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1990).
Jaarverslag 1990 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1991).
Jaarverslag 1991 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1992).
Jaarverslag 1992 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1993).
Jaarverslag 1993 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1994).
Jaarverslag 1994 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1995).
Jaarverslag 1995 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1996).
Jaarverslag 1996 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1997).
Jaarverslag 1997 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1998).
Jaarverslag 1998 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1999).
Jaarverslag 1999 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 2000).

Jaarverslag 2000 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 2001).

Jaarverslag 2001 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 2002).

Jaarverslag 2002 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 2003).

Jaarverslag 2003 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 2004).

Jaarverslag 2004 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 2005).

Jaarverslag 2005 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 2006).

Jaarverslag 2006 Bloemenveiling Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 2007).

Jaarverslag 2007 FloraHolland, red. onbekend (Aalsmeer 2008).

Jaarverslag 2008 FloraHolland, red. onbekend (Aalsmeer 2009).

Jaarverslag 2009 FloraHolland, red. onbekend (Aalsmeer 2010).

Jaarverslag 2010 FloraHolland, red. onbekend (Aalsmeer 2011).

Jaarverslag 2011 Royal FloraHolland, red. onbekend (Aalsmeer 2012).

Kralt, Piet, *100 jaar kleur. Bijzondere verhalen van mensen achter de coöperatieve bloemenveiling* (Uitgave ter gelegenheid van het 100jarig bestaan van de coöperatieve bloemenveiling 'Royal FloraHolland', Amsterdam 2011).

Lier, Bas van, *Het Groene Goud. Opkomst en Ontwikkeling van Bloemenveiling Aalsmeer* (Amsterdam 2005).

Onbekend, *Aalsmeer, Holland* (Uitgave ter gelegenheid van het 40jarig bestaan van de coöperatieve veilingvereniging 'Bloemenlust' en de 'Centrale Aalsmeersche Veiling, Amsterdam 1952).

Royal FloraHolland, 'Wat is het programma van cooperatie2020?' (versie onbekend) <https://www.royalfloraholland.com/nl/over-floraholland/wie-we-zijn-wat-we-doen/beleidsthemas/dossier-floraholland-2020/cooperatie-2020/wat-is-programma-cooperatie-2020/> (10 augustus 2017).

Statuten van 'Bloemenlust' 1939 zoals bijgevoegd in het jaarverslag van 1939, red. onbekend (Aalsmeer 1939).

Statuten van de 'Coöperatieve Vereniging Centrale Aalsmeerse Veiling' uit 1912, red. onbekend (Aalsmeer 1912).

Statuten van de 'Coöperatieve Vereniging Centrale Aalsmeerse Veiling' uit 1957, red. onbekend (Aalsmeer 1957).

Statuten van de coöperatieve vereniging 'Verenigde Bloemenveilingen Aalsmeer' (V.B.A.) B.A. gevestigd te Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1968).

7.1.2 Bronnenpublicaties

Akten betreffende coöperatieve verenigingen, 'N^o. 3289. Coöperatieve Veilingvereniging "Bloemenlust", te Aalsmeer', *de Nederlandsche Staatscourant*, 15 januari 1913, <http://www.delpher.nl/nl/kranten/view?query=statuten+bloemenlust&page=1&maxperpage=50&coll=ddd&identifier=MMKB08%3A000192173%3Ampg21%3Aa0001&resultsidentifier=MMKB08%3A000192173%3Ampg21%3Aa0001> (20 juli 2017).

Akten betreffende coöperatieve verenigingen, 'N^o. 4648. Coöperatieve Veilingvereniging "Bloemenlust", te Aalsmeer', *de Nederlandsche Staatscourant*, 15 maart 1917, <http://www.delpher.nl/nl/kranten/view?query=statuten+bloemenlust&page=1&maxperpage=50&coll=ddd&identifier=MMKB08%3A000192840%3Ampg21%3Aa0001&resultsidentifier=MMKB08%3A000192840%3Ampg21%3Aa0001> (20 juli 2017).

Akten betreffende coöperatieve verenigingen, 'N^o. 5327. Coöperatieve Veilingvereniging "Bloemenlust", te Aalsmeer', *de Nederlandsche Staatscourant*, 24 juli 1918, <http://www.delpher.nl/nl/kranten/view?query=statuten+bloemenlust&page=1&maxperpage=50&coll=ddd&identifier=MMKB08%3A000193459%3Ampg21%3Aa0001&resultsidentifier=MMKB08%3A000193459%3Ampg21%3Aa0001> (30 juli 2017).

Akten betreffende coöperatieve verenigingen, 'N^o. 6686. Coöperatieve Veilingvereniging "Bloemenlust", te Aalsmeer', *de Nederlandsche Staatscourant*, 2 februari 1921, <http://www.delpher.nl/nl/kranten/view?query=statuten+bloemenlust&page=1&maxperpage=50&coll=ddd&identifier=MMKB08%3A000194239%3Ampg21%3Aa0001&resultsidentifier=MMKB08%3A000194239%3Ampg21%3Aa0001> (30 juli 2017).

Akten betreffende coöperatieve verenigingen, 'N^o. 8125. Coöperatieve Veilingvereniging "Bloemenlust", te Aalsmeer', *de Nederlandsche Staatscourant*, 17 februari 1926, <http://www.delpher.nl/nl/kranten/view?query=statuten+bloemenlust&page=1&maxperpage=50&coll=ddd&identifier=MMKB08%3A000194926%3Ampg21%3Aa0005&resultsidentifier=MMKB08%3A000194926%3Ampg21%3Aa0005> (2 augustus 2017).

7.2 Secundaire bronnen

Barton, D., 'Principles', in: D. Cobia (ed.), *Cooperatives in Agriculture* (New Jersey 1989).

Birchall, Johnston, *Co-op: The People's Business* (Manchester 1994).

Birchall, Johnston, en Lou Hammond Ketilson, 'Resilience of the cooperative businessmodel in times of crisis', *International Labour Office* (2009) 1-39.

Birchall, Johnston en Richard Simmons, 'What motivates members to participate in cooperative and mutual businesses? A theoretical model and some findings', *Annals of Public and Cooperative Economics* 73(2004)3, 465-495.

Coopnet een thuis voor coöperaties, 'Welke soorten coöperaties zijn er?' (versie december 2016) <http://coopnet.nl/soorten-cooperaties/>, (6 juli 2017).

Dalziell, E.P., en S.T. McManus, Resilience, Vulnerability, and Adaptive Capacity: implications for system performance (performed at the International Forum for Engineering Decision Making (IFED); Stoos, Switzerland December 6-8 2004).

Darnhofer, Ika, 'Resilience and why it matters for farm management', *European Review of Agricultural Economics* 41(2014)3, 461-484.

Fulton, Murray, 'Co-operative and Member Commitment', *Finnish Journal of Business Economics* 48(1999)4, 418-437.

Gijssels, Caroline, Astrid Coates en Pauline Deneffe, *Coöperatieve antwoorden op maatschappelijke uitdagingen* (Leuven 2011).

Hogeland, Julie A., 'Resilience Thinking: what is it and why should it matter to cooperatives and their members?', *Rural Cooperatives*, September/October 2016.

Hoog, Josta de, Martijn van der Steen, Mark van Twist en Kayleigh van Oorschot, 'De herontdekking van de coöperatie: voorbij publiek en privaat' in uitvoering van het NSOB.

International Co-operative Alliance, 'Co-operative Principles' (zp1995).

Jaques, Tony, 'Reshaping crisis management: the challenge for organizational design', *Organizational Development Journal* 28(2010)1, 9-17.

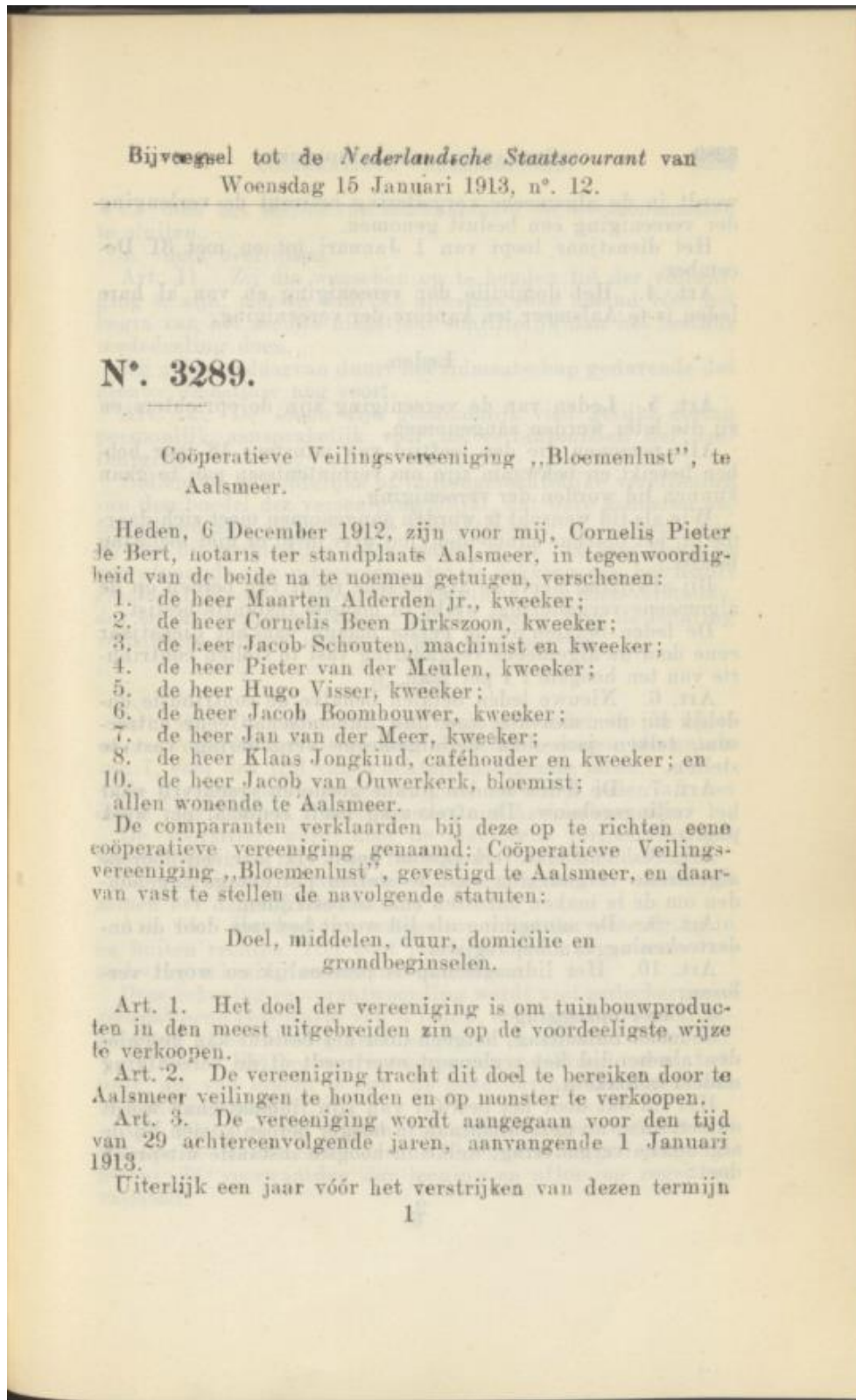
Joseph, Jonathan, 'Resilience as embedded neoliberalism: a governmentality approach', *Resilience: International Politics and Discourses* 1(2013)1, 38-52.

Jussila, Iiro, Sanjay Goel en Heidi Tuominen, 'Member Commitment in Cooperatives: the utilitarian approach', *Business and Management Research* 1(2012)3, 9-16.

Lier, Bas van, *Het Groene Goud. Opkomst en Ontwikkeling van Bloemenveiling Aalsmeer* (Amsterdam 2005).

- Nilsson, Jerker, 'Co-operative Organisational Models as Reflections of the Business Environments', *Finnish Journal of Business Economics* 4(1999)1, 449-470.
- Palmer, R.A., 'Economic Significance of British Consumers' Cooperation', *National Marketing Review* 1 (1936) 289-300.
- RijnsFlowers BV, 'de Bloemenveiling' (versie januari 2017)
<http://www.rijnsfloweronline.nl/nl-nl/over-ons/de-bloemenveiling.aspx> (6 februari 2017).
- Rosenthal, Uriel en Alexander Kouzmin, 'Crisis Management and Institutional Resilience: an editorial statement', *Journal of Contingencies and Crisis Management* 4(1996)3, 119-124.
- Royal FloraHolland, 'Onze Geschiedenis' (versie onbekend),
<https://www.royalfloraholland.com/nl/over-floraholland/onze-geschiedenis> (21 juli 2017).
- Sluycerman, Keetie E., *Kerende Kansen. Het Nederlandse bedrijfsleven in de twintigste eeuw* (Amsterdam 2003).
- Valko, L., *The Rochdale Principles Today* (Washington 1966) 8-18.
- Voogt, Peter W., *De Kleine Coöperatie: vertrouwen in eigen kracht* (Den Haag 1998).
- Watkins, W.P., *The International Co-operative Alliance, 1895-1970* (London 1970).
- Woorst, G.J. ter, *De Coöperatie. Opzet, structuur en werkwijze* (Utrecht 1989).
- WikiVisually, 'FloraHolland' (versie 18 juli 2017), <http://wikivisually.com/lang-nl/wiki/FloraHolland> (21 juli 2017).

Appendix 1. Oprichtingsstatuten van 'Bloemenlust' in de Staatscourant van
15 januari 1913¹⁸⁸



¹⁸⁸ Akten betreffende coöperatieve verenigingen, 'N°. 3289. Coöperatieve Veilingvereniging "Bloemenlust", te Aalsmeer', *de Nederlandsche Staatscourant*, 15 januari 1913,

<http://www.delpher.nl/nl/kranten/view?query=statuten+bloemenlust&page=1&maxperpage=50&coll=ddd&identificer=MMKB08%3A000192173%3A0001&resultsidentificer=MMKB08%3A000192173%3A0001&resulidentificer=MMKB08%3A000192173%3A0001> (20 juli 2017).

wordt in de algemeene vergadering omtrent de verlenging der vereeniging een besluit genomen.

Het dienstjaar loopt van 1 Januari tot en met 31 December.

Art. 4. Het domicilie der vereeniging en van al hare leden is te Aalsmeer ten kantore der vereeniging.

Leden.

Art. 5. Leden van de vereeniging zijn de oprichters en zij die later worden aangenomen.

Alle personen die den leeftijd van minstens 18 jaar hebben bereikt en bekwaam zijn om verbintenissen aan te gaan kunnen lid worden der vereeniging.

Wie als lid wenschte te worden aangenomen moet zich daartoe bij het bestuur aanmelden, dat over de al of niet toelating beslist.

Bij afwijzing heeft de afgewezenene recht van beroep op de algemeene vergadering, welke in hoogste instantie beslist.

De leden betalen in de eerste maand van het dienstjaar eene door de algemeene vergadering vast te stellen contributie van ten hoogste f 1 per jaar.

Art. 6. Nieuwe leden betalen behalve de contributie dadelijk bij den aanvang van hun lidmaatschap eene entreesom, telken jare door de algemeene vergadering vast te stellen.

Art. 7. De leden zenden hunne goederen vrachtvrij naar het veulingsgebouw. De afrekening heeft eenmaal per week plaats.

Art. 8. Van elke verkoopsom wordt elk jaar een door de algemeene vergadering vast te stellen percentage ingehouden om de te maken onkosten enz. te bestrijden.

Art. 9. De aanneming als lid wordt bewezen door de onderteekening van het register.

Art. 10. Het lidmaatschap is persoonlijk en wordt verloren:

- a. door opzegging;
- b. door ontzetting, hetgeen door het bestuur kan geschieden als het lid het reglement overtreedt of de vereeniging nadeel berokkent.

Het lid dat door het bestuur van zijn lidmaatschap wordt ontzet, kan van deze uitspraak in hooger beroep komen bij de algemeene vergadering, welke in hoogste instantie uitspraak doet:

c. door het verlies van bekwaamheid om overeenkomsten te sluiten;

d. door overlijden.

Art. 11. Zij die wenschen op te houden lid der vereeniging te zijn, moeten daarvan minstens eene maand vóór het begin van het nieuwe dienstjaar schriftelijk aan het bestuur mededeeling doen.

Bij gebreke daarvan duurt het lidmaatschap gedurende dat nieuwe dienstjaar nog voort.

Art. 12. De leden zijn gezamenlijk voor gelijke deelen persoonlijk aansprakelijk voor de verbintenissen der vereeniging.

Indien bij gerechtelijke of buitengerechtelijke vereffening van den boedel der vereeniging blijkt, dat hare goederen ontoereikend zijn om aan hare verbintenissen te voldoen, zijn zij die bij ontbinding leden waren of in het jaar daaraan voorafgaande zijn uitgetreden, tot de dekking van het tekort gezamenlijk voor gelijke deelen verplicht, met dien verstande, dat zij ook gezamenlijk voor gelijke deelen voor de betaling van ieders aandeel in den omslag borg blijven.

Bestuur.

Art. 13. De leden van het bestuur worden op de algemeene vergadering uit en door de leden gekozen ten getale van 7, voor den tijd van 3 achtereenvolgende jaren.

De 2 eerste jaren treden volgens rooster 2 leden af, het derde jaar 3 leden, die echter terstond herkiesbaar zijn.

De voorzitter wordt door de algemeene vergadering gekozen; overigens regelt het bestuur de functies onderling.

De voorzitter, de secretaris en penningmeester vormen te zamen het dagelijksch bestuur.

Art. 14. Het bestuur vertegenwoordigt de vereeniging in en buiten rechten. Het doet jaarlijks op de algemeene vergadering rekening en verantwoording.

Deze rekening en verantwoording wordt niet gedechargeerd voordat eene commissie van 3 leden, door het bestuur uitgenoodigd, alles volledig heeft nagezien en akkoord bevonden.

Art. 15. Het bestuur ontwerpt een marktreglement, hetwelk, om van kracht te zijn, de goedkeuring der algemeene vergadering behoeft.

Art. 16. Tot het sluiten van geldleeningen behoeft het bestuur de toestemming van de algemeene vergadering, die tevens de voorwaarden der leening en aflossing regelt en vaststelt.

Geldmiddelen.

Art. 17. Om de zaken der vereeniging te drijven beschikt het bestuur over de als contributie gestorte gelden der leden en over de vastgestelde percenten van den verkoop.

Art. 18. De vereeniging staat in rekening-courant met eene solide bankinstelling, waar zij de haar behoorende gelden deponeert.

Art. 19. Zoo dikwijls uitkeering van winst aan de leden geschiedt wordt dit jaarlijks percentsgewijze gedaan aan de leden-zenders der vereeniging.

Eventueel verlies over eenig dienstjaar wordt binnen 6 maanden na afloop daarvan voor gelijke deelen aangezuiverd door hen die in dat dienstjaar leden der vereeniging waren, met dien verstande, dat bij onvermogen van een of meer dier leden de overigen gezamenlijk voor gelijke deelen diens of hunne aandeelen in het verlies betalen.

Personeel.

Art. 20. Het bestuur benoemt het personeel.

De boekhouder is belast met de noodige administratie.

Art. 21. Het salaris van het personeel wordt door het bestuur vastgesteld. Indien blijkt, dat er onder het personeel zijn die niet voor hun werk bekwaam blijken, heeft het bestuur het recht deze onbekwamen te ontslaan.

Algemeene vergaderingen.

Art. 22. De algemeene vergaderingen worden door het bestuur belegd en minstens 5 dagen te voren aan de leden bekend gemaakt, met opgave van de te behandelen onderwerpen.

De gewone algemeene vergadering wordt gehouden vóór 1 Maart van ieder jaar.

Art. 23. Buitengewone algemeene vergaderingen worden belegd zoo dikwijls het bestuur zulks noodig acht of op schriftelijk verzoek van minstens 10 leden, met opgave van redenen.

Door ieder lid, mits door 9 leden onderteevend, kunnen punten ter behandeling worden opgegeven, welke het bestuur verplicht is in den beschrijvingsbrief op te nemen.

Deze opgaven moeten vóór 1 Februari bij den secretaris zijn ingekomen. Punten niet op den beschrijvingsbrief vermeld, mogen wel besproken maar daarentrent geene besluiten worden genomen.

Art. 24. Alle besluiten worden genomen met meerderheid van stemmen der aanwezige leden.

Hiervan zijn uitgezonderd:

a. besluiten tot wijziging van de statuten;

b. besluiten tot ontbinding der vereeniging.

Al deze besluiten moeten met minstens $\frac{2}{3}$ gedeelten van de stemmen der aanwezige leden worden genomen. Bij staking van stemmen wordt het voorstel geacht verworpen te zijn.

Ieder lid brengt op vergaderingen slechts 1 stem uit.

Art. 25. Firma's en leden op hoogen leeftijd kunnen zich door één persoon op vergaderingen laten vertegenwoordigen, mits zij hiervan schriftelijk bewijs kunnen overleggen. Ook worden hieronder begrepen weduwen, die zich laten vertegenwoordigen door hun meerderjarigen zoon.

Art. 26. Een besluit tot ontbinding der vereeniging treedt in werking op het tijdstip door de algemeene vergadering te bepalen in overleg met het bestuur.

De bij het besluit tot ontbinding zitting hebbende leden van het bestuur vormen met nog een door hen eventueel te assumeeren persoon, de commissie van liquidatie, en verdeelen de bezittingen der vereeniging onder de leden op dezelfde wijze als de leden aansprakelijk worden gesteld voor de mogelijke tekorten, zooals in art. 12 van deze statuten is omschreven.

Slotbepalingen.

Art. 27. De algemeene vergadering heeft de eindbeslissing over alle aangelegenheden der vereeniging. Zij houdt in het hoogste ressort toezicht op alle handelingen van het bestuur en het personeel.

Art. 28. Alle geschillen over de verplichtingen en vorderingen uit deze statuten der vereeniging, of uit de door haar genomen besluiten voortvloeiende worden in het hoogste ressort beslist door 3 scheidslieden, die als goede mannen naar billijkheid oordeelen.

Een dezer scheidslieden wordt gekozen door de algemeene vergadering, de tweede door de wederpartij en de derde door deze beide lieden.

Waarvan akte.

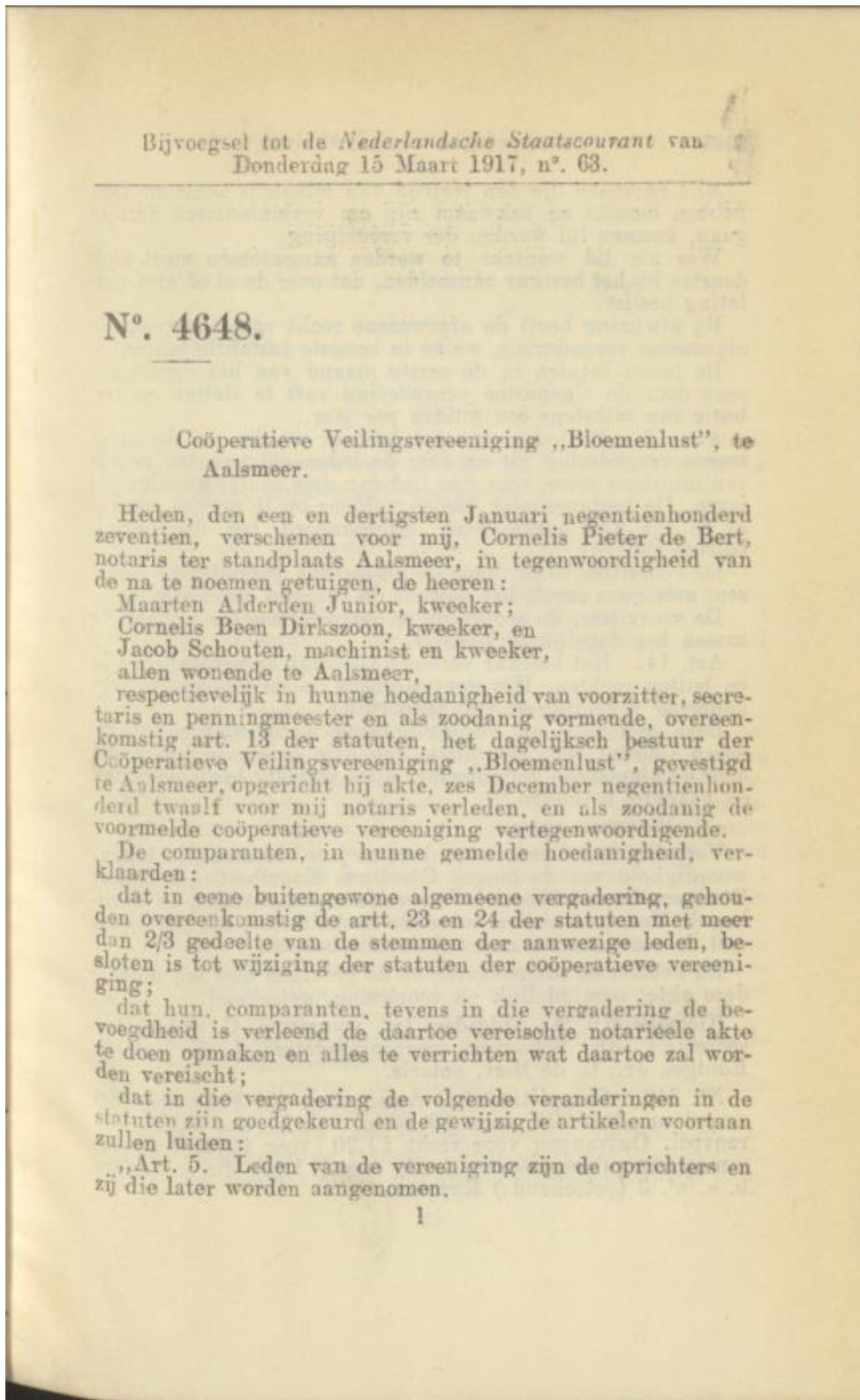
Verleden te Aalsmeer, ten dage en jare voormeld in tegenwoordigheid van de heeren David van Kreveld Mozeszoon, koopman en fotograaf, en Jozeph Blom, koopman, beiden wonende te Amsterdam, als getuigen, met de comparanten aan mij notaris bekend.

En hebben de comparanten en de getuigen met mij notaris deze akte onmiddellijk na voorlezing geteekend.

(Geteekend:) M. Alderden jr., C. Been Dz., Jb. Schouten, P. v. d. Meulen, H. Visser Kz., Jb. Boomhouwer, J. v. d. Meer, K. Jongkind, J. Jongkind Mz., J. v. Ouwerkerk; D. van Kreveld Mz., J. Blom, C. de Bert, notaris.

Geregistreerd te Amsterdam 9 December 1912, deel 278, folio 93 verso, vak 6.

Appendix 2. Statuutswijziging 'Bloemenlust' in de Staatscourant van 15
maart 1917¹⁸⁹



¹⁸⁹ Akten betreffende coöperatieve verenigingen, 'N°. 4648. Coöperatieve Veilingsvereniging "Bloemenlust", te Aalsmeer', *de Nederlandsche Staatscourant*, 15 maart 1917,

<http://www.delpher.nl/nl/kranten/view?query=statuten+bloemenlust&page=1&maxperpage=50&coll=ddd&identificer=MMKB08%3A000192840%3Ampg21%3Aa0001&resultsidentificer=MMKB08%3A000192840%3Ampg21%3Aa0001> (20 juli 2017).

Alle personen die den leeftijd van minstens achttien jaar hebben bereikt en bekwaam zijn om verbintenissen aan te gaan, kunnen lid worden der vereeniging.

Wie als lid wenscht te worden aangenomen moet zich daartoe bij het bestuur aanmelden, dat over de al of niet toelating beslist.

Bij afwijzing heeft de afgewezene recht van beroep op de algemeene vergadering, welke in hoogste instantie beslist.

De leden betalen in de eerste maand van het dienstjaar eene door de algemeene vergadering vast te stellen contributie van minstens een gulden per jaar.

Art. 13. De leden van het bestuur worden op de algemeene vergadering uit en door de leden gekozen ten getale van minstens zeven voor den tijd van drie achtereenvolgende jaren. De bestuursleden treden volgens op te maken rooster af en zijn niet herkiesbaar, uitgezonderd het dagelijksch bestuur.

De voorzitter wordt door de algemeene vergadering gekozen, overigens regelt het bestuur de functies onderling.

De voorzitter, de secretaris en penningmeester vormen te zamen het dagelijksch bestuur.

Art. 14. Het bestuur vertegenwoordigt de vereeniging in en buiten rechten. Het doet jaarlijks op de algemeene vergadering rekening en verantwoording.

Deze rekening en verantwoording wordt niet gedechargeerd vóórdat eene commissie van drie leden te benoemen door de algemeene vergadering, alles volledig heeft nagezien en akkoord bevonden."

Waarvan akte.

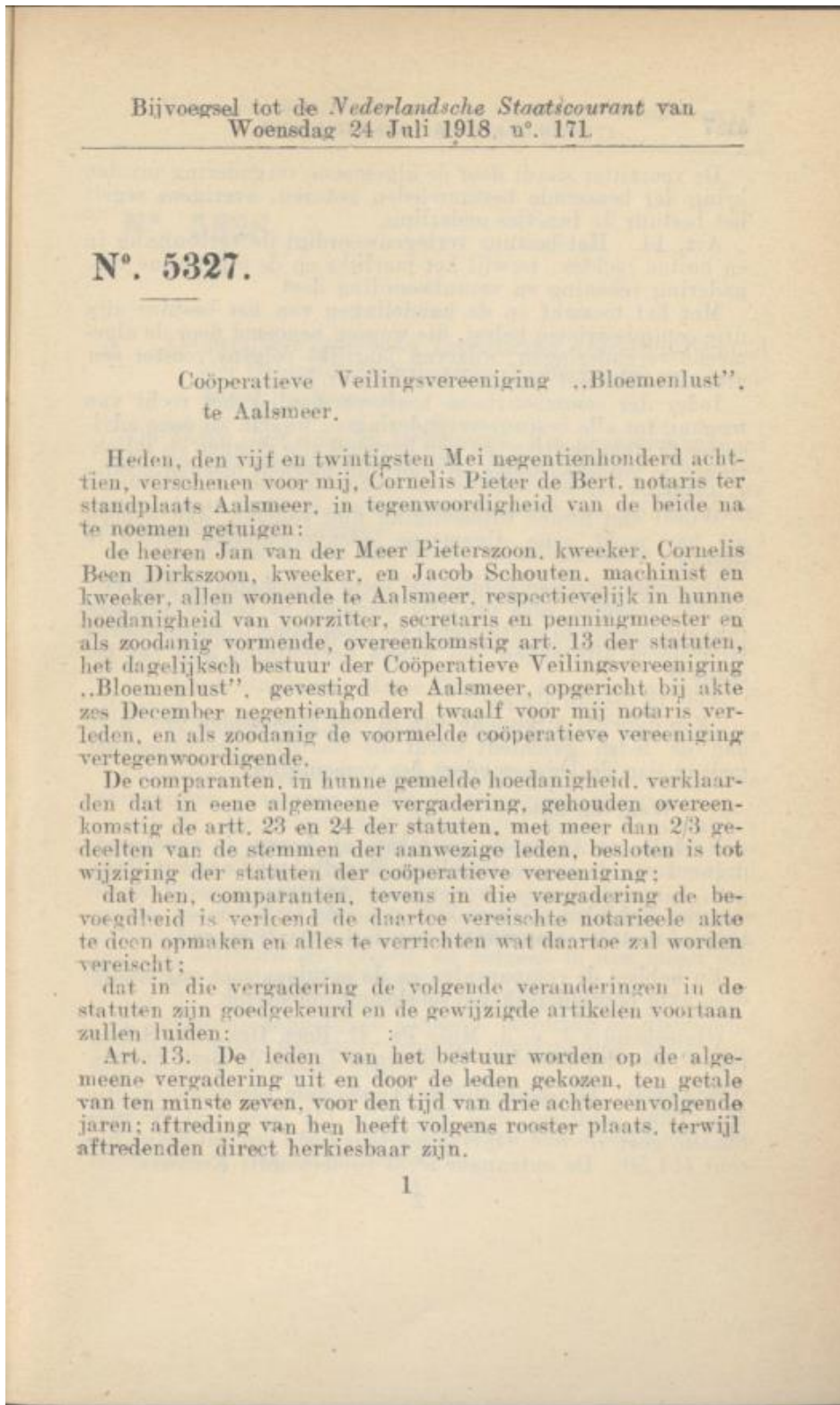
Verleden te Aalsmeer, ten dage en jare voormeld, in tegenwoordigheid van de heeren Carolinus Engelbertus Constant Röntgen, kantoorbediende, wonende te Amsterdam, en Jacobus de Vos, particulier, wonende te Aalsmeer, als getuigen, met de comparanten aan mij notaris bekend.

En hebben de comparanten en de getuigen met mij notaris deze akte, onmiddellijk na voorlezing, geteekend.

(Geteekend:) M. Alderden Jz., voorzitter, C. Been Dz., secretaris, Jb. Schouten, penningmeester; J. de Vos, C. Röntgen Jr., C. de Bert, notaris.

N°. 348. Geregistreerd te Amsterdam vijf Februari 1900 zeventien. deel 291. folio 29 recto. vak 5: een blad. geen renvooi. Ontvangen voor recht f 1,20. voor 10 ope. f 0,12, samen een gulden twee en dertig cent (f 1,32) De ontvanger b. a. n°. 3 (geteekend:) Kuypers.

Appendix 3. Statuutswijziging 'Bloemenlust' in de Staatscourant van 24 juli 1918¹⁹⁰



¹⁹⁰ Akten betreffende coöperatieve verenigingen, 'N°. 5327. Coöperatieve Veilingvereniging "Bloemenlust", te Aalsmeer', *de Nederlandsche Staatscourant*, 24 juli 1918.

<http://www.delpher.nl/nl/kranten/view?query=statuten+bloemenlust&page=1&maxperpage=50&coll=ddd&identificer=MMKB08%3A000193459%3A0001%3A0001&resultsidentificer=MMKB08%3A000193459%3A0001%3A0001> (30 juli 2017).

De voorzitter wordt door de algemeene vergadering uit den kring der benoemde bestuursleden gekozen, overigens regelt het bestuur de functies onderling.

Art. 14. Het bestuur vertegenwoordigt de vereeniging in en buiten rechten, terwijl het jaarlijks op de algemeene vergadering rekening en verantwoording doet.

Met het toezicht op de handelingen van het bestuur zijn drie commissarissen belast, die worden benoemd door de algemeene vergaderingen, waarvan jaarlijks volgens rooster één aftreedt, die niet terstond herkiesbaar is.

Ieder der commissarissen heeft persoonlijk het recht van toegang tot alle bestuursvergaderingen, waarin zij eene adviseerende stem bezitten, en zijn bevoegd alle inzagen en inlichtingen te vorderen welke zij voor hun toezicht meenen noodig te hebben.

Wordt aan hunne uitnoodiging niet voldaan, dan hebben zij het recht eene algemeene ledenvergadering bijeen te roepen.

De commissarissen hebben het recht meermalen en zijn verplicht minstens eens per drie maanden de boeken van den penningmeester te controleeren en kasopname te doen, waarna zij rapport uitbrengen van hunne bevindingen aan het bestuur."

Art. 19. eerste alinea:

"Zoo dikwijls uitkeering van te veel ingehouden procenten aan de leden geschiedt wordt dit jaarlijks percentsgewijze gedaan aan de leden-zenders der vereeniging."

Waarvan akte.

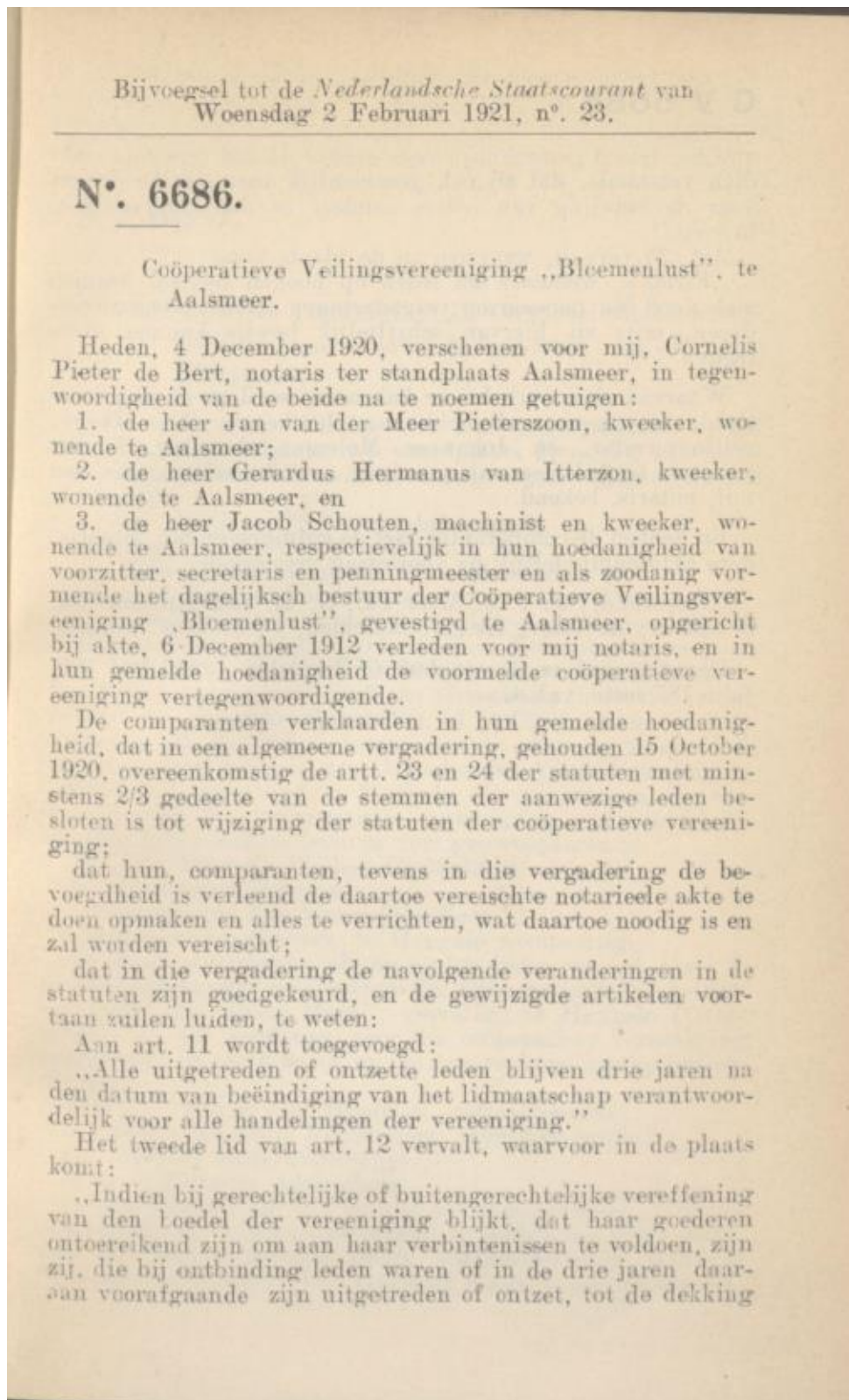
Verleden te Aalsmeer, op datum als boven, in tegenwoordigheid van de heeren Carolinus Engelbertus Constant Röntgen, kantoorbediende, wonende te Amsterdam, en Cornelis van der Schilden, kleermaker, wonende te Aalsmeer, als getuigen, met de comparanten aan mij notaris bekend.

En hebben de comparanten en de getuigen met mij notaris deze akte onmiddellijk na voorlezing geteekend.

(Geteekend:) J. v. d. Meer Pz., C. Been Dzn., Jb. Schouten; C. van der Schilden, C. Röntgen Jr., C. de Bert, notaris.

N^o. 1190. Geregistreerd te Amsterdam zeven en twintig Mei 1900 achttien, deel 294, folio 131 recto, vak 8; twee bladen, geen reuvoor. Ontvangen voor recht een gulden vijftig cent (f 1,50). De ontvanger n^o. 3 (geteekend:) Kuypers.

Appendix 4. Statuutswijziging 'Bloemenlust' in de Staatscourant van 2 februari 1921 ¹⁹¹



¹⁹¹ Akten betreffende coöperatieve verenigingen, 'N^o. 6686. Coöperatieve Veilingvereniging "Bloemenlust", te Aalsmeer', *de Nederlandsche Staatscourant*, 2 februari 1921,

[http://www.delpher.nl/nl/kranten/view?query=statuten+bloemenlust&page=1&maxperpage=50&coll=ddd&identifier=MMKB08%3A000194239%3A0001&resultsidentifier=MMKB08%3A000194239%3A0001](http://www.delpher.nl/nl/kranten/view?query=statuten+bloemenlust&page=1&maxperpage=50&coll=ddd&identifier=MMKB08%3A000194239%3A0001&resultsidentifier=MMKB08%3A000194239%3A000194239%3A0001) (30 juli 2017).

van het tekort gezamenlijk voor gelijke deelen verolicht, met dien verstande, dat zij ook gezamenlijk voor gelijke deelen voor de betaling van ieders aandeel in den omslag borg blijven."

Art. 25 vervalt, waarvoor in de plaats komt:

„Firma's, weduwen en leden op hoogen leeftijd kunnen zich door één persoon op vergaderingen laten vertegenwoordigen, mits zij hiervan schriftelijk bewijs kunnen overleggen."

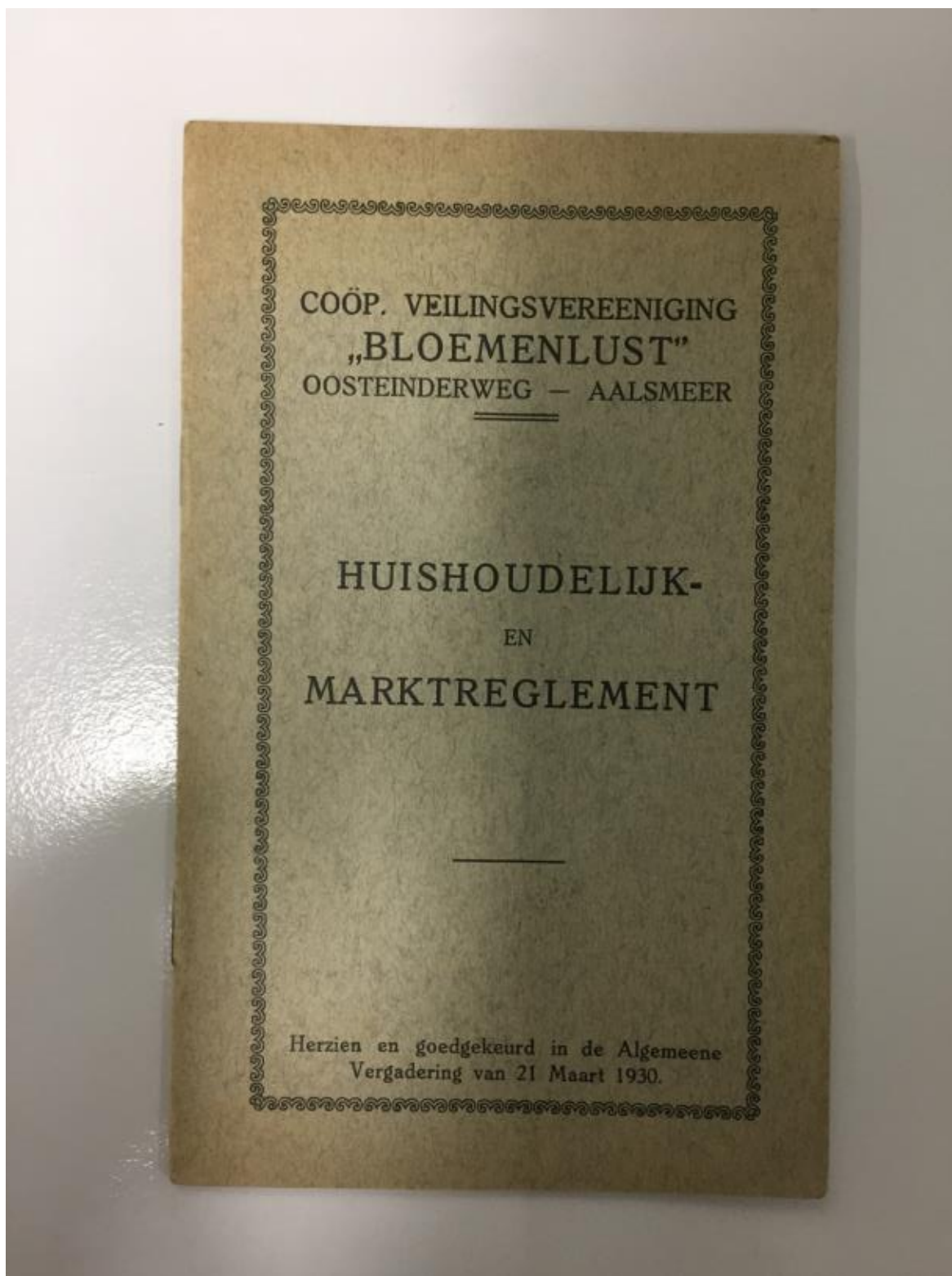
Waarvan akte, verleden te Aalsmeer, ten dage en jare voormeld, in tegenwoordigheid van de heeren Arie Doeve, veilingmeester, en Johannes Moleman, kweeker, beiden wonende te Aalsmeer, als getuigen, met de comparanten aan mij, notaris, bekend.

En hebben de comparanten met de getuigen en mij, notaris, deze akte onmiddellijk na voorlezing geteekend.

(Geteekend:) J. v. d. Meer Pz., G. H. van Itterzon, Jb. Schouten; A. Doeve Az., J. Moleman, C. de Bert, notaris.

Geregistreerd te Amsterdam 6 December 1920, deel 303, folio 187 recto, vak 4.

Appendix 5. Huishoudelijk- en Marktreglement 'Bloemenlust' herzien en goedgekeurd in de Algemeene Vergadering van 21 maart 1930¹⁹²



¹⁹² *Huishoudelijk- en Marktreglement van 'Bloemenlust' herzien en goedgekeurd in de Algemeene Vergadering van 21 maart 1930*, red. onbekend (Aalsmeer 1930).

HUISHOUELIJK REGLEMENT

Artikel 1.

De leden van het bestuur worden op de Algem. Vergadering bij volstreckte meerderheid van stemmen gekozen. Wordt bij eerste stemming die meerderheid niet verkregen, dan heeft nogmaals een vrije stemming plaats tusschen de personen, die de meeste stemmen op zich hebben vereenigd. Wanneer bij eindstemming de stemmen staken, dan beslist het lot. Bloedverwantschap in de rechte lijn mag niet bestaan tusschen de leden van het bestuur, noch tusschen de commissarissen van toezicht, noch tusschen de leden van het bestuur en de commissarissen onderling.

Artikel 2.

Commissarissen worden op de wijze als voor de bestuursleden in Art. 1 van Huishoudelijk reglement is omschreven gekozen, met inachtneming der bepaling van Art. 17 der Statuten.

Artikel 3.

De Voorzitter leidt de vergaderingen, doet de notulen voorlezen en brengt punten in behandeling, waartoe de vergadering is belegd. De Secretaris houdt nauwkeurig aanteekening van al het op de vergadering behandelde, roept de leden tijdig ter vergadering op, voert de correspondentie in overleg met den Voorzitter en maakt voor de Algemeene Vergadering, bedoeld in Art. 24 der Statuten, een jaarverslag op, dat den leden wordt toegezonden. Voorzitter, Secretaris en Penningmeester zijn de gedelegeerden der Vereeniging. Bij ontstentenis van een hunner wordt door het bestuur een plaatsvervanger aangewezen.

Artikel 4.

Commissarissen gaan op de in Art. 17 der Statuten bedoelde wijze alles na, wat de werking der Vereeniging betreft. Bevindt een commissaris een en ander niet in orde, dan geeft hij daarvan aan zijn mede-commissarissen kennis en noodigt hen uit tot een bijeenkomst met het dagelijksch bestuur, teneinde te samen te overwegen wat behoort te worden gedaan.

Artikel 5.

Op verzoek van drie bestuursleden of twee commissarissen moet door den Secretaris in overleg met het dagelijksch bestuur een bestuursvergadering belegd worden.

Artikel 6.

Het bestuur laat de jaarlijksche rekening en verantwoording door een accountant controleren, die van zijn bevindingen rapport uitbrengt aan het bestuur.

Artikel 7.

De stemmingen op de algem. en bestuursvergaderingen zullen steeds worden gehouden over zaken mondeling, over personen met gesloten briefjes.

Artikel 8.

Het bestuur heeft het recht voor vacante functies personen aan te bevelen.

Artikel 9.

Het bestuur benoemt en ontslaat en stelt de salarissen van het personeel vast. Het dagelijksch bestuur regelt de werkzaamheden van het personeel.

Artikel 10.

De leden zenden hunne producten vrachtfrij naar het veulingsgebouw. Om gegronde redenen kan het bestuur van deze bepaling afwijken.

Artikel 11.

Voor het opnemen van gelden tot een bedrag van f 3000.— is noodig de handteekening van den penningmeester en bedrijfsleider, of van bedrijfsleider en van kassier, voor hoogere bedragen de handteekening van de drie bovengenoemde personen.

Artikel 12.

Door het bestuur wordt op zenders, die een artikel van het Marktreglement overtreden, de strafbepalingen toegepast, vastgesteld door de Algemeene Vergadering.

Artikel 13.

In alle gevallen, waarin noch Statuten noch andere reglementen voorzien, beslist de Alg. Vergadering.

MARKTREGLEMENT

Artikel 1.

De leden zijn verplicht, alle door hen gekweekte artikelen, welke door de Algem. Vergadering als verplichte veilingsartikelen zijn of worden vastgesteld, door middel van de Coöp. Veilingsvereniging „Bloemenlust“ te doen veilen.

Een uitzondering wordt gemaakt voor hen, die handel drijven buiten Aalsmeer of Ringdijk, strekkende langs Aalsmeer. Zij zijn echter verplicht hun producten, niet voor eigen handel bestemd, ter veiling aan te voeren. Om gegronde redenen kan het bestuur aan handelaars vergunning verlenen, bovengenoemde producten, buiten de veilinguren te betrekken tegen overlegging van een bon.

Artikel 2.

Alle afgesneden bloemen moeten, al naar de soort, gebonden worden in een door het bestuur vast te stellen aantal per bos. Deze getallen zijn bij den veilingmeester te vernemen. Bij niet nakoming is de veilingmeester gerechtigd, de getallen per bos naar beneden af te ronden.

Artikel 3.

Elke koop moet voorzien zijn van den naam van den zender.

7

Artikel 4.

Van de gelegenheid, welke bestaat om de producten voor rekening der vereeniging te doen vervoeren, kunnen de leden onder de volgende voorwaarden gebruik maken:

A. De zenders zijn verplicht de afgesneden bloemen in behoorlijke stevige, duidelijk gemerkte kisten van voldoende afmetingen te verpakken.

B. Niet of onvoldoend verpakte producten behoeven door de ophalers niet vervoerd te worden.

C. De zenders zijn verplicht de kisten enz. tijdig op een plaats in de onmiddellijke nabijheid der te volgen route klaar te zetten.

D. Bij iedere zending moet een door het bestuur voorgeschreven schriftelijke opgave gevoegd worden.

Artikel 5.

Alle producten, welke aangenomen zijn, kunnen door de zenders niet meer aan den verkoop onttrokken worden.

Artikel 6.

De Bloemenveilingen worden elken werkdag gehouden. Door het bestuur kan hierin om gegronde redenen verandering gebracht worden. De uren, waarop de veilingen beginnen, worden tijdig bekend gemaakt.

Artikel 7.

Leden, die blijk geven stelselmatig aan enkele veilingen hun producten te onthouden, kunnen door het dagelijksch bestuur verplicht worden regelmatig te zenden.

8

Artikel 8.

Het is aan zenders verboden producten van anderen op hun naam te doen veilen.

Artikel 9.

Producten, welke na den vastgestelden tijd worden aangeboden, kunnen worden geweigerd en worden bij eventueele aanneming het laatst of het eerst geveild.

Artikel 10.

Door het dagelijksch bestuur wordt vastgesteld, op welke wijze de eerste en de laatste te verkoopen wagen met bloemen worden aangewezen.

Artikel 11.

De zenders zijn verplicht hunne producten zeer zorgvuldig te sorteeren. De bedrijfsleiding geeft desgevraagd hieromtrent de noodige toelichtingen.

Artikel 12.

Zendingen, welke afbreuk zouden kunnen doen aan de reputatie der vereeniging, kunnen door den bedrijfsleider geweigerd worden. Ook al worden deze aangevoerd onder de benamingen van minderwaardige producten.

Artikel 13.

Enemaal per week wordt aan de zenders de opbrengst der producten medegedeeld. De afrekening geschiedt wekelijks ten kantore der Coöperatieve Tuinbouwbank te Aalsmeer.

9

Artikel 14.

Het percentage van verkoop wordt vastgesteld door de Algemeene Vergadering. Van zendingen van niet-leden wordt het veilingpercentage nader vastgesteld door het bestuur.

Artikel 15.

De verkoop geschiedt tegen constant geld zonder korting.

Artikel 16.

De koopers zijn verplicht het door hen gekochte direct na afloop der veilingen in ontvangst te nemen.

Artikel 17.

De koopers die dit wenschen, kunnen na zekerheidsstelling hun goederen tijdens de veiling doen ophalen; na het ophalen zijn deze echter direct voor rekening en risico der koopers.

Artikel 18.

De bedrijfsleiding oefent controle op de kwaliteit en de sorteering der producten en gaat zoo noodig na of door de zenders verstrekte opgaven overeenstemmen met hetgeen in werkelijkheid wordt gezonden.

Artikel 19.

In gevallen waarin producten niet beantwoorden aan de verwachting, welke billijkerwijze mag worden gesteld, kan de bedrijfsleiding voor den betrokken zender den prijs verlagen of de koopers ontslaan van de verplichting het gekochte in ontvangst te nemen.

In laatstgenoemd geval moeten de op die wijze onverkocht gebleven producten zoo mogelijk uit de hand worden verkocht of bij de eerstvolgende gelegenheid in hervelling worden gebracht.

Artikel 20.

Klachten omtrent gekochte artikelen kunnen mondeling aan de bedrijfsleiding worden ingediend. Reclames omtrent artikelen, die het gebouw verlaten hebben, kunnen niet aangenomen worden.

Alle overige reclames zijn schriftelijk te richten aan den Secretaris.

Artikel 21.

Een gedeelte van de zitplaatsen der tribunes wordt jaarlijks aan de meestbiedende verhuurd. De voorwaarden, waarop deze verhuuring plaats heeft, worden door het bestuur jaarlijks vastgesteld en worden ten allen tijde op verzoek ter inzage verstrekt.

Artikel 22.

Als regel wordt slechts aan handelaars verkocht. Afwijkingen van dezen regel behoeft de goedkeuring van de bedrijfsleiding.

Artikel 23.

Iedereen is verplicht de aanwijzingen van de bedrijfsleiding in het belang van orde en regel terstond op te volgen.

Artikel 24.

De bedrijfsleiding kan personen zonder nader opgaf van redenen het recht tot

koopen en de aanwezigheid in de gebouwen ontzeggen. Na afloop der veiling kunnen de betrokkenen opheldering van het dagelijks bestuur verlangen.

Artikel 25.

Indien de koopers of de verkoopers geen genoeg nemen met de besissing van het dagelijks bestuur, benoemt ieder der partijen een arbiter, die tezamen een derde benoemen. De uitspraak van dit scheids-gerecht is voor alle partijen bindend.

Artikel 26.

Geschillen, waarvoor in dit reglement geen of geen voldoende bepalingen zijn opgenomen, worden beslist door het bestuur.

Artikel 27.

Door de vereeniging wordt ten gerieve zoowel van koopers als zenders emballage verstrekt. Van deze emballage wordt statiegeld en huur geheven naar evenredigheid van den kostprijs. Verloren geraakte emballage wordt tegen den kostprijs berekend.

Het is den koopers verboden gebruik te maken van kisten van zenders, zelfs met toestemming van de zenders.

Artikel 28.

Voor de planten-, groenten- en fruitveiling, met uitzondering van aardbeien en frambozen, mogen de producten slechts worden aangevoerd in de daarvoor vanwege de vereeniging te verstrekken emballage.

Artikel 29.

De bakken, zakken of manden, welke worden afgegeven, moeten binnen zes dagen 't zij gevuld of leeg aan de veiling worden terugbezorgd.

Artikel 30.

De zenders zijn verplicht aan de bakken, zakken of manden, welke ter veiling worden ingezonden, een label te hechten, vermeldende hun firmanaam.

J. VAN DER MEER, Voorzitter.
 G. H. VAN ITTERZON, Secretaris.
 Jb. SCHOUTEN, Penningmeester.
 M. ALDERDEN Jr., Bestuurslid.
 JAC. VAN OUWERKERK, "
 C. VAN LEEUWEN Jzn., "
 ALB. BARENDSSEN, "
 JAC. KONINGEN, "
 R. BOOMHOUWER, "
 D. JONGKIND Mzn., Commissaris.
 N. VAN ERK, "
 J. VAN ZIJVERDEN, "

Appendix 6. Statuutswijziging 'Bloemenlust' in de Staatscourant van 17 februari 1926¹⁹³

Bijvoegsel tot de *Nederlandsche Staatscourant* van
Woensdag 17 Februari 1926, n°. 33.

N°. 8125.

Coöperatieve Veilingsvereniging „Bloemenlust”, te
Aalsmeer.

Heden, 22 Januari 1926, verschenen voor mij, Cornelis Pieter de Bert, notaris, ter standplaats Aalsmeer, in tegenwoordigheid van de beide na te noemen getuigen, de heeren:

1. Jan van der Meer, kweeker,
2. Jacob Schouten, kweeker en machinist,
3. Gerardus Hermanus van Itterzon, kweeker,
4. Jan van der Meer, voornoemd, als mondeling lasthebber van den heer Albert Barendsen, kweeker,
5. Reindert Boomhouwer, kweeker,
6. Jacobus Koningen, kweeker,
7. Maarten Alderden jr., kweeker,
8. Cornelis van Leeuwen Janszoon, kweeker,
9. Jacob van Ouwerkerk, kweeker,

allen wonende te Aalsmeer, respectievelijk in hoedanigheid van voorzitter, penningmeester, secretaris en bestuursleden en als zoodanig vormende het bestuur der Coöperatieve Veilingsvereniging „Bloemenlust”, gevestigd te Aalsmeer, opgericht bij akte, 6 December 1912 voor mij, notaris, verleden, en in hun gemelde hoedanigheid voormelde coöperatieve vereniging vertegenwoordigende.

De comparanten verklaarden in hun gemelde hoedanigheid, dat in een ledenvergadering, gehouden 18 December 1925, overeenkomstig art. 24 der statuten, met minstens 2/3 gedeelten van de stemmen der aanwezige leden besloten is tot wijziging der statuten der coöperatieve vereniging;

dat hun, comparanten, tevens in die vergadering de bevoegdheid is verleend, de daartoe vereischte notarieele akte te doen opmaken en alles te verrichten, wat daartoe noodig is en zal worden vereischt;

dat in die vergadering de navolgende veranderingen in de statuten zijn goedgekeurd en het gewijzigde artikel voortaan zal luiden als volgt:

„Art. 1. De vereniging draagt den naam: Coöperatieve Veilingsvereniging „Bloemenlust”, en is gevestigd te Aalsmeer.

Art. 2. Het doel der vereniging is om tuinbouwproducten in den meest uitgebreiden zin op de voordeeligste wijze te verkoopen voor rekening van haar leden.

De vereniging tracht dit doel te bereiken door te Aalsmeer veilingen te houden en op monster te verkoopen.

¹⁹³ Akten betreffende coöperatieve verenigingen, 'N°. 8125. Coöperatieve Veilingvereniging "Bloemenlust", te Aalsmeer', *de Nederlandsche Staatscourant*, 17 februari 1926,

<http://www.delpher.nl/nl/kranten/view?query=statuten+bloemenlust&page=1&maxperpage=50&coll=ddd&identificer=MMKB08%3A000194926%3Ampg21%3Aa0005&resultsidentificer=MMKB08%3A000194926%3Ampg21%3Aa0005> (2 augustus 2017).

Art. 3. De vereeniging, oorspronkelijk aangegaan voor den tijd van 29 achtereenvolgende jaren, aanvangende 1 Januari 1913, wordt thans voor onbepaalden tijd verlengd.

Het boekjaar loopt van 1 Januari tot en met 31 December.

Art. 5. Tot lid der vereeniging kunnen worden aangenomen zij, die bekwaam zijn om overeenkomsten aan te gaan (daaronder begrepen, dat zij niet in staat van faillissement verkeerden).

Wie als lid wenscht te worden aangenomen, moet zich daartoe aanmelden bij het bestuur, dat over de toelating beslist.

Bij afwijzing heeft de afgewezenen recht van beroep op de eerstvolgende algemeene vergadering, welke in hoogste instantie beslist.

De toetreding geschiedt door een gedagteekende en door den toetredende ondertekende verklaring in het ledenregister der vereeniging.

Art. 6. De leden betalen in de eerste maand van het boekjaar een door de algemeene vergadering vast te stellen contributie van ten minste f 1 per jaar.

Nieuwe leden betalen, behalve de contributie, dadelijk bij den aanvang van hun lidmaatschap een entréegeld, telkenjare door de algemeene vergadering te bepalen.

Art. 9. Het lidmaatschap is persoonlijk en wordt verloren door:

- a. opzegging, uitgaande van het lid;
- b. opzegging, uitgaande van het bestuur;
- c. ontzetting;
- d. overlijden.

Art. 10. De opzegging, bedoeld bij art. 9, onder a, kan slechts geschieden door een gedagteekende en door den uitredende ondertekende verklaring in het ledenregister der vereeniging. Het lid, dat de opzegging doet, ontvangt daarvan een schriftelijke erkenning van het bestuur.

Wordt deze niet binnen 14 dagen gegeven, dan is het lid bevoegd, de opzegging op kosten der vereeniging bij deurwaarders-exploot te herhalen.

Deze opzegging kan alleen geschieden tegen het einde van een boekjaar en met inachtneming van een termijn van ten minste 2 maanden.

Art. 11. De opzegging, bedoeld bij art. 9, onder b, zal geschieden in geval van verlies van het in art. 5, lid 1, genoemde vereischte voor het lidmaatschap, dus in geval van onder-cura-teele-stelling, van faillissement en, voor zoover een vrouw betreft, in geval van huwelijk.

Indien het bestuur vermeent, dat een lid het vereischte voor zijn lidmaatschap heeft verloren, zal het aan de eerstvolgende algemeene vergadering voorstellen te besluiten, dat het lidmaatschap aan het betrokken lid wordt opgezegd (tenzij het lid zelf opzegging doet), en indien de algemeene vergadering dit besluit

neemt, zal het onverwijld daaraan uitvoering geven bij schriftelijke kennisgeving aan het betrokken lid.

Ook deze opzegging kan slechts geschieden tegen het einde eens boekjaars, doch met inachtneming van een termijn van ten minste 2 weken.

Het bestuur teekent deze opzegging ten spoedigste aan in het ledenregister, met vermelding van den datum der opzegging en onderteekening.

Art. 12. Ontzetting kan geschieden door het bestuur, op grond van overtreding van deze statuten, van het huishoudelijk reglement of van rechtsgeldige besluiten der algemeene vergadering, benevens in geval van benadeeling der vereeniging.

Het bestuur doet den ontzette schriftelijke mededeeling van zijn ontzetting (deze kan zich echter niet op niet-ontvangst dezer mededeeling beroepen) en teekent haar aan in het ledenregister, met vermelding van den datum der ontzetting en onderteekening.

Een lid, door het bestuur ontzet, heeft het recht van beroep op de eerstvolgende algemeene vergadering, die in hoogste instantie uitspraak doet.

Een lid, dat bij de algemeene vergadering in beroep gaat tegen een besluit tot ontzetting van het bestuur, kan, indien op dit beroep gunstig wordt beschikt, geen enkele aanspraak maken op schadeloosstelling.

Art. 13. Zoodra het ter kennis van het bestuur komt, dat een lid is overleden, doet het hiervan aanteekening in het ledenregister, met vermelding van den datum van het overlijden en onderteekening.

Art. 14. Hij, wiens lidmaatschap is geëindigd door opzegging, bedoeld in art. 9, onder *a*, betaalt aan de vereeniging een uitreegeld van f 25.

Hij, wiens lidmaatschap is geëindigd door ontzetting, betaalt aan de vereeniging een boete van f 50 (onverminderd wat hij maar eventueel wegens schadevergoeding verschuldigd is).

Echter kan door het bestuur op schriftelijk, met redenen omkleed verzoek van het uitredend lid, ontheffing worden verleend van de verplichting tot betaling van uitreegeld of boete.

Art. 15. Blijkt bij gerechtelijke of buitengerechtelijke vereffening van de vereeniging, dat haar goederen ontoereikend zijn om aan haar verbintenissen te voldoen, dan zijn zij, die bij haar ontbinding leden waren of minder dan 3 jaar te voren hebben opgehouden leden te zijn, tegenover de vereffenaars voor gelijke deelen van het tekort aansprakelijk. Wanneer de vereeniging wordt ontbonden door haar insolventie, nadat zij in staat van faillissement is verklaard, deelen in de aansprakelijkheid behalve de leden, allen, die minder dan 3 jaar vóór de faillietverklaring of daarna hebben opgehouden leden te zijn.

Kan op één of meer der leden of oud-leden zijn evenredig aan-

deel in het tekort niet worden verhaald, dan zijn voor het ontbrekende de overige leden en oud-leden, mede voor gelijke deelen, aansprakelijk.

Art. 16 luidt als het bestaande art. 13.

Art. 17 luidt als het bestaande art. 14, behalve dat achter het eerste lid wordt ingevoegd een tweede lid, luidende:

„Tot het verbinden der vereeniging zijn de handteekeningen van den voorzitter, den secretaris en den penningmeester voldoende.

Het bestuur is wijders bevoegd, den boekhouder of ander personeel schriftelijk te machtigen, om namens het bestuur met name aan te wijzen stukken te teekenen. Deze machtiging is te allen tijde herroepelijk.”

Art. 18 luidt als het bestaande art. 15.

Art. 19. Tot het sluiten van geldleeningen en het aangaan van kredieten behoeft het bestuur de toestemming der algemeene vergadering.

Art. 20. Om de zaken der vereeniging te drijven, beschikt het bestuur over de als contributie gestorte gelden der leden, over de vastgestelde percenten van den verkoop en over de gelden, welke mochten worden verkregen door geldleening of krediet.

Art. 21 luidt als bestaande art. 19, behoudens dat lid twee begint als volgt:

„Eventueel verlies over eenig dienstjaar, zooals dat blijkt uit de door de algemeene vergadering goedgekeurde balans, wordt terstond na goedkeuring dier balans voor gelijke deelen”, en zoo voort.

Artt. 22 en 23 luiden als de bestaande artt. 20 en 21.

Art. 24 luidt als het bestaande art. 22, behoudens de laatste alinea, die luidt:

„De gewone algemeene vergadering wordt gehouden vóór 1 April van ieder jaar.”

Art. 25. Buitengewone algemeene vergaderingen worden belegd zoo dikwijls het bestuur zulks noodig acht of op een schriftelijk verzoek (met opgave van redenen) van ten minste 1/10 deel der leden.

Indien aan dit verzoek niet binnen 14 dagen gevolg is gegeven en de vergadering niet binnen 4 weken na indiening van het verzoek wordt gehouden, kunnen de verzoekers zelf tot die bijeenroeping overgaan bij advertentie in één of meer der plaatselijke bladen.

Door ten minste 9 leden kunnen punten ter behandeling op een algemeene vergadering bij het bestuur worden opgegeven.

Het bestuur is verplicht, deze punten in den beschrijvingsbrief op te nemen, tenzij de opgave minder dan 14 dagen vóór den datum der algemeene vergadering is ingekomen.

Onderwerpen, niet op den beschrijvingsbrief vermeld, mogen

wel besproken worden, doch besluiten daaromtrent kunnen niet worden genomen, tenzij ten minste de helft der leden van de vereeniging zich daarvoor verklaart.

Art. 26. Ieder lid brengt op de algemeene vergaderingen één stem uit.

Alle besluiten worden genomen met volstreekte meerderheid van stemmen der aanwezige leden, behoudens het bepaalde bij het volgende artikel.

Benoeming, keuze, ontslag en ontzetting geschieden bij schriftelijke stemming. Bij staking van stemmen over ontslag of ontzetting wordt het voorstel tot ontslag of ontzetting geacht te zijn verworpen; bij staking van stemmen over benoeming of keuze beslist het lot.

Stemming over andere onderwerpen geschiedt mondeling; bij staking van stemmen hierover wordt het voorstel geacht te zijn verworpen.

Art. 27. In de statuten der vereeniging kan geen verandering worden gebracht, indien niet bij de oproeping tot de algemeene vergadering is medegedeeld, dat aldaar wijziging der statuten zal worden voorgesteld.

De termijn van oproeping tot de algemeene vergadering ter behandeling van een voorstel tot statutenwijziging bedraagt ten minste 7 dagen.

Degenen, die de oproeping tot de algemeene vergadering ter behandeling van een voorstel tot statutenwijziging hebben gedaan, moeten ten minste 5 dagen vóór de vergadering een afschrift van dat voorstel, waarin de voorgedragen wijziging woordelijk is opgenomen, ten kantore der vereeniging nederleggen, ter inzage voor ieder lid tot na afloop der vergadering. Bij gebreke daarvan kan over het voorstel niet wettiglijk worden besloten, wanneer ten minste $\frac{1}{10}$ der ter vergadering aanwezige leden zich tegen de behandeling verzet.

Besluiten tot wijziging der statuten en tot ontbinding der vereeniging kunnen slechts genomen worden met ten minste $\frac{2}{3}$ van stemmen der aanwezige leden.

Art. 28. Rechtspersoonlijkheid bezittende vereenigingen, vennootschappen onder firma, leden van hoogen leeftijd (te beoordeelen door het bestuur) en weduwen, kunnen zich ter algemeene vergadering doen vertegenwoordigen door één persoon. Van de bevoegdheid tot vertegenwoordigen moet vóór den aanvang der vergadering schriftelijk blijken.

Weduwen kunnen zich slechts doen vertegenwoordigen door een meerderjarigen zoon.

Art. 29. Bij ontbinding der vereeniging door besluit der algemeene vergadering zal deze vergadering een commissie van liquidatie benoemen, die den boedel der vereeniging zal vereffenen.

Art. 30 luide als bestaande art. 27.

Art. 31 luide als bestaande art. 28; alleen worde toegevoegd:
„De procedure door scheidslieden wordt nader geregeld bij
huishoudelijk reglement.”

Waarvan akte.

Verleden te Aalsmeer, op datum als boven, in tegenwoordig-
heid van de heeren Cornelis Mol, timmerman, en Johan Cornelis
Roodhart, caféhouder, beiden wonende te Aalsmeer, als getui-
gen, met de comparanten aan mij, notaris, bekend.

En hebben de comparanten en de getuigen, met mij, notaris,
deze akte onmiddellijk na voorlezing geteekend.

(Geteekend:) J. v. d. Meer, J. Schouten, G. H. van Itterzon,
J. v. Ouwerkerk, M. Alderden jr., R. Boomhouwer, Jac.
Koningen, C. v. Leeuwen Jzn.; C. Mol, Joh. C. Roodhart; C.
de Bert, notaris.

Geregistreerd te Amsterdam 25 Januari 1926, deel 1, folio 44,
n°. 987.

Appendix 7. Statuten van de ‘Centrale Aalsmeersche Veiling’, 1912¹⁹⁴

De comparanten verklaarden zoo voor zich als in gemelde hoedanigheid, bij deze op te richten eene Coöperatieve Vereeniging genaamd: Coöperatieve Vereeniging Centrale Aalsmeersche Veiling, gevestigd te Aalsmeer en daaraan vast te stellen de navolgende statuten:

Doel, middelen, duur, domicilie en grondbeginselen

Artikel 1

Het doel der Vereeniging is den handel te Aalsmeer te vestigen en te verlevendigen door ten behoeve en voor rekening van de leden te houden bloemen-, planten-, fruit- en groentenveilingen.

Artikel 2

De Vereeniging wordt aangegaan voor den tijd van negen en twintig achtereenvolgende jaren, aanvangende met den datum van openbaarmaking dezer acte in de Staatscourant.

Uiterlijk een jaar voor het verstrijken van deze termijn wordt in de algemeene vergadering omtrent de verlenging der Vereeniging een besluit genomen behoudens nadere Koninklijke Goedkeuring.

Het dienstjaar loop van den eersten Januari tot en met een en dertig December

Artikel 3

Het domicilie der Vereeniging en van al hare leden is te Aalsmeer ten kantore der Vereeniging.

Leden

Artikel 4

De Vereeniging bestaat uit gewone leden, eere-leden en begunstigers.

Tot gewoon lid kan ieder inwoner van de Gemeente Aalsmeer en van den Ringdijk, van de Gemeente Haarlemmermeer, strekkende langs Aalsmeer, zich bij het bestuur aanmelden, dat over de al of niet toelating beslist. Bij afwijzing heeft de afgewezenen recht van beroep op de Algemene Vergadering.

De leden betalen in de eerste maanden van het dienstjaar eene door de Algemeene vergadering vast te stellen contributie van minstens een gulden per jaar.

¹⁹⁴ Statuten van de Coöperatieve Vereeniging Centrale Aalsmeerse Veiling 1912, red. onbekend (Aalsmeer 1912).

Eere-leden worden benoemd door de Algemeene Vergadering. Begunstigers zijn zij, die eene jaarlijksche contributie betalen van minstens twee gulden vijftig cent. Zij hebben een adviseerende stem.

Artikel 5

De aanneming als lid heeft tegenover de Vereeniging geen kracht voordat de betrokken persoon is toegelaten door onderteekening van het bij Artikel elf van de wet van de Coöperatieve Vereenigingen van den zeventienden November 1876 (Staatsblad No. 227) bedoelde register der Vereeniging.

Artikel 6

Het bestuur kan ook aan niet-leden vergunnen hunne goederen in het veulingsgebouw te doen verkoopen, tegen een bij het Markt-Reglement vast te stellen percentage.

Artikel 7

Het lidmaatschap is persoonlijk en wordt verloren: a. door opzegging, b. door ontzetting, hetgeen door het bestuur kan geschieden als een lid de Statuten overtreedt of de Vereeniging nadeel berokkent.

Het lid, dat door het bestuur zijn lidmaatschap wordt ontzet kan van deze uitspraak in hooger beroep komen bij de Algemeene Vergadering, welke in hoogste instantie beslist, c. door het verlies van bekwaamheid om een overeenkomsten te sluiten, d. door overlijden. Zij, die wenschen op te houden lid der Vereeniging te zijn moeten daarvan minsten drie maanden voor het begin van het nieuwe dienstjaar schriftelijk aan het bestuur een mededeeling doen. Bij gebreke daarvan duurt het lidmaatschap gedurende dat nieuwe dienstjaar nog voort.

Artikel 8

Indien bij gerechtelijke of buitengerechtelijke vereffening van den boedel der Vereeniging blijkt, dat haar actief ontoereikend is, zal het tekort door alle leden persoonlijk worden gedragen, die in het loopende jaar en het daaraan voorafgaande dienstjaar lid waren, en worden aangeslagen volgens nadere regeling bij Huishoudelijk Reglement.

Bestuur en Toezicht.

Artikel 9.

Het bestuur bestaat uit negen leden die het tuinbouwbak als bedrijf uitoefenen en woonachtig zijn binnen de Gemeente van vestiging der Vereeniging.

Zij worden benoemd door de Algemeene Vergadering, jaarlijks treden volgens rooster drie leden af die terstond herkiesbaar zijn/

Het bestuur regelt de functies onderling.

De Voorzitter, de Secretaris en de Penningmeester vormen tezamen het dagelijksch bestuur. Het bestuur wordt bijgestaan door vijf Commissarissen van toezicht welke den ganschen loop der zaken en de boeken moeten nagaan. Zij hebben het recht te allen tijde inzage te eischen van alle stukken betreffende de Vereeniging. Zij brengen daarvan telkens rapport uit aan het bestuur. Drie der commissarissen worden door de Algemeene Vergadering en twee door het bestuur der Afdeeling Aalsmeer van de Nederlandsche Maatschappij voor Tuinbouw- en Plantkunde benoemd.

Het eerste jaar treden twee commissarissen af, het volgende jaar drie, en zoo vervolgens, volgens een op te maken rooster. Zij zijn niet terstond herkiesbaar ook niet als bestuurslid.

Artikel 10.

Het bestuur vertegenwoordigt de Vereeniging in- en buiten rechten. Het doet jaarlijks op de bij Artikel 14 dezer statuten bepaalde Algemeene Vergadering rekening en verantwoording en brengt verslag uit over den toestand der Vereeniging. Het brengt de begrooting van het loopende dienstjaar ter tafel, doet voorstellen omtrent de bij artiekl 12 dezer statuten bepaalde uit te loten aandeelen en tot het dekken van eventueele tekorten.

Artikel 11.

Het bestuur ontwerpt een huishoudelijk- en een marktreglement, die om van kracht te zijn de goedkeuring van de Algemeene Vergadering behoeven.

Deze reglementen mogen niets bevatten, wat met deze statuten in strijd zou zijn.

Geldmiddelen.

Artikel 12.

Het kapitaal der Vereeniging bestaat uit: de opgenomen gelden; de gelden verkregen uit de storting van aandeelen groot tien gulden; de als contributie gestorte gelden der leden, en de vast te stellen procenten van den verkoop. Ieder jaar worden minsten twee aandeelen uitgeloot; op de aandeelen kan een dividend worden uitgekeerd, vast te stellen door de Algemeene Vergadering tot een maximum van drie procent.

Artikel 13.

De Vereeniging staat in rekening courant met eene solide Bankinstelling, waar zij de haar toebehoorende gelden deponeert. Het bestuur kan zoo noodig een benoodigd bedrag bij de bank of elders opnemen, doch met toestemming der commissarissen, en niet meer dan drie honderd gulden per

jaar. Eene hoogere opneming van gelden moet door de Algemeene Ledenvergadering worden goedgekeurd.

Algemeene Vergadering

Artikel 14

De Algemeene Vergadering wordt door het bestuur belegd, en minstens eene week van te voren aan den leden bekend gemaakt, met opgave van de te behandelen onderwerpen. De gewone Algemeene Vergadering wordt gehouden vóór den eersten Maart.

Artikel 15

Buitengewone Algemeene Vergaderingen worden belegd zoo vaak het bestuur zulks noodig acht of het verzoek daartoe met opgave der te behandelen onderwerpen, door minstens drie der commissarissen of een vijfde gedeelte der leden schriftelijk wordt gedaan. Door ieder lid, mits door negen leden ondersteund, kunnen punten ter behandeling worden opgegeven, welke het bestuur verplicht is in den beschrijvingsbrief op te nemen, deze opgaven moeten voor den eersten Februari bij den Secretaris zijn ingediend.

Punten niet op den beschrijvingsbrief vermeld, mogen besproken worden, en hieromtrent kunnen op verstel van het bestuur besluiten worden genomen.

Artikel 16

Alle besluiten worden genomen met meerderheid van stemmen der aanwezige leden. Hiervan zijn uitgezonderd:

1. besluiten tot wijziging der Statuten; tot ontslag en tot gerechtelijke vervolging van bestuursleden en commissarissen.
2. het besluit tot ontbinding der Vereeniging voor den vastgestelden tijd.

Al deze besluiten moeten met minstens twee derde gedeelte van de stemmen van het ledental worden genomen. Is geen voldoende aantal leden aanwezig, dan wordt een nieuwe vergadering binnen veertien dagen uitgeschreven, welke de betreffende besluiten kan nemen met eene meerderheid van minstens twee derde gedeelte van de stemmen der aanwezige leden.

Ieder lid brengt op de Algemeene Vergadering slechts één stem uit. Stemming bij volmacht is uitgesloten.

Verdere regeling betreffende de stemming geschiedt bij huishoudelijk reglement.

Artikel 17

Een besluit tot ontbinding der Vereeniging treedt in werking op het tijdstip door de Algemeene Vergadering te bepalen.

De bij het nemen van een besluit van ontbinding zitting hebbende leden van het bestuur, vormen de commissie van liquidatie en verdeelen de bezittingen der Vereneeniging onder de leden op dezelfde wijze als de leden aansprakelijk worden gesteld voor mogelijke tekorten, zooals in artikel 8 dezer statuten is omschreven.

Slotbepalingen.

Artikel 18

De Algemeene Vergadering heeft de eindbeslissing over alle aangelegenheden der Vereeniging.

Zij houdt in het hoogste resoort toezicht op alle handelingen van het bestuur en van de commissarissen.

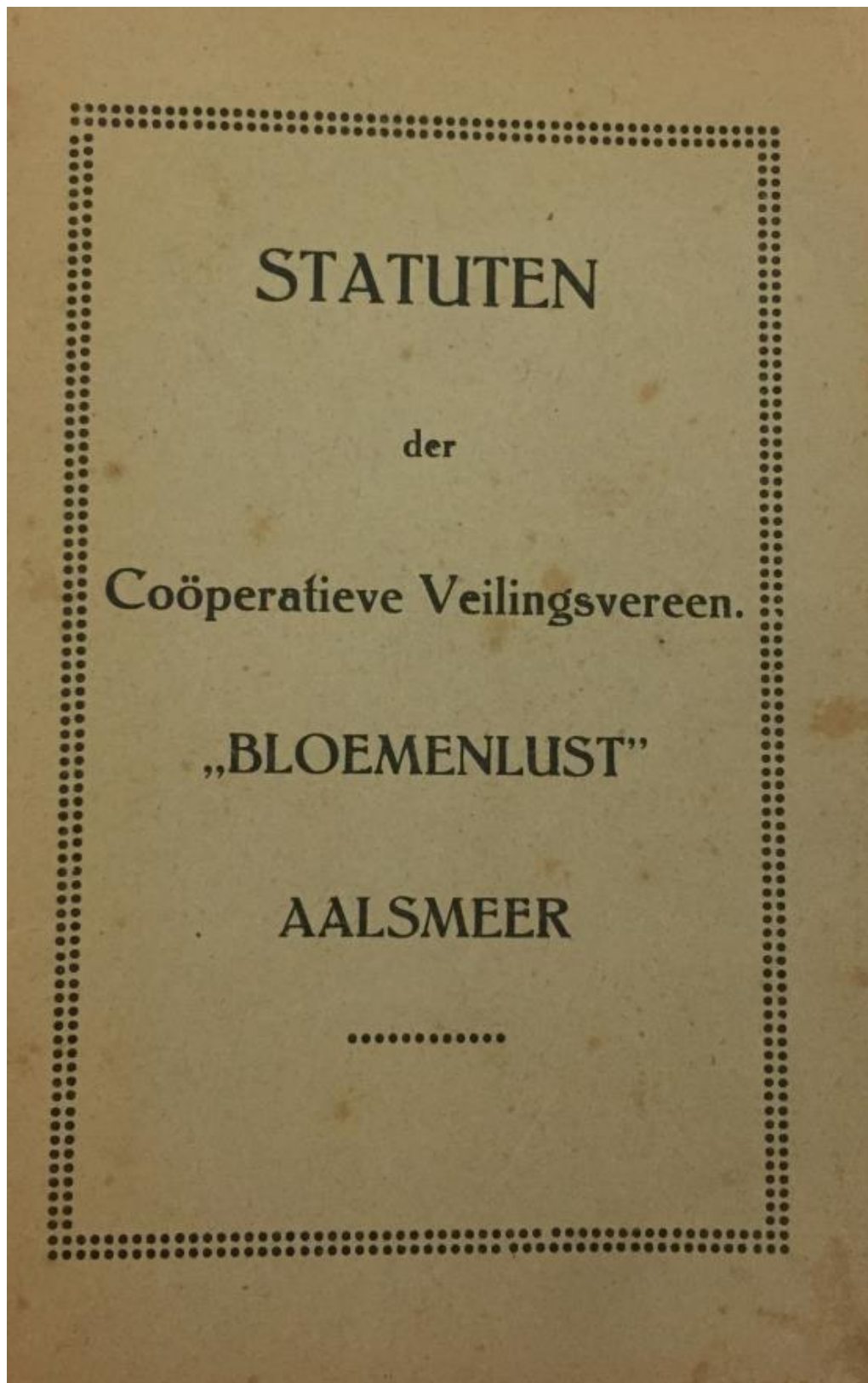
Artikel 19

Over alle geschillen wordt in het hoogste ressort beslist door de Algemeene Vergadering.

Waarvan acte.

Verleden te Aalsmeer, ten dage en jare voormeld, in tegenwoordigheid van de Heeren Arien Met, koffiehouders en Aldert Eveleens, koetsiers, beiden wonende Aalsmeer, als getuigen, met de Comparanten aan mij Notaris bekend. En hebben de Comparanten en de getuigen met mij Notaris deze minute onmiddellijk na voorlezing geteekend.

Appendix 8. Statuten 'Bloemenlust' zoals bijgevoegd in het jaarverslag van 1939¹⁹⁵



¹⁹⁵ Statuten van 'Bloemenlust' 1939 zoals bijgevoegd in het jaarverslag van 1939, red. onbekend (Aalsmeer 1939).

STATUTEN

der Coöperatieve Veilingsvereniging „Bloemenlust” te Aalsmeer.

Deze Statuten zijn vastgesteld bij de oprichting op 6 December 1912 en opgenomen in een bijvoegsel tot de Ned. Staatscourant No. 3289 van 15 Januari 1913,

gewijzigd in eene buitengewone algemeene vergadering bij besluit van meer dan $\frac{2}{3}$ gedeelte der stemmen der aanwezige leden, waarvan acte is opgemaakt op den 30 Januari 1917 en is opgenomen in een bijvoegsel tot de Ned. Staatscourant van 15 Maart 1917 onder No. 4648,

ten tweede male gewijzigd op eene algemeene vergadering bij besluit van meer dan $\frac{2}{3}$ gedeelte der stemmen der aanwezige leden, waarvan acte is opgemaakt op den 25 Mei 1918 en is opgenomen in een bijvoegsel tot de Ned. Staatscourant van 24 Juli 1918 onder No. 5327.

ten derde male gewijzigd op eene algemeene vergadering bij besluit van meer dan $\frac{2}{3}$ gedeelte der stemmen der aanwezige leden, waarvan acte is opgemaakt op den 4 December 1920 en is opgenomen in een bijvoegsel tot de Ned. Staatscourant van 2 Februari 1921 onder No. 23,

en ten vierde male gewijzigd op eene algemeene vergadering bij besluit van meer dan $\frac{2}{3}$ gedeelte der stemmen der aanwezige leden, waarvan acte is opgemaakt op den 22 Januari 1926 en is opgenomen in een bijvoegsel tot de Ned. Staatscourant van 17 Februari 1926 onder No. 33.

Doel, middelen, duur, domicilie en grondbeginselen.

Artikel 1. De Vereeniging draagt den naam Coöperatieve Veilingsvereeniging „Bloemenlust” en is gevestigd te Aalsmeer.

Art. 2. Het doel der Vereeniging is om tuinbouwproducten in den meest uitgebreiden zin op de voordeeligste wijze te verkoopen voor rekening van haar leden.

De Vereeniging tracht dit doel te bereiken door te Aalsmeer veilingen te houden en op monster te verkoopen.

Art. 3. De Vereeniging oorspronkelijk aangegaan voor den tijd van 29 achtereenvolgende jaren, aanvangende 1 Januari 1913, wordt thans voor onbepaalden tijd verlengd.

Het boekjaar loopt van 1 Januari tot en met 31 December.

Art. 4. Het domicilie der vereeniging en van al hare leden is te Aalsmeer ten kantore der vereeniging.

Leden.

Art. 5. Tot lid der Vereeniging kunnen worden aangenomen zij, die bekwaam zijn om overeenkomsten aan te gaan (daaronder begrepen, dat zij niet in staat van faillissement verkeeren).

Wie als lid wenscht te worden aangenomen, moet zich daartoe aanmelden bij het bestuur, at over de toelating beslist.

Bij afwijzing heeft de afgewezene recht van beroep op de eerstvolgende algemeene vergadering, welke in hoogste instantie beslist.

De toetreding geschiedt door een gedagtee-

kende en door den toetredende onderteekende verklaring in het ledenregister der vereeniging.

Art. 6. De leden betalen in de eerste maand van het boekjaar een door de algemeene vergadering vast te stellen contributie van tenminste f 1.— per jaar.

Nieuwe leden betalen behalve contributie dadelijk bij den aanvang van hun lidmaatschap een entréegeld, telken jare door de algemeene vergadering te bepalen.

Art. 7. De leden zenden hunne goederen vrachtfrij naar het veilingsgebouw. De afrekening heeft eenmaal per week plaats.

Art. 8. Van elke verkoopsom wordt elk jaar een door de algemeene vergadering vast te stellen percentage ingehouden om de te maken onkosten enz. te bestrijden.

Art. 9. Het lidmaatschap is persoonlijk en wordt verloren door:

- a. opzegging, uitgaande van het lid;
- b. opzegging uitgaande van het bestuur;
- c. ontzetting;
- d. overlijden.

Art. 10. De opzegging bedoeld bij art. 9 onder a, kan slechts geschieden door een gedagteekende en door den uittredende onderteekende verklaring in het ledenregister der vereeniging. Het lid, dat de opzegging doet, ontvangt daarvan een schriftelijke erkentenis van het bestuur.

Wordt deze niet binnen 14 dagen gegeven, dan is het lid bevoegd, de opzegging op kosten der vereeniging bij deurwaardersexploit te herhalen.

Deze opzegging kan alleen geschieden tegen

het einde van een boekjaar met in achtneming van een termijn van ten minste twee maanden.

Art. 11. De opzegging bedoeld bij art. 9, onder b, zal geschieden in geval van verlies van het in art. 5, lid 1, genoemde vereischte voor het lidmaatschap, dus in geval van ondercurateele-stelling, van faillissement en, voor zover een vrouw betreft, in geval van huwelijk.

Indien het bestuur vermeent, dat een lid het vereischte voor zijn lidmaatschap heeft verloren, zal het aan de eerstvolgende algemeene vergadering voorstellen te besluiten, dat het lidmaatschap aan het betrokken lid wordt opgezegd (tenzij het lid zelf opzegging doet), en indien de algem. vergadering dit besluit neemt, zal het onverwijld daaraan uitvoering geven bij schriftelijke kennisgeving aan het betrokken lid.

Ook deze opzegging kan slechts geschieden tegen het einde eens boekjaars, doch met inachtneming van een termijn van tenminste twee weken.

Het bestuur teekent deze opzegging ten spoedigste aan in het ledenregister, met vermelding van den datum der opzegging en onderteekening.

Art. 12. Ontzetting kan geschieden door het bestuur, op grond van overtreding dezer statuten, van het huishoudelijk reglement of van rechts-geldige besluiten der algemeene vergadering, benevens in geval van benadeeling der vereeniging. Het bestuur doet den ontzette schriftelijke mededeeling van zijn ontzetting (deze kan zich echter niet op niet ontvangst dezer mededeeling beroepen) en teekent haar aan in het ledenregister, met vermelding van den datum der ontzetting en onderteekening.

Een lid, door het bestuur ontzet, heeft het recht van beroep op de eerstvolgende algemeene vergadering, die in hoogste instantie uitspraak doet.

Een lid, dat bij de algemeene vergadering in beroep gaat tegen een besluit tot ontzetting van het bestuur, kan, indien op dit beroep gunstig wordt beschikt geen enkele aanspraak maken op schadeloosstelling.

Art. 13. Zoodra het ter kennis van het bestuur komt, dat een lid is overleden, doet het hiervan aantekening in het ledenregister, met vermelding van den datum van het overlijden en onderteekening.

Art. 14. Hij, wiens lidmaatschap is geëindigd, door opzegging bedoeld in art. 9, onder a betaald aan de vereeniging een uittréegeld van f 25. —.

Hij, wiens lidmaatschap is geëindigd door ontzetting betaalt aan de vereeniging een boete van f 50.—. (onverminderd wat hij maar eventueel wegens schadevergoeding verschuldigd is).

Echter kan door het bestuur op schriftelijk met redenen omkleed verzoek van het uittredend lid, ontheffing worden verleend van de verplichting tot betaling van uittréegeld of boete.

Art. 15. Blijkt bij gerechtelijke of buitengerechtelijke vereffening van de vereeniging dat haar goederen ontoereikend zijn om aan haar verbintenissen te voldoen, dan zijn zij, die bij haar ontbinding leden waren of minder dan 3 jaar te voren hebben opgehouden leden te zijn, tegenover de vereffenaars voor gelijke deelen van het tekort aansprakelijk. Wanneer de vereeniging wordt ontbonden door haar insolventie,

nadat zij in staat van faillissement is verklaard, deelen in de aansprakelijkheid behalve de leden allen, die minder dan 3 jaar vóór de faillietverklaring of daarna hebben opgehouden leden te zijn.

Kan op één of meer der leden of oud-leden zijn evenredig aandeel in het tekort niet worden verhaald, dan zijn voor het ontbrekende de overige leden en oud-leden, mede voor gelijke deelen aansprakelijk.

Bestuur.

Art. 16. De leden van het bestuur worden op de algemeene vergadering uit en door de leden gekozen ten getale van tenminste zeven, voor den tijd van drie achtereenvolgende jaren; aftreding van hen heeft volgens rooster plaats, terwijl aftredenden direct herkiesbaar zijn.

De voorzitter wordt door de algemeene-vergadering uit den kring der benoemde bestuursleden gekozen, overigens regelt het Bestuur de functies onderling.

Art. 17. Het bestuur vertegenwoordigt de vereeniging in en buiten rechten, terwijl het jaarlijks op de Algemeene Vergadering rekening en verantwoording doet.

Tot het verbinden der vereeniging zijn de handteekeningen van den Voorzitter, den Secretaris en den Penningmeester voldoende.

Het Bestuur is wijders bevoegd, den boekhouder of ander personeel schriftelijk te machtigen, om namens het bestuur met namen aan te wijzen stukken te teekenen. Deze machtiging is ten allen tijde herroepelijk.

Met het toezicht op de handelingen van het bestuur zijn drie Commissarissen belast, die

worden benoemd door de Algemeene Vergaderingen, waarvan jaarlijks volgens rooster één aftreedt, die niet terstond herkiesbaar is.

Ieder der Commissarissen heeft persoonlijk het recht van toegang tot alle bestuursvergaderingen, waarin zij een adviseerende stem bezitten, en zijn bevoegd alle inzagen en inlichtingen te vorderen welke zij voor hun toezicht meenen noodig te hebben. Wordt aan hunne uitnoodiging niet voldaan dan hebben zij het recht een Algemeene Vergadering bijeen te roepen.

De Commissarissen hebben het recht meer-malen en zijn verplicht minstens ééns per drie maanden de boeken van den Penningmeester te contrôleeren en kasopname te doen, waarna zij rapport uitbrengen van hunne bevindingen aan het bestuur.

Art. 18. Het bestuur ontwerpt een markt-reglement, hetwelk om van kracht te zijn, de goedkeuring der Algem. Vergadering behoeft.

Art. 19. Tot het sluiten van geldleeningen en het aangaan van credieten behoeft het bestuur de toestemming der Algem. Vergadering.

Geldmiddelen.

Art. 20. Om de zaken der vereen. te drijven beschikt het bestuur over de als contributie gestorte gelden der leden, over de vastgestelde percenten van den verkoop en over de gelden, welke mochten worden verkregen door geldleening of crediet.

Art. 21. Zoo dikwijls uitkeering van te veel ingehouden procenten aan de leden geschiedt wordt dit jaarlijks percentsgewijze gedaan aan de leden-zenders der vereeniging.

Eventueel verlies over eenig dienstjaar, zooals dat blijkt uit de door de Algemeene Vergadering goedgekeurde balans, wordt terstond na goedkeuring dier balans voor gelijke deelen aangezuiverd door hen die in dat dienstjaar leden der vereen. waren, met dien verstande, dat bij onvermogen van een of meer dier leden de overige gezamenlijk voor gelijke deelen diens of hunne aandeelen in het verlies betalen.

Personeel.

Art. 22. Het bestuur benoemt het personeel. De boekhouder is belast met de noodige administratie.

Art. 23. Het salaris van het personeel wordt door het bestuur vastgesteld. Indien blijkt, dat er onder het personeel zijn die niet voor hun werk bekwaam blijken, heeft het bestuur het recht deze onbekwamen te ontslaan.

Algemeene Vergaderingen.

Art. 24. De Algemeene Vergaderingen worden door het bestuur belegd en minstens 5 dagen te voren aan de leden bekend gemaakt, met opgave van de te behandelen onderwerpen.

De gewone Algemeene Vergadering wordt gehouden vóór 1 April van ieder jaar.

Art. 25. Buitengewone algemeene vergaderingen worden belegd zoo dikwijls het bestuur zulks noodig acht of op een schriftelijk verzoek (met opgave van redenen) van tenminste $\frac{1}{10}$ deel der leden.

Indien aan dit verzoek niet binnen 14 dagen gevolg is gegeven en de vergadering niet binnen 4 weken na indiening van het verzoek wordt gehouden, kunnen de verzoekers zelf tot die

bijeenroeping overgaan bij advertentie in één of meer der plaatselijke bladen.

Door tenminste 9 leden kunnen punten ter behandeling op een Algemeene Vergadering bij het bestuur worden opgegeven.

Het bestuur is verplicht deze punten in de beschrijvingsbrief op te nemen, tenzij de opgave minder dan 14 dagen vóór den datum der algemeene vergadering is ingekomen.

Onderwerpen, niet in den beschrijvingsbrief vermeld, mogen wel besproken worden, doch besluiten daaromtrent kunnen niet worden genomen, tenzij ten minste de helft der leden van de vereeniging zich daarvoor verklaart.

Art. 26. Ieder lid brengt op de Algemeene Vergadering één stem uit.

Alle besluiten genomen met volstreckte meerderheid van stemmen der aanwezige leden, behoudens het bepaalde bij het volgende artikel.

Benoeming, keuze, ontslag en ontzetting geschieden bij schriftelijke stemming. Bij staking van stemmen over ontslag of ontzetting wordt het voorstel tot ontslag of ontzetting geacht te zijn verworpen; bij staking van stemming over benoeming of keuze beslist het lot.

Stemming over andere onderwerpen geschiedt mondeling; bij staking van stemmen hierover wordt het voorstel geacht te zijn verworpen.

Art. 27. In de statuten der Vereeniging kan geen verandering worden aangebracht, indien niet bij de oproeping tot de Algemeene Vergadering is medegedeeld, dat aldaar wijziging der Statuten zal worden voorgesteld

De termijn van oproeping tot de algemeene vergadering ter behandeling van een voorstel

of Statutenwijziging bedraagt tenminsten zeven dagen.

Degenen, die de oproeping tot de Algemeene Vergadering ter behandeling van een voorstel tot Statutenwijziging hebben gedaan, moeten tenminste 5 dagen vóór de vergadering een afschrift van dat voorstel, waarin de voorgedragen wijziging woordelijk is opgenomen, ten kantore der Vereeniging nederleggen, ter inzage voor ieder lid tot na afloop der vergadering.

Bij gebreke daarvan kan over het voorstel niet wettiglijk worden besloten, wanneer ten minste $\frac{1}{10}$ der ter vergadering aanwezige leden zich tegen de behandeling verzet.

Besluiten tot wijziging der Statuten en tot ontbinding der vereeniging kunnen slechts genomen worden met tenminste $\frac{2}{3}$ van stemmen der aanwezige leden.

Art. 28. Rechtspersoonlijkheid bezittende vereenigingen, vennootschappen onder firma, leden van hoogen leeftijd (te beoordeelen door het bestuur) en weduwen kunnen zich ter Algemeene Vergadering doen vertegenwoordigen door één persoon. Van de bevoegdheid tot vertegenwoordigen moet vóór den aanvang der vergadering schriftelijk blijken.

Weduwen kunnen zich slechts doen vertegenwoordigen door een meerderjarigen zoon.

Art. 29. Bij ontbinding der vereeniging door besluit der algemeene vergadering zal deze vergadering een Commissie van liquidatie benoemen, die den boedel der vereeniging zal vereffenen.

Slotbepalingen.

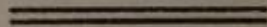
Art. 30. De Algemeene Vergadering heeft de

eindbeslissing over alle aangelegenheden der Vereeniging. Zij houdt in het hoogste ressort toezicht op alle handelingen van het bestuur en het personeel.

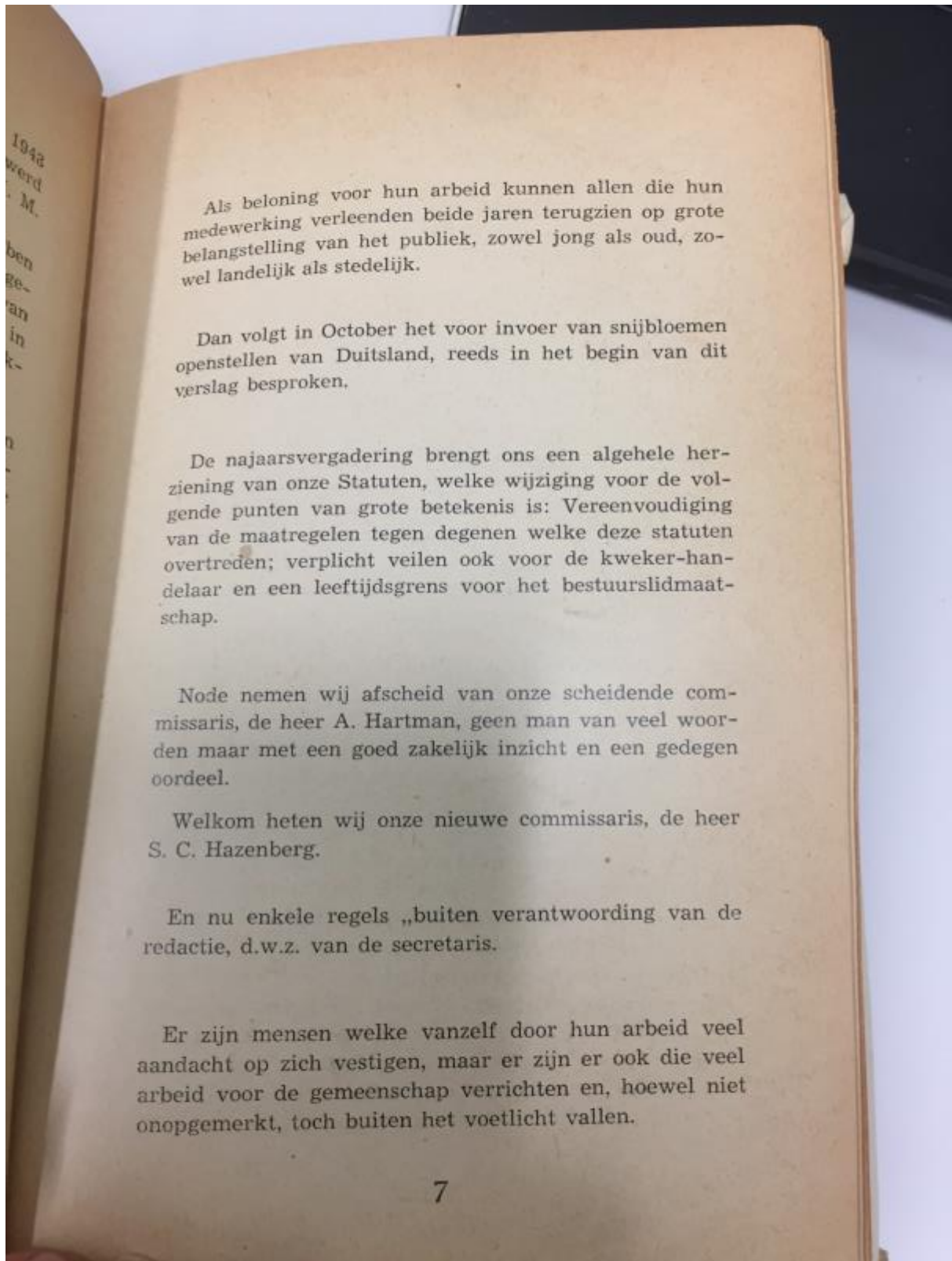
Art. 31. Alle geschillen over de verplichtingen en vorderingen uit deze Statuten der Vereeniging, of uit de door haar genomen besluiten voortvloeiende worden in het hoogste ressort beslist door drie scheidslieden, die als goede mannen naar billijkheid oordeelen.

Een dezer scheidslieden wordt gekozen door de Algemeene Vergadering, de tweede door de wederpartij en de derde door deze beide lieden.

De procedure door scheidslieden wordt nader geregeld bij Huishoudelijk Reglement.



Appendix 9. Statuutswijziging 'Bloemenlust' zoals duidelijk werd in het jaarverslag van 1949¹⁹⁶



¹⁹⁶ Jaarverslag 1949 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1950).

Appendix 10. Statuten van de ‘Centrale Aalsmeersche Veiling’ uit 1957¹⁹⁷

Naam en Zetel

Artikel 1.

De Vereniging draagt de naam: Coöperatieve Vereniging Centrale Aalsmeerse Veiling G.A., en is gevestigd te Aalsmeer.

Doel

Artikel 2.

De Vereniging heeft ten doel de behartiging van de stoffelijke belangen der leden door bevordering van de afzet van bloemen, planten, fruit en groenten.

Zij tracht dit doel te bevorderen door:

- a. het houden van veilingen ten behoeve en voor rekening van haar leden, tenzij tengevolge van bijzondere omstandigheden op andere wijze het tot waarde brengen der producten gewenst of noodzakelijk is;
- b. het toezicht houden op hoedanigheid, hoeveelheid en de verpakking der aangevoerde producten;
- c. het zoveel mogelijk weren van oneerlijke handelingen;
- d. het plegen van onderling overleg met andere belanghebbenden bij de afzet van de in lid 1 van dit artikel genoemde producten.

De vereniging kan haar werkzaamheden ook tot derden uitstrekken in die voege, dat het bestuur aan niet-leden vergunning kan verlenen de door hen geteelde producten voor de Vereniging te doen veilen onder door het bestuur vast te stellen voorwaarden.

Bovendien kan de vereniging de belangen der leden behartigen door deel te nemen aan de Waarborginstituten voor de Tuinbouw in de provincies Noord-Holland, Zuid-Holland en Utrecht door het verlenen van bedrijfsvoorschotten op de opbrengst van nog door middel van de vereniging te verkopen producten.

¹⁹⁷ Statuten van de Coöperatieve Vereniging Centrale Aalsmeerse Veiling 1957, red. onbekend (Aalsmeer 1957).

Duur.

Artikel 3.

De vereniging, oorspronkelijk aangegaan voor een tijdvak van en twintig jaren, wordt onbepaalde tijd verlengd.

Boekjaar.

Artikel 4.

Het boekjaar der Vereniging loopt van een januari tot en met een en dertig december.

Verkrijging van Lidmaatschap

Artikel 5.

Als leden der vereniging kunnen worden toegelaten personen, die voldoen aan de navolgende vereisten:

- a. dat zij bekwaam zijn om overeenkomsten aan te gaan en niet in staat van faillissement verkeren;
- b. dat zij woonachtig zijn in de gemeente Aalsmeer of een aan deze gemeente grenzende gemeente; voor wat betreft de gemeente Haarlemmermeer het gedeelte ten zuidoosten van de Hoofdvaart;
- c. dat zij, hoewel niet woonachtig in de onder b genoemde gemeenten, lid zijn van een door het Bestuur der Vereniging erkende vereniging;
- d. dat zij naar het oordeel van het bestuur belang hebben bij het in artikel 2 genoemde doel;
- e. dat zij geen lid mogen zijn van een andere bloemen- en plantenveilingvereniging;
- f. dat zij erkend zijn als bloemkweker of als groente- of fruitkweker.

Rechtspersonen, die aan deze vereisten voldoen kunnen eveneens als lid der Vereniging worden toegelaten; zij zijn verplicht vooraf een vertegenwoordiger aan te wijzen en een uittreksel uit de statuten of oprichtingsakte, waaruit blijkt, dat zij bevoegd zijn zich te verbinden, alsmede ene uittreksel uit de notulen van de algemene vergadering, casu quo van het bestuur waarin het besluit tot toetreding is genomen, ten kantore der Vereniging te deponeren.

In afwijking in zoverre van het bepaalde in lid 1 van dit artikel, is het bestuur gerechtigd, indien het meent dat daartoe bijzondere redenen aanwezig zijn, personen tot het lidmaatschap toe te laten, die niet voldoen aan een der vereisten bedoeld in sub b, c en f van lid 1.

Het lidmaatschap moet schriftelijk worden aangevraagd bij het bestuur, dat over de toelating beslist. Bij afwijzing door het bestuur heeft de betrokkene het recht zich binnen één maand, nadat hij schriftelijk bericht van zijn afwijzing heeft ontvangen, te beroepen op de algemene vergadering.

Het bestuur doet de betrokkene schriftelijk mededeling van de beslissing van de algemene vergadering.

De toetreding geschiedt door een gedagtekende en door de betrokkene ondertekende verklaring in het ledenregister van de Vereniging.

Het lidmaatschap is persoonlijk, behoudens het bepaalde bij lid 2 van dit artikel en bij artikel 10.

De algemene vergadering heeft het recht ere-leden te benoemen. Zij hebben geen verplichtingen tegenover de Vereniging, doch zijn gerechtigd de algemene vergaderingen bij te wonen en aldaar een adviserende stem uit te brengen.

Einde van het lidmaatschap.

Artikel 6.

Het lidmaatschap eindigt door:

- a. opzegging uitgaande van het lid;
- b. opzegging uitgaande van het bestuur;
- c. ontzetting;
- d. overlijden van een lid-natuurlijk persoon en ontbinding van een lid-rechtspersoon.

Artikel 7.

De opzegging, uitgaande van het lid, kan slechts geschieden door een gedagtekende en door de uittredende verklaring in het ledenregister van de Vereniging.

Het lid dat opzegging doet, ontvangt daarvan een schriftelijke erkenning van het bestuur.

Wordt deze niet gegeven binnen veertien dagen, dan is het lid bevoegd de opzegging op kosten der Vereniging bij deurwaarders-exploit te herhalen.

De opzegging kan slechts geschieden tegen het einde van een boekjaar en met inachtneming van een termijn van tenminste drie maanden.

Het lid, dat zijn lidmaatschap opzegt, is aan de Vereniging verschuldigd een uitreegeld ten bedrage van twee procent van zijn omzet aan de veiling der Vereniging – zoals deze blijkt uit de boeken der Vereniging- over het boekjaar waarin of aan het einde waarvan zijn lidmaatschap eindigt en over het

daaraan voorafgaande boekjaar een en ander met dien verstande, dat het uitreegeld tenminste eenhonderd gulden zal bedragen.

Een lid, waarvan het uitreegeld niet kan worden berekend, omdat hij over de in het vorige lid bedoelde periode geen producten door de veiling der Vereniging heeft doen verkopen, is een uitreegeld verschuldigd van eenhonderd gulden.

De betrokkene is verplicht het uitreegeld, bedoeld in de beide vorige leden van dit artikel, op eerste aanmaning van het bestuur aan de Vereniging te voldoen.

Wanneer de opzegging van het lidmaatschap, naar het oordeel van het bestuur, is geschied op grond van verlies van de vereisten voor het lidmaatschap, bedoeld in artikel 5 lid 1 sub a en d, wordt geen uitreegeld geheven.

Artikel 8.

Door verlies der vereisten voor het lidmaatschap gaat dit niet verloren. In dat geval kan het lidmaatschap ook door het bestuur, krachtens besluit van de algemene vergadering, aan het lid worden opgezegd.

De opzegging kan slechts plaats hebben tegen het einde van het boekjaar, met inachtneming van een opzeggingstermijn van drie maanden. Zodra de lidmaatschap is geëindigd, doet het bestuur hiervan aantekening in het ledenregister.

Artikel 9.

Ontzetting van het lidmaatschap kan geschieden op grond, dat een lid in strijd handelt met de statuten, reglementen of besluiten der algemene ledenvergadering, of wel dat hij de Vereniging opzettelijk benadeelt. Zij wordt uitgesproken door het bestuur onder vermelding der feiten waarop het besluit tot ontzetting is gegrond, van welk besluit het bestuur aan het lid mededeling doet per aangetekende brief.

Het betrokken lid heeft gedurende veertien dagen, nadat deze mededeling is verzonden, het recht zich schriftelijk te beroepen op de algemene vergadering, welke in haar eerstvolgende bijeenkomst in hoogste resoort beslist. Het bestuur geeft aan de betrokkene binnen veertien dagen per aangetekende brief kennis van de beslissing der algemene vergadering. In geval deze het beroep heeft afgewezen, eindigt het lidmaatschap op de dag, waarop de kennisgeving door het bestuur is verzonden; indien het beroep niet of niet tijdig is ingesteld, eindigt het lidmaatschap op de dag, waarop het recht van beroep op de algemene vergadering was verstreken.

Zodra het lidmaatschap is geëindigd, doet het bestuur hiervan aantekening in het ledenregister.

Een ontzet lid is aan de Vereniging verschuldigd een boete ten bedrage van drie procent van zijn omzet aan de veiling der Vereniging – zoals deze blijkt uit de boeken der Vereniging- over het boekjaar waarin of aan het einde waarvan de ontzetting plaats vindt en het daaraan voorafgaande boekjaar, met dien verstande, dat de boete tenminste tweehonderd gulden zal bedragen.

Artikel 10.

Bij overlijden van één der leden doet het bestuur hiervan aantekening in het ledenregister, zodra het overlijden te zijner kennis komt. Deze aantekening wordt gedagtekend, vermeldt de datum van overlijden en wordt ondertekend door de secretaris van het bestuur. Het bepaalde in de vorige alinea geldt ook in geval van ontbinding ener rechtspersoon.

Het lidmaatschap van een overleden lid loopt ten name van zijn erfgenamen en rechtverkrijgenden door gedurende een tijd van ten hoogste zes maanden na het overlijden of zoveel korter als de erfgenamen en rechtverkrijgenden per schriftelijke mededeling aan het bestuur te kennen geven. Gedurende het tijdvak worden zij geacht alle rechten en verplichtingen te hebben overgenomen, welke voor de overledene aan zijn lidmaatschap zouden zijn verbonden, indien hij nog leefde; zij zijn verplicht één hunner bij schriftelijke volmacht, over te leggen aan het bestuur, aan te wijzen, die hen gedurende dit tijdvak tegenover de Vereniging vertegenwoordigt.

Ingeval de erfgenamen en rechtverkrijgenden van het overleden lid binnen het tijdvak van zes maanden aan het bestuur schriftelijk mededelen, dat zij het bedrijf van de overledene in onverdeelde boedel zullen voortzetten en de wen te kennen geven, dat het lidmaatschap van de overledene op hen overgaat, zal het bestuur hiertoe zijn toestemming kunnen geven; zij zijn verplicht één hunner bij schriftelijke volmacht, over te leggen aan het bestuur, aan te wijzen, die hen tegenover de Vereniging zal vertegenwoordigen.

Indien de boedelscheiding plaatsvindt, zijn zij verplicht dit terstond aan het bestuur mede te delen. Het lidmaatschap eindigt daardoor van rechtswege.

Artikel 11.

Zij wier lidmaatschap, op welke wijze ook, is geëindigd, verliezen alle rechten op de bezittingen der Vereniging. Zij zijn verplicht op eerste aanmaning aan de Vereniging te voldoen al hetgeen zij, uit welke hoofde dan ook, aan de Vereniging verschuldigd zijn.

Geldmiddelen

Artikel 12.

De ter bereiking van het doel der Vereniging benodigde gelden kunnen worden verkregen door:

- a. heffing van een door de algemene vergadering vast te stellen jaarlijkse contributie van de leden ten bedrage van tenminste een gulden;
- b. heffing van percentages van de koopsommen van door middel van de Vereniging verkochte producten;
- c. het aangaan van geldleningen en kredieten onder meer door het instellen van een ledenlening;
- d. zodanige andere bronnen als aan de Vereniging zullen toevloeien of welke het bestuur raadzaam zal achten te openen.

Artikel 13.

Jaarlijks wordt door de algemene vergadering het bedrag van de contributie vastgesteld, terwijl in dezelfde algemene vergadering de percentages worden bepaald, welke behoudens nadere verrekening voorlopig van de koopsommen van de geveilde producten zullen worden geheven ter bestrijding van de onkosten.

Artikel 14.

Ieder lid neemt deel in een ledenlening aan de Vereniging voor de bedragen als bedoeld in artikel 25 lid 2 alsmede voor de bedragen, waartoe de algemene vergadering op voorstel van het bestuur mocht besluiten, voor welke deelneming de Vereniging een rente vergoedt van drie procent per jaar; deze rente wordt jaarlijks op de ledenrekening bijgeschreven, tenzij het bestuur besluit de rente uit te betalen in contanten.

Voor ieder lid za in de boeken van de Vereniging een afzonderlijke rekening worden geopend, vermeldende voor welk bedrag bij in de lening heeft deelgenomen.

Het bestuur is te alle tijde bevoegd een ten laste van een lid komende omslag, als bedoeld in artikel 16 lid 6 en in artikel 25 te verrekenen met diens tegoed in de ledenrekening.

Het bedrag waarvoor een lid heeft deelgenomen in de ledenrekening is opeisbaar in de volgende gevallen:

- a. drie maanden, nadat de rekening en verantwoording over het boekjaar, waarin hij de vijf en zestigjarige leeftijd heeft bereikt, is goedgekeurd, mits hij het bereiken vn de vijf en zestigjarige leeftijd tien jaren lid der Vereniging is;
- b. drie maanden, nadat de rekening en verantwoording over het boekjaar, waarin hij tien jaren lid der Vereniging is, is goedgekeurd mits het tijdstip, waarop hij tien jaren lid der Vereniging is, valt na het bereiken van de vijf en zestigjarige leeftijd;
- c. drie maanden, nadat de rekening en verantwoording over het boekjaar, waarin het lid is overleden, is goedgekeurd;

- d. drie maanden, nadat de rekening en verantwoording over het boekjaar, waarin het lid in staat van faillissement is geraakt, is goedgekeurd;
- e. drie maanden, nadat de rekening en verantwoording over het tweede boekjaar, volgende op dat waarin of aan het einde waarvan het lidmaatschap – anders dan door overlijden of tengevolge van het geraken van faillissement – is geëindigd, is goedgekeurd;
- f. drie maanden, nadat de rekening en verantwoording over het boekjaar, waarin een lid-rechtspersoon veertig jaren of een veelvoud daarvan lid der Vereniging is geweest, is goedgekeurd, met dien verstande, dat het bestuur bevoegd is in bijzondere gevallen – te zijner beoordeling- de opeisbaarheid te doen ingaan na een korter lidmaatschap.

Het bestuur is bevoegd een opeisbaar bedrag van een lid of oud-lid te verrekenen met hetgeen de Vereniging uit welken hoofden ook, van het betreffende lid of oudlid te vorderen heeft.

Verbinding der Leden

Artikel 15

Door toetreding onderwerpen de leden zich aan al de bepalingen dezer statuten en aan alle voorschriften en verdere wettig genomen of nog te nemen besluiten der Vereniging en – indien de Vereniging bij deze organisatie aangesloten- aan alle voorschriften, gegeven of nog te geven, voor de Vereniging ‘De Nederlandse Bloemisterij’.

De leden zijn verplicht al de door hen gekweekte producten, waarvoor door de algemene vergadering de verplichting is vastgesteld of wordt vastgesteld, door middel van de Vereniging te doen verlopen op de wijze als in de reglementen zal zijn vastgesteld.

Indien het bestuur van mening is, dat een lid in strijd handelt of gehandeld heeft met een der in de beide vorige leden van dit artikel bedoelde bepalingen, zal het daarvan onmiddellijk kennis geven aan het college van commissarissen.

Het college van commissarissen zal zo spoedig mogelijk – doch niet dan nadat het betrokken lid in de gelegenheid is gesteld zich te verantwoorden – beslissen of een handeling als bedoeld in het vorige lid van dit artikel heeft plaats gehad. Indien volgens de beslissing van het college van commissarissen zulks het geval is, zal het in overleg met het bestuur aan het betrokken lid een boete opleggen van ten hoogste eenduizend gulden.

Het bestuur is bevoegd om de vorderingen, uit welke hoofde ook, welke de Vereniging mocht hebben op een lid, af te houden van de onder de Vereniging berustende gelden van dit lid.

Artikel 16

Blijkt bij gerechtelijke vereffening van de Vereniging, dat haar goederen niet toereikend zijn om aan haar verbintenissen te voldoen, dan zijn zij, die bij haar ontbinding leden waren of minder dan twee jaar tevoren hebben opgehouden lid te zijn, tegenover de vereffenaar voor gelijke delen van het tekort aansprakelijk.

Wanneer de vereniging wordt ontbonden door haar insolventie, nadat zij in faillissement is verklaard, delen in de aansprakelijkheid, behalve de leden, allen die minder dan twee jaar voor het faillissement verklaring of daarna hebben opgehouden lid te zijn.

Kan op één of meer leden of oud-leden zijn evenredig aandeel in het tekort niet worden verhaald, dan zijn voor het ontbrekende de overige leden en oud-leden mede voor gelijke delen aansprakelijk.

Onverminderd het hierboven vermelde, zijn zij, wier lidmaatschap is geëindigd, op welke wijze ook, verplicht indien na afloop van het boekjaar, waarin dat lidmaatschap eindigde, volgens de door de algemene vergadering goedgekeurde balans de schulden der Vereniging haar bezittingen te vereffenen, op de eerste aanmaning van het bestuur, hun aandeel in dat tekort in de kas des vereniging te storten, van welk aandeel het bedrag gelijk is aan dat van het totale tekort, gedeeld door het aantal leden, vermeerderd met dat degenen wier lidmaatschap in dat boekjaar is geëindigd.

De uit deze hoofde gestorte bedragen strekken in mindering van hetgeen bij vereffening nog te hunnen laste zou kunnen worden gebracht. Bij besluit der algemene vergadering kan op voorstel van het bestuur worden bepaald, dat een nadelig saldo, voorkomend op de laatstelijk goedgekeurde balans, naar gelijke delen wordt omgeslagen over hen, die leden waren of hebben opgehouden lid te zijn in de twee voorafgaande boekjaren, waarop bedoelde balans betrekking heeft. Indien zulks geschiedt, vindt het voorgaande lid ten opzichte van dat nadelig saldo geen toepassing. Het bestuur is bevoegd, de omslag terstond in te vorderen, doch kan betaling in termijnen toestaan.

Een en ander kan nader worden geregeld in het huishoudelijk reglement.

Bestuur

Artikel 17

Het bestuur der Vereniging bestaat uit tenminste negen leden en wordt uit en door de leden der Vereniging gekozen men inachtneming van het hierna bepaalde.

In verband met de verkiezing van bestuursleden worden de leden der Vereniging geacht te zijn ingedeeld in afdelingen. Als afdelingen worden aangemerkt de door het bestuur der Vereniging erkende Verenigingen als bedoeld in artikel 5, lid 1, sub c, terwijl de leden, die woonachtig zijn in het rayon bedoeld in artikel 5, lid 1, sub b tezamen één afdeling vormen, welke verder wordt aangeduid

als: afdeling Aalsmeer, waarvan het bestuur gevormd wordt door de uit deze afdeling gekozen bestuursleden der Vereniging.

Uit de afdeling Aalsmeer worden tenminste negen bestuursleden gekozen, met dien verstande, dat indien het aantal leden der afdeling meer dan negenhonderd bedraagt, voor ieder vol honderdtal leden één bestuurslid zal worden gekozen.

Uit iedere erkende vereniging worden zoveel bestuursleden gekozen als zij volle honderdtallen leden heeft. Ten aanzien van het vaststellen van het aantal leden ener vereniging en der afdeling Aalsmeer is de toekomst op een en dertig december van enig jaar beslissend voor het daaropvolgende jaar.

Wanneer het ledental van een erkende vereniging of van de afdeling Aalsmeer is gedaald beneden enig honderdtal en derhalve een bestuurslid zou moeten aftreden, houdt deze niettemin zitting tot hij volgens het daartoe opgestelde rooster aan de beurt van aftreden is.

Voor de vervulling van iedere vacature stelt de betrokken afdeling een bindende voordracht van twee personen, waaruit de leden der Vereniging een keuze doen. De betrokken afdeling is verplicht binnen vier weken, nadat haar desbetreffende mededeling van het bestuur heeft bereikt, de voordracht in te zenden, bij gebreke waarvan het bestuur gerechtigd is zelf de voordracht vast te stellen.

Aftreding van bestuursleden heeft plaats volgens bij huishoudelijk reglement vast te stellen regeling. De bestuursleden zijn terstond herkiesbaar.

Bij tussentijds aftreden van een bestuurslid wordt in de eerstevolgende algemene vergadering in de vacature voorzien; de benoemde neemt op het rooster van aftreding de plaats in van het afgetreden of overleden bestuurslid.

De bestuursleden verdelen de functies onderling. De voorzitter, secretaris en penningmeester vormen tezamen het dagelijks bestuur. Bij ontstentenis van dezen, worden zij vervangen door resp. vicevoorzitter, 2^e secretaris en 2^e penningmeester.

Artikel 18.

Het bestuur vertegenwoordigt de Vereniging in en buiten rechten. Echter is het dagelijks bestuur bevoegd namens de Vereniging te tekenen, terwijl bestuur en directeur en boekhouder schriftelijk kan machtigen kwitanties en andere geregeld voorkomende en met name aan te wijzen stukken te tekenen.

Het bestuur doet jaarlijks, op de bij artikel 23 bedoelde algemene vergadering, rekening en verantwoording en brengt verslag uit over de toestand der vereniging.

Het brengt de begroting van het lopende boekjaar ter tafel en doet zondig voorstellen, welke het in het belang van de vereniging acht.

Artikel 19.

Het bestuur behoeft de bemachtiging van de algemene vergadering voor het verkrijgen, vervreemden of bezwaren van onroerende goederen en voor het aangaan of aflossen van geldleningen, voor zover transacties als deze een bedrag van vijfduizend gulden per jaar te boven gaan.

Het bestuur belegt de gelden der vereniging.

Artikel 20.

De bestuursleden kunnen voor hun bemoeiingen een door het bestuur te bepalen vergoeding genieten; het verschotten als reis- en verblijfkosten, frankeerkosten en dergelijke, in het belang van de Vereniging gedaan, komen ten laste van de Vereniging.

College van Commissarissen en Financiële Commissie

Artikel 21

Het bestuur wordt bijgestaan door een college van commissarissen van tenminste vijf leden, die uit en door de leden gekozen worden.

De taak der commissarissen wordt nader vastgesteld bij huishoudelijk reglement.

Voor de verkiezingen van de leden van het college van commissarissen is artikel 17 dezer statuten voor zover toepasselijk van overeenkomstige toepassing, met dien verstande evenwel, dat uit de afdeling Aalsmeer tenminste vijf commissarissen gekozen worden, terwijl indien het aantal leden deze afdeling meer dan zevenhonderd vijftig bedraagt voor ieder vol honderdvijftigtal leden één commissaris zal worden gekozen en dat uit iedere erkende vereniging zoveel commissarissen worden gekozen als zij volle honderdvijftigtallen leden heeft.

Ten aanzien van het aftreden en tussentijds aftreden van commissarissen is artikel 17 voor zover toepasselijk eveneens van overeenkomstige toepassing, met dien verstande, dat aftredende commissarissen niet direct als zodanig herkiesbaar zijn.

De Algemene vergadering benoemt telken jare een financiële commissie van drie personen, welke toezicht houdt op het door het bestuur gevoerde beheer. Zij is verplicht rapport uit te brengen aan de algemene vergadering, bedoeld in artikel 23, lid 1.

Stemrecht

Artikel 22.

Ieder lid heeft als zodanig in de vergadering slechts één stem, maar kan zich door een meerderjarige zoon, in het bedrijf werkzaam, of een bedrijfsleider laten vertegenwoordigen.

Iemand die een lid vertegenwoordigt, moet als bewijs daarvoor een door het lid eigenhandig getekende volmacht overleggen.

De volmachten moeten vóór de opening der vergadering bij de voorzitter worden ingeleverd.

Voor de rechtspersonen, bedoeld in artikel 5, kan het stemrecht alleen door de schriftelijk aan het bestuur opgegeven vertegenwoordiger worden uitgeoefend.

Algemene Vergaderingen

Artikel 23

Jaarlijks roept het bestuur tenminste één algemene vergadering samen en wel vóór een juli. Het bestuur heeft bovendien het recht een algemene vergadering te beleggen zo dikwijls het dit nodig acht.

Ter bijwoning van de algemene vergadering worden de leden door de secretaris of diens plaatsvervanger tenminste acht dagen tevoren opgeroepen met convocatiebiljetten, waarin de punten ter behandeling zijn vermeld. In spoedgevallen kan van deze termijn worden afgeweken. Ieder lid heeft het recht voorstellen ter behandeling op te geven voor de vóór een juli te houden algemene vergadering, mits deze door negen leden wordt gesteund en vóór ene mei bij de secretaris zijn ingekomen. Het bestuur is verplicht dergelijke voorstellen op de agenda te plaatsen.

Voorstellen, niet op het convocatiebiljet vermeld, kunnen echter onmiddellijk in behandeling worden genomen, wanneer het bestuur en de meerderheid der aanwezige leden zich daartegen niet verzetten; voor aanneming van zodanige voorstellen is een stemmenmeerderheid van drie/vierde der aanwezige leden vereist.

Op schriftelijk verzoek van tenminste drie commissarissen of tenminste een/vijfde der leden is het bestuur verplicht tot het bijeenroepen ener algemene vergadering; indien aan dit verzoek binnen veertien dagen niet is voldaan en de vergadering niet binnen vier weken na indiending van het verzoek wordt gehouden, kunnen de verzoekers zelf tot de bijeenroeping overgaan per advertentie in één of meer plaatselijke bladen of door persoonlijke convotatie; de vergadering voorziet in dat geval zelf in het praesidium en het secretariaat.

Bij alle vergaderingen tekenen de leden een presentielijst, welke door de secretaris in het archief der Vereniging wordt bewaard.

Artikel 24.

Alle besluiten, zowel van de algemene vergadering als van het bestuur worden genomen bij volstrekte meerderheid van stemmen, met dien verstande evenwel, dat besluiten tot wijziging der statuten tot ontbinding der Vereniging en tot ontslag en gerechtelijke vervolging van bestuursleden of commissarissen moeten worden genomen met een meerderheid van tenminste twee/derde van het aantal uitgebrachte geldige stemmen der aanwezige leden.

Stemming over zaken geschiedt mondeling; over personen moet schriftelijk worden gestemd met gesloten briefjes.

Wanneer bij eerste stemming over personen geen volstrekte meerderheid wordt verkregen, heeft een tweede vrije stemming plaats; wanneer dan nog geen volstrekte meerderheid is bereikt, heeft herstemming plaats tussen de twee personen, die de meeste stemmen op zich verenigd hebben. Indien twee of meer personen eenzelfde aantal stemmen op zich verenigen, beslist het lot wie is gekozen, of wie eventueel voor herstemming in aanmerking komt.

Wanneer bij stemming over zaken geen volstrekte meerderheid wordt verkregen, wordt het voorstel geacht te zijn verworpen.

Blanco stemmen en stemmen van onwaarde worden geacht niet te zijn uitgebracht.

Artikel 25.

In de jaarlijks voor een juli te houden algemene vergadering wordt door het bestuur rekening en verantwoording gedaan over het in het afgelopen jaar gevoerde beheer. Het bestuur legt de rekening en verantwoording, vergezeld van de balans en exploitatierekening, aan de algemene vergadering over. De goedkeuring door de algemene vergadering strekt het bestuur tot décharge.

Blijkt, dat de exploitatierekening, nadat deze is belast met alle door het bestuur noodzakelijke geachte afschrijvingen en reserveringen, een batig saldo aanwijst, dan wordt dit saldo als te veel ingehouden veilingprovisie aan de leden en aan hen, die in of aan het einde van het betreffende boekjaar hebben opgehouden lid te zijn, gerestitueerd en wel naar evenredigheid van het door ieder van hen aan veilingprovisie betaalde bedrag. Deze restitutie heeft plaats door middel van bijschrijving op hun deelneming in de ledenlening der Vereniging als bedoeld in artiek11 4, met dien verstande, dan aan de leden, die de 65-jarige leeftijd hebben bereikt en 10 achtereenvolgende jaren lid der vereniging zijn geweest, het bedrag der restitutie in contanten wordt uitbetaald.

Indien de exploitatierekening een nadelig saldo aanwijst, dan zal, indien en voor zover het nadelig saldo niet kan worden gedekt uit de bestaande reserves, dit tekort worden omgeslagen over hen, die aan het einde van het jaar, waarop de exploitatierekening betrekking had, lid der Vereniging waren of in of aan het einde van dat jaar hebben opgehouden lid te zijn en wel in evenredigheid van de door hen betaalde veilingprovisie.

Deze omslag moet terstond worden betaald, indien en voor zover hij niet kan worden verrekend met een eventueel tegoed in de ledenrekening.

Het bestuur kan toestaan, dat een omslag in het nadelig saldo in termijnen wordt betaald, in welk geval door hem de eis kan worden gesteld dat te zijnen genoegen voor de betaling zekerheid wordt gesteld.

Indien een betalingsregeling wordt toegestaan, of indien de omslag niet prompt wordt betaald, is een rente verschuldigd, berekend naar vier procent per jaar.

Statutenwijziging

Artikel 26

De bepalingen dezer statuten kunnen worden gewijzigd op voorstel van het bestuur of van tenminste een/vijfde der leden, onder voorwaarde dat:

- a. bij de oproeping tot de algemene vergadering is meegedeeld, dat aldaar wijziging van de statuten zal worden voorgesteld; de termijn van oproeping tot deze algemene vergadering bedraagt tenminste veertien dagen;
- b. de voorgestelde wijzigingen op het convocatiebiljet zijn vermeld.

Degenen, die in het jaar waarin de statutenwijziging tot stand komen lid der vereniging zijn, kunnen door opzegging van het lidmaatschap de toepasselijkheid der wijziging te hunnen aanzien niet ontgaan.

Ontbinding der Vereniging

Artikel 27.

De vereniging wordt ontbonden:

- a. door een daartoe strekkend besluit der algemene vergadering;
- b. door haar insolventie, nadat zij in staat van faillissement is verklaard.

Een besluit tot ontbinding der Vereniging treedt in werking op het tijdstip, door de algemene vergadering te bepalen.

Het bestuur is met de vereffening belast, tenzij de algemene vergadering een commissie vna liquidatie benoemt, waarin ook niet-leden zitting kunnen hebben.

Een eventueel overschot wordt gelijkelijk verdeeld onder hen, die op het moment der ontbinding lid der Vereniging waren, tenzij de algemene vergadering een andere bestemming mocht aanwijzen.

Reglementen

Artikel 28

Door de algemene vergadering zal op voordracht van het bestuur een huishoudelijk reglement worden vastgesteld ter nadere uitwerking van de bepalingen dezer statuten. Het reglement mag niets bevatten in strijd met de wet of met deze statuten. Een zodanige bepaling wordt geacht niet te zijn vastgesteld.

Het reglement kan worden gewijzigd op iedere algemene vergadering, mits het voorstel daartoe minsten tien dagen tevoren aan de leden is bekend gemaakt.

Het bestuur stelt een marktreglement voor zenders en kopers vast.

Geschillen

Artikel 29

Over geschillen in zake de betekenis ener bepaling van de statuten, van het huishoudelijk reglement en van een ander wettig besluit der algemene vergadering wordt in hoogste instantie beslist door de algemene vergadering evenals in alle voormelde geschillen tussen de leden en het bestuur en tussen de bestuursleden onderling, zulks met uitsluiting van de burgerlijke rechten.

Aldus gewijzigd, vastgesteld in de ledenvergadering van 5 juli 1957.

Appendix 11. Statuten ‘Verenigde Bloemenveilingen Aalsmeer’, 1968¹⁹⁸



STATUTEN

VAN DE

COÖPERATIEVE VERENIGING

“VERENIGDE BLOEMENVEILINGEN AALSMEER” (V.B.A.) B.A.

GEVESTIGD TE AALSMEER

¹⁹⁸ Statuten van de coöperatieve vereniging ‘Verenigde Bloemenveilingen Aalsmeer’ (V.B.A.) B.A. gevestigd te Aalsmeer, red. onbekend (Aalsmeer 1968).

Naam en Zetel

Artikel 1

De vereniging draagt de naam: Coöperatieve Vereniging "Verenigde Bloemenveilingen Aalsmeer" (V.B.A.) B.A.. Zij is gevestigd in de gemeente Aalsmeer.

Duur

Artikel 2

De vereniging is op 13 mei 1968 opgericht voor onbepaalde tijd.

Doel

Artikel 3

1. De vereniging heeft ten doel de behartiging van de belangen van haar leden door bevordering van de afzet van bloemen, planten en andere sierteeltprodukten, deze begrippen genomen in de ruimste zin des woords.
2. Zij tracht dit doel te bereiken langs wettige weg en wel door:
 - a. het houden van veilingen, tenzij voor zover het bestuur het gewenst of noodzakelijk acht, de produkten op andere wijze tot waarde te brengen of te doen brengen;
 - b. het houden van toezicht op de hoedanigheid, hoeveelheid, sortering en verpakking der te verkopen produkten;
 - c. het, waar nodig, verlenen van medewerking ten aanzien van voor leden plaatsvindend collectief vervoer van door de vereniging voor hen te verkopen produkten;
 - d. het weren van oneerlijke handelingen;
 - e. Het plegen van overleg en het samenwerken met andere belanghebbenden bij de afzet van bloemen, planten en andere sierteeltprodukten;
 - f. het ten behoeve van de leden aankopen en exploiteren van benodigdheden voor de tuinbouw;
 - g. alle andere wettige middelen, welke met het doel in verband staan, of daaruit voortvloeien.
3. De vereniging heeft voorts ten doel mede te werken aan de bevordering van algemene tuinbouwbelangen in nationaal, provinciaal of regionaal verband, eventueel door financiering of mede-financiering van daarmee in verband staande objecten.
4. De vereniging kan bovendien de belangen van haar leden dienen door hun bedrijfsvoorschotten te verlenen op de opbrengst van nog door de vereniging te verkopen produkten. Deze voorschotten zullen naar tijd en omvang beperkt zijn en

door deelneming van de betrokkenen in de ledenlening der vereniging of anderszins behoorlijk moeten zijn gedekt.

5. De vereniging is bevoegd in de uitoefening van haar bedrijf met derden soortgelijke overeenkomsten aan te gaan als zij daarbij met haar leden aangaat, mits niet in zodanige mate, dat die overeenkomsten met haar leden voor haar bedrijf slechts van ondergeschikte betekenis zouden zijn.

Boekjaar

Artikel 4

Het boekjaar der vereniging loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Verkrijging van het Lidmaatschap

Artikel 5

1. Lid der vereniging kunnen slechts worden:
 - A. Natuurlijke personen, die bekwaam zijn overeenkomsten aan te gaan, niet in staat van faillissement verkeren en voor eigen rekening als bedrijf de teelt der in lid 1 van artikel 3 bedoelde produkten uitoefenen.
 - B. Verenigingen, naamloze vennootschappen, besloten vennootschappen en stichtingen, die niet in staat van faillissement verkeren en voor eigen rekening als bedrijf de vorenbedoelde teelt der bedoelde produkten uitoefenen. Rechtspersonen, die als lid wensen te worden toegelaten, zijn verplicht vooraf de na(a)m(en) en (het) (de) adres(sen) van haar tot algemene vertegenwoordiging bevoegde(n) aan de vereniging mede te delen en - na toelating - ten spoedigste de wijzigingen die zich daar in zouden voordoen. Zij zijn voorts verplicht bij haar aanvraag de navolgende stukken te voegen:
een uittreksel uit de statuten of oprichtingsakte, waaruit blijkt, dat zij bevoegd zijn, zich aan de vereniging te verbinden, alsmede een uittreksel uit de notulen van haar vergadering, waarin het besluit tot toetreding werd genomen.
 - C. Natuurlijke personen en/of rechtspersonen, die de teelt der bedoelde produkten niet voor eigen rekening als bedrijf uitoefenen, maar deel uitmaken van een combinatie van natuurlijke en/of rechtspersonen, die hieraan voldoet, doch geen rechtspersoonlijkheid bezit.
In zulk een geval kan een deelgenoot slechts tot het lidmaatschap der vereniging worden toegelaten, indien ook de andere deelgenoten tot de vereniging toetreden.
Deelgenoten als hiervoren bedoeld kunnen slechts lid der vereniging worden, indien zij bekwaam zijn zich te verbinden, niet in staat van faillissement verkeren en de onder A bedoelde teelt bedrijven; zij zijn er hoofdelijk voor aansprakelijk, dat ten aanzien van de produkten van het door hen in gemeenschap uitgeoefende bedrijf de bij of krachtens deze statuten gestelde bepalingen worden nageleefd.
De door de combinatie aangevoerde produkten worden geveild en uitbetaald op

- één naam, de daarbij behaalde omzet wordt na elk boekjaar voor zodanig gedeelte ten name van elke deelgenoot in de boeken der vereniging als zijn omzet vermeld als de deelgenoten zullen opgeven, of anders naar gelijke delen.
2. Het lidmaatschap moet schriftelijk worden aangevraagd bij het bestuur of de directie. Uitsluitend het bestuur beslist over de toelating. Het bestuur doet van de genomen beslissing ten spoedigste schriftelijk mededeling aan de aanvrager.
 3. Indien aan een aanvrager wordt bericht, dat hij door het bestuur is toegelaten, wordt hem tevens medegedeeld onder welk nummer hij in de boeken der vereniging als lid is ingeschreven. Hij wordt geacht tot de vereniging te zijn toegetreden op de dag na die van de dagtekening van het schrijven, waarmede hem zijn toelating bericht werd.
 4. (Vervallen bij statutenwijziging d.d. 5 april 1984).
 5. Op het niet bezitten van een of meer der in het voorafgaande gestelde vereisten kan door een lid geen beroep worden gedaan, hetzij om de ongeldigheid van zijn toetreding tot de vereniging te beweren, hetzij om zich aan enige verplichting jegens haar te onttrekken.
 6. Het lidmaatschap is persoonlijk en derhalve niet vatbaar voor overdracht of overgang.
 7. Door het bestuur kunnen als aanvoerder-niet-lid personen worden toegelaten die geen lid der vereniging zijn, doch niettemin hun produkten door de vereniging willen doen verkopen.
Zij zijn verplicht, een door het bestuur vast te stellen hogere provisie te betalen dan de leden.
 8. Tot ere-leden kunnen worden benoemd personen, die zich jegens de vereniging verdienstelijk hebben gemaakt. Hun benoeming geschiedt op voordracht van het bestuur door de algemene vergadering.

Ledenregister, Ledencontract

Artikel 6

1. Er is een ledenregister der vereniging hetwelk bevat ten aanzien van elk lid-natuurlijk persoon: de naam, de voornamen, de geboortedatum, de woonplaats en het adres; ten aanzien van elk lid-rechtspersoon: de naam, de gemeente van vestiging en het adres van de rechtspersoon en van haar tot algemene vertegenwoordiging bevoegde(n); ten aanzien van ieder lid: de datum van toetreding en de ondertekening van het lid.
2. Elk nieuw toegetreden lid is verplicht, binnen 8 dagen na zijn toetreden ten bewijze daarvan - ongeacht andere bewijzen - in het ledenregister een verklaring als vorenbedoeld te ondertekenen.
3. In het ledenregister wordt tevens namens het bestuur door de secretaris met gedagtekende verklaringen aantekening gehouden van het eindigen van het lidmaatschap van elk der leden, met vermelding van de datum en oorzaak van dat beëindigen, zulks tenzij door het lid een verklaring als bedoeld in lid 1 van artikel 9 in het register was geplaatst.

4. Het ledenregister is doorlopend genummerd, wordt door het bestuur beheerd en ten kantore der vereniging bewaard.
5. Nieuw toetredende leden zijn tevens verplicht een hun door de vereniging aangeboden overeenkomst betreffende de bedrijfsuitoefening der vereniging te ondertekenen.

Einde van het Lidmaatschap

Artikel 7

1. Het lidmaatschap eindigt:
 - a. door het overlijden van het lid. Is het lid een rechtspersoon, dan eindigt haar lidmaatschap, wanneer zij ophoudt te bestaan;
 - b. door opzegging door het lid;
 - c. door opzegging door het bestuur;
 - d. door ontzetting.
2. Wanneer het lidmaatschap in de loop van het boekjaar eindigt, blijft niettemin de voor dat boekjaar vastgestelde jaarlijkse contributie geheel verschuldigd.

Artikel 8

1. Na het overlijden van een lid hebben zijn erfgenamen en rechtverkrigenden gedurende een door het dagelijks bestuur te bepalen tijdvak van ten hoogste een jaar na het overlijden - of tot zoveel eerder als zij schriftelijk aan het bestuur te kennen geven of tot boedelscheiding overgaan - het recht, met betrekking tot de produkten van het bedrijf, dat aan de overledene toebehoorde op dezelfde voorwaarden als de leden van de diensten der vereniging gebruik te maken.
2. Zij zijn verplicht, één hunner, bij schriftelijke volmacht, over te leggen aan het bestuur, aan te wijzen om hen gedurende bedoeld tijdvak tegenover de vereniging te vertegenwoordigen.

Artikel 9

1. Opzegging van het lidmaatschap door een lid kan slechts geschieden hetzij bij afzonderlijk schrijven aan het bestuur, hetzij bij een door het lid ondertekende, gedagtekende verklaring in het ledenregister, bedoeld in artikel 6. Het lid, dat opzegt, ontvangt binnen 14 dagen vanwege het bestuur een schriftelijk bericht van ontvangst der gedane opzegging. Wordt dit bericht van ontvangst niet binnen 14 dagen gegeven, dan is het lid bevoegd, de opzegging op kosten der vereniging bij deurwaardersexploit te herhalen.
2. Opzegging door het lid kan te allen tijde plaatsvinden; geschiedt zij eerder dan drie maanden vóór het einde van het lopende boekjaar, dan eindigt het lidmaatschap aan het eind van het lopende boekjaar; geschiedt de opzegging op een later tijdstip van het boekjaar, dan eindigt het lidmaatschap aan het eind van het volgende boekjaar.

3. De leden kunnen zich door opzegging van het lidmaatschap niet onttrekken aan de toepasselijkheid van een besluit, waarbij hun verplichtingen van geldelijke aard of andere verplichtingen welke ingevolge deze statuten aan hen kunnen worden opgelegd, worden verzwaaard.
4. In afwijking in zoverre van het in de leden 1 en 2 bepaalde kan een lid zijn lidmaatschap met onmiddellijke ingang opzeggen, indien van het lid redelijkerwijs niet gevergd kan worden, het lidmaatschap te laten voortduren.

Artikel 10

Het bestuur kan aan een lid het lidmaatschap opzeggen:

- a. — met ingang van het eerstvolgende boekjaar en zonder inachtneming van een opzeggingstermijn — indien het lid een of meer vereisten voor het lidmaatschap heeft verloren waaronder mede wordt verstaan het geval, dat een lid gedurende de afgelopen drie boekjaren gemiddeld voor minder dan f. 250,- bruto per boekjaar door de vereniging produkten heeft doen verkopen;
- b. — met onmiddellijke ingang — indien in redelijkheid van de vereniging niet kan worden gevergd, het lidmaatschap te doen voortduren.

Het bestuur doet van een besluit als in dit artikel bedoeld ten spoedigste bij aangezekend schrijven mededeling aan de betrokkene.

Artikel 11

1. Ontzetting uit het lidmaatschap kan geschieden indien een lid in strijd handelt met de statuten, de reglementen of met besluiten der vereniging, dan wel de vereniging op onredelijke wijze benadeelt.
2. De ontzetting vindt plaats door een besluit van het bestuur waarin worden vermeld de feiten, waarop het besluit tot ontzetting is gegrond. Van een besluit tot ontzetting doet het bestuur aan het lid bij aangetekende brief mededeling.
3. Het bestuur neemt een besluit tot ontzetting niet dan nadat het de betrokkene schriftelijk van de tegen hem bestaande bezwaren in kennis heeft gesteld en daarover in zijn vergadering heeft gehoord, althans hem daartoe behoorlijk bij aangetekend schrijven heeft opgeroepen.
4. Het betrokken lid heeft gedurende een maand na ontvangst van de in lid 2 bedoelde mededeling het recht zich schriftelijk te beroepen op de algemene vergadering, welke in haar eerstvolgende bijeenkomst in hoogste ressort beslist. Het betrokken lid is bevoegd, bij de behandeling van het beroep aanwezig te zijn of zich daarbij te laten vertegenwoordigen, zulks om zijn beroep toe te lichten of te doen toelichten. Het bestuur geeft aan de betrokkene binnen 7 dagen per aangetekende brief kennis van de beslissing der algemene vergadering. Ingeval deze het beroep heeft afgewezen, eindigt het lidmaatschap daardoor terstond; indien het beroep niet of niet tijdig is ingesteld, eindigt het lidmaatschap met ingang van de dag, waarop het recht van beroep op de algemene vergadering was verstreken.

5. Gedurende de beroepstermijn en hangende het beroep is het lid geschorst; gedurende de schorsing is het lid niet bevoegd, vergaderingen van de vereniging bij te wonen of zich daar te doen vertegenwoordigen.

Artikel 12

1. Zij, wier lidmaatschap, op welke wijze ook, is geëindigd, verliezen terstond alle voor hen daaraan verbonden rechten en functies. Zij zijn verplicht op eerste aanmaning van het bestuur aan de vereniging te voldoen al hetgeen zij, uit welken hoofde ook, aan de vereniging verschuldigd zijn.
2. Bij beëindiging van het lidmaatschap, tengevolge van opzegging door het lid, of tengevolge van ontzetting uit het lidmaatschap, is verschuldigd een door het bestuur vast te stellen uitreegeld, gelijk aan 3% van de gemiddelde jaarlijkse bruto-omzet van de betrokkene bij de vereniging in de laatst verlopen drie boekjaren van zijn lidmaatschap, doch ten minste f 500,- bedragende.
3. Het bestuur is bevoegd om indien het lidmaatschap is geëindigd wegens opzegging door het lid, gehele of gedeeltelijke ontheffing van de betaling van uitreegeld te verlenen, wanneer het lid ten genoegen van het bestuur aantoon, dat de opzegging het gevolg is van staking van het bedrijf, als ook, indien het bestuur in een bijzonder geval om andere redenen voor het uitreden gegronde motieven aanwezig oordeelt.
4. Onverminderd het bepaalde bij artikel 31 is ieder, wiens lidmaatschap om welke reden ook is geëindigd, gehouden tot betaling van zijn aandeel in het verliessaldo der vereniging tot en met het boekjaar, waarin of waarmede zijn lidmaatschap is geëindigd zoals dit verliessaldo door de algemene vergadering bij goedkeuring van de desbetreffende balans bindend zal worden vastgesteld. Op het vaststellen van het in het vorige lid bedoelde aandeel in het verliessaldo is het in artikel 31 bepaalde van overeenkomstige toepassing.
5. Al hetgeen een lid in geval van toepassing van lid 4 heeft te voldoen, komt in mindering op hetgeen bij toepassing van artikel 31 door dat lid zou moeten worden bijgedragen.

Geldmiddelen

Artikel 13

De ter bereiking van het doel der vereniging benodigde gelden kunnen onder meer worden verkregen door:

- a. heffing van een jaarlijkse contributie van de leden;
- b. heffing van een entreegeld van nieuw toetredende leden;
- c. heffing van een uitreegeld van uitredende leden;
- d. heffing van percentages van de koopsommen der verkochte produkten als bedoeld in lid 1 van artikel 3 en/of van op andere wijze bepaalde verkoopprovisies;

- e. het in rekening brengen van vergoedingen onder meer met betrekking tot het koelen, sorteren en verpakken van produkten;
- f. het aangaan van geldleningen en kredieten onder meer door het instellen van een ledenlening en/of door middel van de heffing als hierna bedoeld onder g.;
- g. heffing van een liquiditeitsbijdrage van de leden in de vorm van een percentage van de bruto-opbrengst der geveilde produkten, De aldus geheven bedragen blijven eigendom van het betrokken lid, worden te zijnen name geboekt en gelden als door het lid voor de loop van het boekjaar aan de vereniging uitgeleend. Na vaststelling van de rekening en verantwoording van het bestuur over het betrokken boekjaar worden de aldus aan de vereniging uitgeleende bedragen weder aan elk lid afgelost, na aftrek van hetgeen de vereniging uit enigerlei hoofde harerzijds van het lid te vorderen mocht hebben. Op deze aflossing is het in artikel 27 inzake restitutie van provisie bepaalde van overeenkomstige toepassing;
- h. heffing van statiegeld, gebruiksvergoeding c.q. verkoopprijzen voor door de vereniging uit te geven emballage en pallets en van vergoedingen voor het door de vereniging ter beschikking stellen van stapelwagens;
- i. alle andere middelen, welke niet zijn in strijd met de wet of met deze statuten.

Artikel 14

1. De algemene vergadering stelt de contributie vast en beslist of en, zo ja, hoeveel entreegeld zal worden geheven.
2. De provisie als bedoeld in artikel 13, sub d wordt, behoudens het in de tweede zin van lid 7 van artikel 5 bepaalde, door de algemene vergadering vastgesteld, evenals de eventuele heffing, bedoeld in artikel 13, sub g.
3. Het bestuur stelt vast de gebruiksvergoeding, het statiegeld, de verkoopprijzen en de verdere uitgiftevoorwaarden voor de door de vereniging uit te geven emballage, pallets en stapelwagens, alsmede de in artikel 13 onder e en i bedoelde vergoedingen.

Ledenlening

Artikel 15

1. Ieder lid neemt deel in een ledenlening aan de vereniging voor de bedragen, die overeenkomstig artikel 27, lid 2 op de ledenlening gerestitueerd worden, voor welke deelneming de vereniging rente vergoedt. Het percentage dezer rente wordt op voorstel van het bestuur vastgesteld door de algemene vergadering, evenwel met dien verstande, dat indien de algemene vergadering het rentepercentage wijzigt in een bijeenkomst, welke niet wordt gehouden in een der eerste zes maanden van het boekjaar, de wijziging eerst betrekking zal hebben op de rente welke over het daarna volgend boekjaar verschuldigd is.
2. De onder 1 bedoelde rente zal volgens een jaarlijks door de algemene vergadering op voorstel van het bestuur te nemen besluit óf in contanten aan de leden worden uitgekeerd, óf worden toegevoegd aan het bedrag waarvoor elk hunner in de ledenlening deelneemt.

3. Ten name van elk lid zal in de boeken der vereniging een afzonderlijke rekening betreffende zijn tegoed in de ledenlening worden bijgehouden.
4. Het bedrag, waarvoor een lid in de ledenlening deelneemt, is gedurende het lidmaatschap niet opeisbaar. Het wordt opeisbaar drie maanden nadat de rekening en verantwoording van het bestuur is goedgekeurd betreffende het derde boekjaar en dat, waarin of aan het einde waarvan het lidmaatschap is geëindigd. Het bestuur kan echter tot eerdere, gehele of gedeeltelijke, uitbetaling overgaan.
5. Gehele of gedeeltelijke aflossing der ledenlening kan slechts plaatsvinden op grond van een besluit der algemene vergadering.

Verbinding der Leden

Artikel 16

1. Door toetreding onderwerpen de leden zich aan alle bepalingen dezer statuten en aan alle voorschriften, reglementen en verdere wettig genomen of nog te nemen besluiten van de vereniging en, zolang de vereniging lid is van de vereniging: "Vereniging van Bloemenveilingen in Nederland", aan alle door die vereniging gegeven of nog te geven voorschriften.
2. Onverminderd het bepaalde bij artikel 11 dezer statuten is het bestuur bevoegd om aan een lid dat in strijd handelt met de in het vorige lid bedoelde bepalingen, een boete op te leggen van ten hoogste f 5.000,- voor elke overtreding. Het betrokken lid is verplicht een zodanige boete op eerste aanmaning van het bestuur aan de vereniging te voldoen.
Het bestuur legt, tenzij tot een bedrag van ten hoogste f 250,-, zodanige boete niet op dan nadat het de betrokkene in zijn vergadering heeft gehoord, althans hem daartoe behoorlijk bij aangetekend schrijven heeft opgeroepen.
3. Het bestuur kan van de krachtens deze statuten op de leden rustende verplichtingen ontheffing verlenen en aan deze ontheffing voorwaarden verbinden. Worden de voorwaarden niet vervuld, dan geldt de ontheffing als niet te zijn verleend.
4. In reglementen der vereniging kunnen boete-maxima worden gesteld, lager dan het in lid 2 genoemde maximum.
5. Het bestuur is bevoegd om vorderingen, uit welken hoofde ook, welke de vereniging mocht hebben op een lid, af te houden van de onder de vereniging berustende gelden van dit lid, ongeacht de opeisbaarheid van die vorderingen.

Veilplicht, informatieplicht.

Artikel 17

1. De leden zijn, behoudens het in lid 3 van artikel 16 bepaalde, verplicht alle op hun bedrijf geteelde produkten als bedoeld in artikel 3, lid 1 door de vereniging te doen verkopen. Deze verplichting geldt niet voor produkten, welke door de leden als vorenomschreven worden geteeld met het uitsluitende oogmerk, die produkten in een zodanig stadium van de teelt te verkopen aan derden, dat voor die produkten,

zijnde teeltmateriaal, nog door die derden te verrichten teelthandelingen noodzakelijk zijn, voordat die produkten "consument-gereed" zijn.
Voor de bepaling van "consument-gereed" zijn wordt het moment van de feitelijke levering aangehouden.

2. De leden nemen bij het door de vereniging doen verkopen der door hen geteelde produkten de voorschriften in acht die daartoe bij of krachtens deze statuten zijn vastgesteld, onder meer die, neergelegd in het door het bestuur vast te stellen veilingreglement. In dit veilingreglement zullen tevens worden opgenomen de voor aanvoeders-niet-leden en de voor de kopers geldende voorwaarden waarop de vereniging produkten zal verkopen.
3. De leden zijn verplicht aan de vereniging alle door of namens het bestuur van hen verzochte inlichtingen — volgens nader door het bestuur vast te stellen regels — te verschaffen, welke onder meer kunnen betreffen:
 - de rechtsvorm, waarin het bedrijf wordt gevoerd;
 - de aard van het bedrijf;
 - de bedrijfsgrootte;
 - de te verwachten aanvoer, zowel voor wat betreft de soort alsook de hoeveelheid der produkten.

De leden zijn tevens verplicht iedere wijziging in de door hen als hiervoren verschaft inlichtingen terstond aan het bestuur te melden.

Bestuur

Artikel 18

1. Behoudens beperkingen volgens deze statuten is het bestuur belast met het besturen der vereniging. Het bestuur oefent in verband hiermede alle bevoegdheden uit, die in deze statuten niet aan anderen zijn opgedragen.
2. Het bestuur bestaat uit een door de algemene vergadering te bepalen aantal van 9 of 11 personen.
De bestuursleden worden gekozen uit en door de leden-natuurlijk persoon en de vertegenwoordigers van de leden-rechtspersoon der vereniging.
3. Het bestuur beveelt voor elke bestuursvacature een persoon aan de algemene vergadering aan en vermeldt deze aanbeveling op de convocatie voor de desbetreffende algemene vergadering. Tenminste 3 werkdagen vóór de dag der algemene vergadering kan elk lid eveneens een aanbeveling doen. Deze aanbeveling moet bij een ondertekend stuk schriftelijk aan de secretaris geschieden.
4. Bloedverwantschap of aanverwantschap tot de tweede graad ingesloten mag tussen leden van het bestuur niet bestaan. Indien aanverwantschap tijdens een zittingsperiode ontstaat, zal degene door wiens huwelijk zij ontstond, in de eerstvolgende jaarvergadering aftreden. Worden bij eenzelfde verkiezing 2 of meer personen tot bestuurslid gekozen tussen wie een krachtens het voorafgaande verboden graad van bloed- of aanverwantschap zou bestaan, dan zal de jongste in levensjaren geacht worden te zijn gekozen en zal in de overige vacature(s) door voortgezette verkiezing worden voorzien. Voor de toepassing van het hiervoren

- bepaalde wordt aanverwantschap geacht op te houden indien en zodra het huwelijk waardoor zij ontstond door de dood is ontbonden.
5. Tot bestuurslid kunnen noch bij de eerste verkiezing, noch bij herverkiezing, personen worden benoemd, die 65 jaar of ouder zijn.
 6. Jaarlijks treedt zo na mogelijk een derde van het aantal bestuursleden volgens een door het bestuur op te maken rooster af; de aftredenden zijn terstond herkiesbaar. In de jaarvergadering wordt in de in het bestuur opengevallen vacatures voorzien.
 7. De algemene vergadering kan het bestuur of afzonderlijke bestuursleden te allen tijde ontslaan.
 8. In een tussentijdse vacature wordt in de eerstvolgende jaarvergadering voorzien; de benoemde neemt op het rooster van aftreding de plaats in van de afgetredene, met dien verstande dat bij overlijden of tussentijds aftreden van 3 of meer bestuursleden zo spoedig mogelijk, doch in ieder geval binnen 3 maanden, een algemene vergadering dient te worden gehouden om in de vacatures te voorzien.
 9. Het bestuur benoemt uit zijn midden tenminste een voorzitter, een secretaris en een ondervoorzitter. De voorzitter, de secretaris en de ondervoorzitter vormen tezamen het dagelijks bestuur der vereniging.
 10. Het dagelijks bestuur is belast met het dagelijks beheer der vereniging, vervult de andere taken welke het in deze statuten zijn opgedragen alsmede de taken, die het bestuur aan het dagelijks bestuur delegeert.
Niet gedelegeerd kunnen worden: het nemen van besluiten tot het aangaan of aflossen van geldleningen of kredieten, tot de aankoop, vervreemding of bezwaring van onroerende goederen, het voeren van processen, het benoemen en ontslaan van een directeur.
 11. Het bestuur vergadert zo dikwijls het dagelijks bestuur dit nodig acht of tenminste 3 bestuursleden dit nodig achten en kan geen besluiten nemen, wanneer niet tenminste de helft van het aantal bestuursleden aanwezig is. Ten aanzien van onderwerpen, die in een volgende bestuursvergadering wederom aan de orde worden gesteld, kan echter — ook al is minder dan de helft van het aantal bestuursleden aanwezig — een wettig besluit worden genomen.

Artikel 19

1. Het bestuur ziet toe op de naleving van de statuten, reglementen en andere besluiten der vereniging, voert de besluiten der algemene vergadering uit en vertegenwoordigt de vereniging in en buiten rechte.
2. Ook vertegenwoordigen de voorzitter en de secretaris tezamen de vereniging in en buiten rechte. Voorts kan het bestuur de secretaris en/of één of meer andere personen — al of niet uit zijn midden — hetzij gezamenlijk, hetzij ieder afzonderlijk, schriftelijk machtigen om namens de vereniging kwitanties en andere met name in de machtiging aan te wijzen stukken te tekenen.
Het bestuur is te allen tijde bevoegd een zodanige machtiging in te trekken.

Artikel 20

1. Behoudens het in de volgende zin bepaalde is het bestuur bevoegd tot het sluiten van overeenkomsten tot het verkrijgen, vervreemden of bezwaren van onroerende goederen en andere goederen voor de eigendomsoverdracht waarvan inschrijving in een register vereist is (registergoederen) alsmede tot het sluiten van overeenkomsten, waarbij de vereniging zich als borg of hoofdelijke medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidsstelling voor een schuld van een derde verbindt. Voor het verkrijgen, vervreemden of bezwaren van onroerende goederen en het stichten van gebouwen, evenals voor het ten laste van de vereniging aangaan van geldleningen en kredieten, behoeft het bestuur de goedkeuring van de algemene vergadering, indien met de transactie een bedrag van meer dan f 500.000,- gemoeid zou zijn.
2. Het bestuur benoemt en ontslaat een of meer directeuren en verder personeel der vereniging en stelt de salarissen en instructies vast. Het bestuur kan zijn bevoegdheid tot het benoemen en ontslaan van onder de directie werkzaam personeel onder zodanige aanwijzingen als het nuttig zal achten geheel of gedeeltelijk aan een of meer der directeuren overdragen.
De directeur(en) doet (doen) van door hem (hen) verrichte handelingen als in de vorige zin bedoeld, terstond mededeling aan het dagelijks bestuur.
3. De vereniging, handelende door het bestuur, is bevoegd, met inachtneming van het in lid 1 bepaalde, in naam van de leden rechten te bedingen en namens de leden tot handhaving van de bedongen rechten in rechte op te treden, waaronder begrepen het vorderen van schadevergoeding.

Artikel 21

De bestuursleden zullen voor hun bemoeiingen een door het bestuur te bepalen vergoeding genieten; hun uitgaven als reis- en verblijfkosten, frankeerkosten en dergelijke in het belang der vereniging gedaan, komen ten laste der vereniging.

Secties

Artikel 22

1. De leden worden, indien het bestuur zulks nodig oordeelt, door het bestuur op basis van hun woonplaats ingedeeld in groepen, secties genaamd.
2. Het dagelijks bestuur zal tenminste eenmaal per jaar met elke sectie een bespreking houden om verslag te doen van hetgeen bij de vereniging is voorgevallen, zijn standpunt over aan de orde zijnde zaken toe te lichten, vragen der aanwezige leden te behandelen enzovoort.
3. De leden der vereniging, die tezamen een sectie vormen, kiezen uit hun midden een sectiecommissie van drie personen, waarvan telkenjare één atreedt, doch terstond opnieuw kan worden benoemd. De leden van de sectiecommissie verdelen onderling de functies van voorzitter, ondervoorzitter en secretaris. De sectie-

commissie heeft, voor zover deze statuten niet anders bepalen, slechts tot taak, zich in voorkomende gevallen namens de tot de sectie behorende leden tot het bestuur der vereniging te richten.

4. Verkiezing van leden der sectiecommissie heeft plaats in de in lid 2 bedoelde jaarlijkse vergadering der sectie.
5. Het dagelijks bestuur roept tenminste tweemaal per jaar de sectiecommissies in een gemeenschappelijke vergadering bijeen. Ten aanzien van hetgeen in die vergaderingen zal worden verhandeld is het in lid 2 gestelde van overeenkomstige toepassing.

Toezicht op het Beheer

Artikel 23

1. Het toezicht op het door het bestuur gevoerde beheer der vereniging wordt uitgeoefend door een commissie van toezicht bestaande uit een door de algemene vergadering te bepalen aantal van 3 of 5 personen, die overeenkomstig het hierna bepaalde in een jaarvergadering uit en door de leden-natuurlijk persoon en de vertegenwoordigers van de leden-rechtspersoon worden gekozen.
2. Bestuursleden kunnen niet tot lid van de commissie van toezicht worden gekozen. Het in artikel 18 met betrekking tot een leeftijdsgrens en verboden graden van bloed- of aanverwantschap bepaalde is van overeenkomstige toepassing; de bedoelde graden van bloed- of aanverwantschap zullen ook niet tussen leden van het bestuur en leden van de commissie van toezicht mogen bestaan.
3. Door het bestuur zal voor elke vacature in de commissie van toezicht een kandidaat worden voorgedragen, welke voordracht op de convocatie voor de desbetreffende algemene vergadering wordt vermeld. Tenminste 3 werkdagen vóór de dag der algemene vergadering kan elk lid eveneens een kandidaat voordragen; dit moet bij een ondertekend stuk schriftelijk aan de secretaris geschieden. Uit de aldus gestelde kandidaten kan worden gekozen met dien verstande, dat, wanneer naast een door het bestuur gestelde kandidaat geen andere kandidaten worden gesteld, de door het bestuur gestelde kandidaat zal geacht worden bij enkele kandidaatstelling te zijn gekozen. De algemene vergadering kan evenwel met een besluit hetwelk met tenminste 2/3 van het aantal uitgebrachte stemmen wordt genomen aan een voordracht het bindend karakter ontnemen.
4. Elk jaar treedt één der commissieleden volgens een door de commissie opgesteld rooster af, welke niet terstond herkiesbaar is.
5. De commissie benoemt uit haar midden een voorzitter en een secretaris.
6. Bij een tussentijdse vacature in de commissie van toezicht als gevolg van verkiezing van een lid van de commissie van toezicht tot lid van het bestuur, zal in dezelfde algemene vergadering waarin de verkiezing van het betrokken lid van de commissie van toezicht tot lid van het bestuur plaatsvindt, tevens in de vacature, ontstaan in de commissie van toezicht, worden voorzien. De op grond van het bepaalde in lid 3 van dit artikel voor deze vacature te verrichten kandideringen

kunnen alsdan — in afwijking in zoverre van het in lid 3 bepaalde — staande de vergadering worden gedaan.

7. Ontstaat buiten het in lid 6 bedoelde geval in de commissie van toezicht een tussentijdse vacature dan benoemt het bestuur een nieuw lid, dat in functie blijft totdat de algemene vergadering in haar eerstvolgende bijeenkomst in de vacature heeft voorzien. Een volgens dit lid of lid 6 tussentijds gekozen neemt op het rooster van aftreden de plaats in van zijn voorganger; hij zal evenwel na het einde van de lopende zittingsperiode van zijn voorganger, voor eenmaal terstond herkiesbaar zijn.
8. De leden van de commissie van toezicht hebben zowel tezamen als afzonderlijk te allen tijde recht van toegang tot het kantoor der vereniging en recht op inzage der kas, waarden, boeken en bescheiden; de commissie is verplicht de rekening en verantwoording van het bestuur te onderzoeken en van haar bevindingen verslag uit te brengen aan de algemene vergadering. De administratie der vereniging wordt bovendien tenminste eenmaal per jaar onderzocht door een door het bestuur aan te wijzen registeraccountant. De commissie van toezicht is bevoegd, zich door deze registeraccountant te doen bijstaan.
9. De lastgeving aan de commissie van toezicht kan te allen tijde door de algemene vergadering worden herroepen doch alleen door benoeming van een andere commissie van toezicht.
10. De leden van de commissie van toezicht zullen voor hun bemoeiingen een door het bestuur, gehoord de commissie van toezicht, te bepalen vergoeding genieten; hun uitgaven als reis- en verblijfkosten, frankeerkosten en dergelijke in het belang der vereniging gedaan, komen ten laste der vereniging.

Algemene Vergaderingen

Artikel 24

1. Jaarlijks roept het bestuur tenminste één algemene vergadering bijeen; deze zal worden gehouden binnen de eerste 6 maanden van het boekjaar, tenzij deze termijn door de algemene vergadering is verlengd. Deze vergadering wordt in deze statuten aangeduid als de "jaarvergadering".
In de jaarvergadering wordt met inachtneming van hetgeen terzake nader in deze statuten is bepaald onder meer behandeld: het jaarverslag van het bestuur, de rekening en verantwoording over het afgelopen boekjaar, de contributie, de van de leden over het boekjaar waarin de desbetreffende jaarvergadering plaatsvindt te heffen provisies als bedoeld in artikel 13, sub d, de eventuele heffing als bedoeld in artikel 13 onder g, alsmede de eventuele wijziging van de rente op de uitstaande ledenleningen vastgesteld. Tevens zal in deze jaarvergadering voorzien worden in vacatures, voor zover ontstaan in het bestuur en de commissie van toezicht.
2. Tot bijwoning ener algemene vergadering worden de leden door de secretaris of diens plaatsvervanger tenminste 8 dagen tevoren, de dag van de verzending der oproeping en die, waarop de vergadering wordt gehouden, niet medegerekend, opgeroepen met convocatiebiljetten, waarin de punten van behandeling zijn vermeld.

3. Voorstellen, niet op het convocatiebiljet vermeld, kunnen echter, mits geen statutenwijziging of ontbinding der vereniging inhoudend, onmiddellijk in behandeling worden genomen, wanneer noch het bestuur, noch de meerderheid der aanwezige leden zich daartegen verzet; voor aanneming van zodanige voorstellen is een meerderheid van 3/4 der in de vergadering uitgebrachte geldige stemmen vereist.
4. Op schriftelijk, met opgave van de te behandelen onderwerpen gedaan, verzoek van tenminste 100 leden c.q. indien een geringer aantal leden bevoegd is tot het uitbrengen van 1/10 gedeelte der stemmen in de algemene vergadering, op verzoek van dat geringere aantal is het bestuur verplicht tot het bijeenroepen ener algemene vergadering; indien aan dit verzoek niet binnen 14 dagen is voldaan of de vergadering niet binnen 4 weken na indiening van het verzoek wordt gehouden, kunnen de verzoekers zelf tot de bijeenroeping overgaan per advertentie in een of meer veel gelezen dagbladen of door persoonlijke convocatie, een en ander op kosten der vereniging. De vergadering voorziet in dat geval zelf in het voorzitterschap en in het secretariaat.
5. Bij alle algemene vergaderingen tekenen de leden een presentielijst welke door de secretaris in het archief der vereniging wordt bewaard.
6. De algemene vergaderingen worden gehouden in een door het bestuur te bepalen plaats.
7. Een eenstemmig besluit van alle leden ook al zijn deze niet in een vergadering bijeen, heeft, mits met voorkennis van het bestuur genomen, dezelfde kracht als een besluit van de algemene vergadering. Het in de vorige zin bepaalde is niet van toepassing op een besluit tot statutenwijziging of ontbinding.
8. Het bestuur is bevoegd, behalve de jaarvergaderingen zoveel malen een algemene vergadering bijeen te roepen als het wenselijk acht.

Stemrecht en Besluitvorming

Artikel 25

1. Voor de leden-rechtspersoon wordt het stemrecht uitgeoefend door hun vertegenwoordiger als bedoeld in artikel 5.
2. Het stemrecht wordt, behoudens het in de navolgende zin bepaalde, door de leden-natuurlijk persoon persoonlijk uitgeoefend en voor de leden-rechtspersoon door een in de vergadering aanwezige vertegenwoordiger als bedoeld in artikel 5, lid 1B.

Een volgens de vorige zin tot stemmen bevoegde kan zich echter in de algemene vergaderingen doen vertegenwoordigen door een meerderjarig lid van zijn gezin, door een ander lid-natuurlijk persoon of vertegenwoordiger van een medelid-rechtspersoon dan wel door een gemachtigde, die in het bedrijf van het lid werkzaam is en de meerderjarige leeftijd heeft bereikt. Gemachtigden als vorenbedoeld moeten zijn voorzien van een door degene die zich door hen doet vertegenwoordigen ondertekende geloofsbrief, welke vóór de aanvang der vergadering aan de voorzitter moet zijn afgegeven. Niemand kan als gemachtigde van meer dan één lid optreden.

3. Ieder lid heeft in de algemene vergadering der vereniging ten minste één stem, met dien verstande, dat een lid met een bruto-omzet bij de vereniging in het afgelopen boekjaar van f 100.000,- of meer, doch minder dan f 500.000,- twee stemmen, van f 500.000,- of meer, doch minder dan f 1.000.000,- drie stemmen, van f 1.000.000,- of meer, doch minder dan f 2.500.000,- vier stemmen en boven f 2.500.000,- vijf stemmen uitbrengt. Met betrekking tot het aantal door ieder lid uit te brengen stemmen beslissen de in de boeken en andere bescheiden der vereniging voorkomende gegevens.
Wanneer om welke reden dan ook de vaststelling van de bruto-omzetten der leden niet mogelijk mocht zijn, brengt ieder lid één stem uit.
Onder "omzet" wordt in deze statuten verstaan het bruto-bedrag waarvoor de vereniging op enigerlei wijze produkten voor de leden heeft verkocht, "administratief veilen" inbegrepen.
4. De bestuursleden en de leden van de commissie van toezicht brengen in de vergaderingen van het bestuur respectievelijk van de commissie van toezicht elk één stem uit.
5. Alle besluiten van het bestuur, van het dagelijks bestuur, van de commissie van toezicht en van de algemene vergadering worden genomen bij volstreekte meerderheid der uitgebrachte stemmen, tenzij in deze statuten een versterkte meerderheid is voorgeschreven.
6. Stemming over zaken is niet vereist tenzij één of meer in de vergadering aanwezige leden zulks wenst; indien stemming wordt verlangd, geschiedt deze mondeling, tenzij het bestuur beslist dat schriftelijk wordt gestemd; over personen moet schriftelijk worden gestemd met gesloten briefjes.
7. Wanneer bij eerste vrije stemming over personen door niemand de volstreekte meerderheid der uitgebrachte stemmen wordt verkregen, heeft een tweede vrije stemming plaats. Wanneer dan nog door niemand de volstreekte meerderheid is bereikt, vindt, nadat zonodig een tussenstemming is gehouden tussen personen die gelijke aantallen stemmen hebben verkregen, herstemming plaats tussen de 2 personen, die bij de tweede vrije stemming de hoogste twee aantallen stemmen op zich hebben verenigd. Staken bij de tussenstemming de stemmen tussen 2 of meer personen, dan beslist het lot, welke 2 personen voor de herstemming in aanmerking komen. Verkrijgen bij de tussenstemming slechts 2 personen stemmen en is het aantal stemmen gelijk, dan beslist het lot, wie is gekozen. Staken de stemmen bij de herstemming, dan beslist het lot, wie is gekozen.
8. Wanneer bij stemming over zaken geen volstreekte meerderheid wordt verkregen, wordt het voorstel geacht te zijn verworpen.
9. Blanco stemmen en stemmen van onwaarde worden bij het tellen der stemmen niet medegerekend.
10. Ere-leden hebben als zodanig het recht, in de algemene vergadering aan de besprekingen deel te nemen; aan de kwaliteit van ere-lid is echter geen stemrecht verbonden.

Rekening en Verantwoording

Artikel 26

1. In de jaarvergadering legt het bestuur, bij zijn rekening en verantwoording een verlies- en winstrekening en een balans over.
2. Een korte verlies- en winstrekening en een verkorte balans worden tezamen met het verslag van de commissie van toezicht en van de deskundige, bedoeld in artikel 23, lid 8, bij de convocatie aan alle leden toegezonden.
3. Bij akkoordbevinding worden de verlies- en winstrekening en de balans door de algemene vergadering goedgekeurd; deze goedkeuring, waarvan in de notulen melding moet worden gemaakt strekt het bestuur tot décharge.
4. Bij niet-goedkeuring zal het bestuur binnen een maand nieuwe stukken als voren bedoeld samenstellen, waarbij met de opmerkingen in de algemene vergadering gemaakt, rekening is gehouden. De vorige leden van dit artikel zijn daarbij van toepassing.

Artikel 27

1. Blijkt uit de verlies- en winstrekening nadat deze is belast ook met de door het bestuur noodzakelijk geachte afschrijvingen en voorzieningen dat een voordelig saldo is behaald, dan kan de algemene vergadering dit bestemmen voor reserveringen en/of voor extra afschrijvingen en/of voor bedrijfsverbeteringen en/of voor overschrijving op de rekening van het volgend boekjaar.
2. Indien en voor zover de algemene vergadering besluit, dat het voordelig saldo niet voor de onder 1 genoemde doeleinden zal worden bestemd, wordt het voordelig saldo als te hoog ingehouden veilingprovisie aan de leden en aan hen wier lidmaatschap in of aan het einde van het betrokken boekjaar eindigde gerestitueerd naar evenredigheid van de door hen in het afgelopen boekjaar verschuldigd geworden veilingprovisie; deze restitutie heeft krachtens op voorstel van het bestuur te nemen besluit van de algemene vergadering plaats, hetzij door middel van bijschrijving bij het tegoed der leden in de ledenlening der vereniging als bedoeld in artikel 15, hetzij in contanten, hetzij deels op eerstgenoemde, deels op laatstgenoemde wijze.
3. Wijst de verlies- en winstrekening een nadelig saldo aan, dan wordt dit, voor zover het niet wordt gedekt uit de reserve en/of overgeschreven op de rekening van het volgend boekjaar, omgeslagen over de leden en over hen, die in of aan het einde van het desbetreffende boekjaar hebben opgehouden lid te zijn en wel naar evenredigheid van de door hen in het afgelopen boekjaar verschuldigd geworden veilingprovisie. De in de vorige zin bedoelde besluiten worden genomen door de algemene vergadering op voorstel van het bestuur.
4. Kan een eventuele omslag op een of meer van de leden of betrokken oud-leden niet worden verhaald, dan zijn voor het ontbrekende de overige leden of betrokken oud-leden aansprakelijk naar de maatstaf, genoemd in het vorige lid. Het geval van niet-verhaalbaarheid wordt geacht aanwezig te zijn, indien het bestuur onder goedkeuring van de commissie van toezicht, afziet van het uitoefenen van het

verhaalsrecht op grond dat naar zijn oordeel door de uitoefening van dat recht een bate voor de vereniging niet zal worden verkregen.

Reservefondsen

Artikel 28

Indien een reservefonds is gevormd, kan dit gedurende het bestaan van de vereniging niet geheel of ten dele aan de leden worden uitgekeerd.

Artikel 28a

Naast het in artikel 28 vermelde reservefonds kan het in lid 1 van dit artikel genoemde fonds worden gevormd onder de navolgende bepalingen en voorwaarden:

1. Krachtens besluit van het bestuur kan aan de leden-rechtspersoon de verplichting worden opgelegd om het vennootschapsbelastingnadeel, dat de vereniging in enig jaar zal lijden als gevolg van de omstandigheid, dat de restitutie als bedoeld in artikel 27, lid 2 aan leden-rechtspersoon niet aftrekbaar is van de fiscale resultaten van de vereniging, bij wijze van kapitaalstorting in een reservefonds aan de vereniging te vergoeden naar evenredigheid van de door hen genoten restitutie.
2. De hoogte van het bedrag, dat het vennootschapsbelastingnadeel als bedoeld in lid 1 uitmaakt, zal worden bepaald door vergelijking van het bedrag aan vennootschapsbelasting, dat verschuldigd zou zijn, indien de restitutie aan de leden-rechtspersoon wel aftrekbaar zou zijn geweest en het bedrag aan vennootschapsbelasting, dat verschuldigd zal zijn volgens de wettelijke bepalingen.
3. Het bestuur is bevoegd dit belastingnadeel, hetzij af te schrijven van het tegoed van de betrokken leden in de ledenlening der vereniging als bedoeld in artikel 15, hetzij, voor zover uitkeringen worden gedaan in contanten, te verrekenen met een uitkering in contanten, een en ander onverminderd het bepaalde in artikel 16, lid 5. Indien en voor zover in de vorige zin bedoelde afschrijving van de ledenlening zal plaatsvinden, zal zulks geschieden over het laatst bijgeschreven tegoed daarop.
4. Het in de aanhef van dit artikel bedoelde reservefonds zal uitsluitend bij liquidatie van de vereniging aan de dan aanwezige leden-rechtspersoon ten goede komen bij wijze van liquidatie-uitkering tot ten hoogste de door hen verrichte stortingen, vermeerderd met een samengestelde interest, gelijk aan de interestvoet, geldende voor de ledenlening, verrekend over de laatstverstreken 20 jaren.
Het totaal van deze uitkeringen kan nimmer hoger zijn dan de in dat fonds aanwezige middelen. Indien de middelen van het fonds onvoldoende zijn om de interest geheel uit te keren, zal de interest naar rato van de in het fonds gedane stortingen worden uitgekeerd.
Indien dit reservefonds na uitbetaling van het aan de leden-rechtspersoon, die ten tijde van de liquidatie van de vereniging zullen blijken lid te zijn van de vereniging, een overschot blijkt te bevatten, zal het saldo worden toegevoegd aan het overschot, als bedoeld in artikel 31, lid 5 en overeenkomstig het daar bepaalde worden verdeeld onder alle leden.

Statutenwijziging

Artikel 29

1. De bepalingen dezer statuten kunnen worden gewijzigd op voorstel van het bestuur of van het in lid 4 van artikel 24 bedoelde aantal leden mits:
 - a. bij de oproeping tot de algemene vergadering is medegedeeld, dat aldaar wijziging van de statuten zal worden voorgesteld; de termijn van oproeping tot deze algemene vergadering bedraagt tenminste 14 dagen, de dag, waarop de oproepingen ter post worden bezorgd en die, waarop de vergadering wordt gehouden, niet medegerekend;
 - b. de voorgestelde wijzigingen op het convocatiebiljet zijn vermeld;
 - c. ten minste 2/3 der op de algemene vergadering uitgebrachte geldige stemmen zich vóór de wijziging hebben verklaard.
2. Degenen, die in een jaar, waarin statutenwijzigingen tot stand komen lid der vereniging zijn, kunnen door opzegging van het lidmaatschap de toepasselijkheid der wijzigingen te hunnen aanzien niet ontgaan.
3. De door de Wet gevorderde akte betreffende statutenwijzigingen kan door het bestuur zonder medewerking der leden worden gepasseerd.
4. Het in lid 1 bepaalde is niet van toepassing, indien in de algemene vergadering alle leden aanwezig of vertegenwoordigd zijn en het besluit tot statutenwijziging met algemene stemmen wordt genomen.

Ontbinding der Vereniging Aansprakelijkheid der Leden

Artikel 30

1. De vereniging wordt ontbonden:
 - a. door een daartoe strekkend besluit der algemene vergadering;
 - b. door haar insolventie, nadat zij in staat van faillissement is verklaard, of door de opheffing van het faillissement wegens de toestand van de boedel.
- Op het besluit, bedoeld onder a, is het in artikel 29, leden 1 en 4 gestelde van overeenkomstige toepassing.

Artikel 31

1. Bij ontbinding van de vereniging buiten het geval van faillissement beslist de algemene vergadering wat met de activa en passiva der vereniging zal geschieden. Met de uitvoering van de desbetreffende besluiten der algemene vergadering is — tenzij uit de wet het tegendeel voortvloeit — het bestuur belast; de algemene vergadering kan echter deze uitvoering aan een bijzondere commissie opdragen, in welke zij ook niet-leden kan benoemen.

2. Besluit de algemene vergadering, dat de activa en passiva der vereniging zullen worden vereffend en blijkt daarbij, dat haar activa niet toereikend zijn om aan haar verbintenissen te voldoen, dan zijn zij die bij haar ontbinding lid waren of minder dan drie jaar tevoren hebben opgehouden lid te zijn, tegenover de vereffenaars voor het tekort aansprakelijk naar verhouding van de door hen in het boekjaar, waarin de ontbinding plaatsvond en de drie daaraan voorafgegane boekjaren aan de vereniging verschuldigd geworden veilingprovisie, evenwel met een maximum gelijk aan 3,5% van hun bruto-omzet bij de vereniging gedurende de voornoemde periode. In geval leden bij de ontbinding korter lid waren dan te voren gesteld, wordt te hunnen aanzien in aanmerking genomen de gedurende dat kortere lidmaatschap verschuldigd geworden veilingprovisie respectievelijk bij de vereniging behaalde bruto-omzet.
3. Wanneer de vereniging wordt ontbonden door haar insolventie nadat zij in staat van faillissement is verklaard of door de opheffing van het faillissement wegens de toestand van de boedel, rust de vorenomschreven aansprakelijkheid van de leden, op hen die minder dan een jaar vóór de faillietverklaring ophielden lid te zijn en op hen die na faillietverklaring ophielden lid te zijn.
4. Kan op een of meer der leden of aansprakelijke oud-leden het aandeel in het tekort niet worden verhaald, dan zijn voor het daardoor ontbrekende de overige leden en aansprakelijke oud-leden aansprakelijk naar de verhouding en binnen het maximum genoemd in lid 2 van dit artikel. Het geval van niet verhaalbaarheid zal, in geval van buiten gerechtelijke liquidatie, geacht worden aanwezig te zijn, indien de vereffenaars met machtiging van de commissie van toezicht en, in geval van faillissement, indien de curator met machtiging van de Rechter-Commissaris, afzien van het uitoefenen van het verhaalsrecht op grond, dat door de uitoefening van dat recht naar hun oordeel een bate voor de boedel niet zal worden verkregen.
5. Blijkt er bij vereffening een overschot te zijn, dan zal uit het overschot eerst het reservefonds als bedoeld in artikel 28a aan de daar genoemde leden worden uitbetaald. Het resterende deel van het overschot wordt dan onder hen, die op het tijdstip der ontbinding lid waren, verdeeld naar evenredigheid van de door hen gedurende het boekjaar, waarin de ontbinding plaats heeft en de drie voorafgegane boekjaren verschuldigd geworden veilingprovisie of bij korter lidmaatschap, naar evenredigheid van de gedurende dat kortere lidmaatschap verschuldigd geworden veilingprovisie.

Reglementen

Artikel 32

Door de algemene vergadering kunnen op voordracht van het bestuur en ongeacht het in artikel 17 inzake een veilingreglement bepaalde andere reglementen worden vastgesteld. Deze reglementen mogen niets bevatten dat in strijd is met de Wet of met deze statuten. Een bepaling die aan het in de vorige zin gestelde niet voldoet wordt in zoverre geacht niet te zijn vastgesteld. De reglementen kunnen worden gewijzigd in iedere algemene vergadering mits het voorstel daartoe op de convocatie aan de leden is bekend gemaakt.

Geschillen

Artikel 33

Over alle geschillen inzake de betekenis ener bepaling van de statuten, van een reglement of van een ander wettig besluit der algemene vergadering, wordt door de algemene vergadering in haar eerstvolgende bijeenkomst in hoogste instantie bij wijze van bindend advies beslist, evenals in alle geschillen tussen leden en het bestuur en in alle gevallen, waarin de statuten nog niet voorzien, zulks met uitsluiting van de burgerlijke rechter.

Appendix 12. Excelbestand van de kwantitatieve data verkregen uit de jaarverslagen 1911-2011¹⁹⁹

Jaartal	Jaarlijkse omzet	Omzet bloemen	Omzet groente/fruit	Aantal leden	Aantal veilingen	Aantal bestuursvergaderingen	Aantal ledenvergaderingen
1912	110,411.76	98,237.73	12,174.03	136	529	0	8
1913	154,158.69	132,811.84	21,346.85	Onbekend	573	13	3
1914	169,742.24	151,343.19	18,399.05	180	515	12	4
1915	212,714.12	187,274.12	25,439.98	Onbekend	Onbekend	11	2
1916	302,094.14	254,803.58	470,290.55	Onbekend	522	11	4
1917	434,392.04	253,141.14	164,345.22	Onbekend	572	15	7
1918	579,476.41	361,121.88	199,475.91	Onbekend	627	8	3
1919	670,124.57	537,188.83	98,579.66	Onbekend	550	17	6
1920	752,391.18	649,312.32	74,264.24	Onbekend	535	22	5
1921	754,023.07	697,349.33	45,071.66	Onbekend	544	14	3
1922	755,927.69	703,755.61	41,458.00	Onbekend	515	12	3
1923	798,039.75	753,167.55	28,010.05	Onbekend	533	9	2
1924	1,128,977.03	1,086,815.13	29,164.53	Onbekend	524	10	3
1925	1,388,748.01	1,344,296.85	27,116.61	Onbekend	498	15	3
1926	1,478,702.75	1,445,189.87	17,516.12	Onbekend	517	14	3
1927	1,788,048.34	1,764,880.39	12,474.77	Onbekend	518	12	3
1928	2,535,548.81	2,510,229.43	11,503.62	Onbekend	513	12	3
1929	2,755,023.69	2,737,149.26	11,622.26	Onbekend	508	22	3
1930	2,895,388.18	2,884,434.40	6,950.04	498	664	20	2
1931	2,767,121.85	2,757,861.10	6,913.17	502	735	Onbekend	2
1932	2,111,134.06	2,106,136.39	4,098.60	496	Onbekend	11	2
1933	1,946,768.30	1,942,526.88	2,744.70	527	802	Onbekend	2
1934	1,989,033.28	1,985,864.59	2,010.59	524	Onbekend	Onbekend	2
1935	1,688,906.89	1,686,270.32	1,404.64	523	Onbekend	Onbekend	2
1936	1,903,624.53	1,899,693.41	1,072.88	534	Onbekend	Onbekend	2
1937	2,272,532.47	2,268,409.08	1,318.18	536	Onbekend	10	2
1938	2,408,453.40	2,406,339.08	6,885.18	532	Onbekend	Onbekend	2
1939	2,393,550.04	2,391,825.79	1,406.32	521	885	Onbekend	2
1940	2,531,437.61	2,525,071.78	5,470.02	520	894	21	2
1941	5,380,578.44	5,341,881.99	37,561.56	519	936	17	2
1942	7,113,834.90	6,658,706.43	452,579.27	Onbekend	Onbekend	Onbekend	2
1943	7,239,578.25	6,638,984.50	599,000.68	Onbekend	Onbekend	Onbekend	1
1944	6,749,378.10	6,488,281.15	260,840.98	501	Onbekend	Onbekend	1
1945	8,488,744.70	8,278,296.79	210,286.59	500	523	13	2

¹⁹⁹ Jaarverslagen van 1912-1967 *Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1913-1968). EN Jaarverslagen van 1968-2008 *Verenigde Bloemenveilingen Aalsmeer*, red. onbekend (Aalsmeer 1969-2009). EN Jaarverslagen van 2009-2011 *Royal FloraHolland*, red. onbekend (Aalsmeer 2010-2012).

Jaartal	Jaarlijkse omzet	Omzet bloemen	Omzet groente/fruit	Aantal leden	Aantal veilingen	Aantal bestuursvergaderingen	Aantal ledenvergaderingen
1946	6,720,689.56	6,606,292.98	113,163.36	520	609	21	2
1947	6,853,617.04	6,852,681.29	0.00	508	557	20	2
1948	7,412,920.54	7,412,523.31	0.00	521	Onbekend	21	3
1949	7,994,170.18	7,994,170.18	0.00	517	Onbekend	17	2
1950	10,444,244.59	10,444,244.59	0.00	514	Onbekend	23	2
1951	9,808,448.51	9,808,448.51	0.00	523	Onbekend	16	2
1952	11,033,403.50	11,033,403.50	0.00	521	Onbekend	14	2
1953	11,502,068.93	11,502,068.93	0.00	521	Onbekend	14	2
1954	14,695,141.71	14,695,141.71	0.00	537	Onbekend	12	2
1955	16,423,739.84	16,423,739.84	0.00	565	Onbekend	18	2
1956	19,383,125.96	19,383,125.96	0.00	570	Onbekend	17	2
1957	19,728,043.08	19,728,043.08	0.00	575	310	12	2
1958	20,535,738.38	20,535,738.38	0.00	625	310	14	3
1959	22,683,148.68	22,683,148.68	0.00	625	311	14	2
1960	25,491,857.34	25,491,857.34	0.00	673	312	Onbekend	2
1961	28,159,252.91	28,159,252.91	0.00	720	311	Onbekend	2
1962	34,570,318.92	34,570,318.92	0.00	764	310	Onbekend	2
1963	39,175,753.41	39,175,753.41	0.00	792	310	Onbekend	2
1964	44,243,665.21	44,243,665.21	0.00	Onbekend	311	Onbekend	2
1965	53,847,280.33	53,847,280.33	0.00	879	310	Onbekend	2
1966	61,939,204.92	61,939,204.92	0.00	900	309	Onbekend	2
1967	65,764,833.90	65,764,833.90	0.00	935	309	Onbekend	2
1968	73,468,953.39	73,468,953.39	0.00	964	308	Onbekend	2
1969	80,431,196.51	80,431,196.51	0.00	956	307	Onbekend	2
1970	94,813,398.02	94,813,398.02	0.00	949	308	Onbekend	2
1971	106,953,217.52	106,953,217.52	0.00	960	309	Onbekend	2
1972	259,868,670.65	259,868,670.65	0	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend
1973	301,443,200.96	301,443,200.96	0.00	3383	Onbekend	30	
1974	380,977,017.58	380,977,017.58	0.00	3493	Onbekend		2
1975	450,941,948.95	450,959,00,00	0	3589	Onbekend	25	2
1976	519,057,389.87	519,057,389.87	0.00	3605	Onbekend	28	2
1977	626,675,213.76	626,675,213.76	0.00	3,677	Onbekend	28	3
1978	689,853,935.00	689,853,935.00	0.00	Onbekend	Onbekend	30	2
1979	757,575,217.00	757,575,217.00	0.00	3885	Onbekend	25	2
1980	866,199,000.00	866,199,000.00	0.00	3947	Onbekend	26	2
1981	978,274,391.00	978,274,391.00	0.00	Onbekend	Onbekend	26	2
1982	1,072,554,973.00	1,072,554,973.00	0.00	Onbekend	Onbekend	28	2
1983	1,177,000,000.00	1,177,000,000.00	0.00	Onbekend	Onbekend	Onbekend	2
1984	1,305,000,000.00	1,305,000,000.00	0.00	Onbekend	Onbekend	Onbekend	2
1985	1,441,000,000.00	1,441,000,000.00	0.00	Onbekend	Onbekend	Onbekend	2
1986	1,509,000,000.00	1,509,000,000.00	0.00	Onbekend	Onbekend	Onbekend	2
1987	1,603,000,000.00	1,603,000,000.00	0.00	Onbekend	Onbekend	Onbekend	2

Jaartal	Jaarlijkse omzet	Omzet bloemen	Omzet groente/fruit	Aantal leden	Aantal veilingen	Aantal bestuursvergaderingen	Aantal ledenvergaderingen
1988	1,746,000,000.00	1,746,000,000.00	0.00	Onbekend	Onbekend	Onbekend	2
1990	2,013,000,000.00	2,013,000,000.00	0.00	Onbekend	Onbekend	Onbekend	2
1991	2,224,000,000.00	2,224,000,000.00	0.00	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend
1992	2,210,000,000.00	2,210,000,000.00	0.00	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend
1993	2,102,228,384.00	2,102,228,384.00	0.00	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend
1994	2,455,450,000.00	2,455,450,000.00	0.00	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend
1995	2,420,161,000.00	2,420,161,000.00	0.00	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend
1996	2,559,000,000.00	2,559,000,000.00	0.00	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend
1997	2,816,000,000.00	2,816,000,000.00	0.00	3,677	Onbekend	Onbekend	Onbekend
1998	1,972,000,000.00	1,972,000,000.00	0.00	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend
1999	1,950,000,000.00	1,950,000,000.00	0.00	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend
2000	1,468,000,000.00	1,468,000,000.00	0.00	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend
2001	1,488,000,000.00	1,488,000,000.00	0.00	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend
2002	1,584,000,000.00	1,584,000,000.00	0.00	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend
2003	1,598,000,000.00	1,598,000,000.00	0.00	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend
2004	1,630,000,000.00	1,630,000,000.00	0.00	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend
2005	1,690,000,000.00	1,690,000,000.00	0.00	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend
2006	3,892,377,734.00	3,892,377,734.00	0.00	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend
2007	4,063,495,188.00	4,063,495,188.00	0.00	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend
2008	4,074,000,000.00	4,074,000,000.00	0.00	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend
2009	3,861,000,000.00	3,861,000,000.00	0.00	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend
2010	4,130,000,000.00	4,130,000,000.00	0.00	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend
2011	4,158,000,000.00	4,158,000,000.00	0.00	4,908	Onbekend	Onbekend	Onbekend

Bron: Jaarverslagen van 1912-1967 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1913-1968). EN Jaarverslagen van 1968-2008 'Verenigde Bloemenveilingen Aalsmeer', red. onbekend (Aalsmeer 1969-2009). EN Jaarverslagen van 2009-2011 'Royal FloraHolland', red. onbekend (Aalsmeer 2010-2012).

Appendix 13. Excelbestand van de kwantitatieve data verkregen uit de winst- en verliesrekening en de balans, 1911-2011²⁰⁰

Jaartal	Lonen	Salarissen bestuur	Veilingkosten	Effecten	Debiteuren	Crediteuren zenders/leden
1912	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend
1913	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend
1914	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend	Onbekend
1915	4,212.96	135.00	10,657.99	0	0	488
1916	5,624.70	200.00	15,118.57	0	0	0.00
1917	7,797.72	220.00	21,143.64	1,230.52	0	0.00
1918	8,604.10	720.00	28,776.68	1,230.52	3,090.20	0.00
1919	11,055.60	1040.00	33,486.84	1,230.52	4,710.63	6,243.82
1920	14,403.26	955.50	37,591.14	1,230.52	2,419.33	6,859.91
1921	16,793.98	909.00	45,258.39	2,113.00	3,021.04	7,838.81
1922	17,300.98	883.25	45,354.29	2,113.00	2,111.42	3,879.50
1923	17,704.61	777.75	55,911.99	2,113.00	1,214.69	5,227.21
1924	19,378.10	844.00	79,058.12	2,113.00	847.33	12,385.65
1925	21,989.90	783.00	97,234.78	700.00	726.58	18,826.64
1926	24,960.65	775.00	103,508.16	700.00	908.50	15,403.71
1927	28,335.22	1378.00	107,158.52	600.00	492.88	24,930.30
1928	34,640.95	1404.10	177,487.33	600.00	3,386.04	41,709.26
1929	46,929.18	2126.00	137,750.94	600.00	1,957.97	64,039.31
1930	60,381.27	2200.50	201,808.17	2,650.00	5,533.62	49,938.90
1931	64,639.96	1919.00	192,847.74	2,650.00	13,658.03	29,736.98
1932	59,090.12	1505.00	147,020.50	2,650.00	18,822.81	35,767.35
1933	55,840.08	1720.00	135,745.26	2,650.00	16,916.48	44,575.55
1934	56,426.61	1780.00	137,957.36	2,650.00	13,449.62	56,299.68
1935	55,700.15	1842.00	116,971.93	2,650.00	26,500.00	58,467.12
1936	54,175.88	1844.00	135,692.31	2,650.00	30,972.03	34,643.08
1937	57,318.76	1876.00	160,862.40	2,650.00	32,163.78	49,055.76
1938	60,701.46	2676.10	171,544.80	2,650.00	27,957.37	61,498.04
1939	66,335.94	2587.00	146,578.96	2,650.00	28,422.99	47,086.56
1940	66,304.14	2593.00	132,225.36	2,650.00	28,873.27	125,123.37
1941	96,301.18	2354.50	161,497.85	6,257.50	10,860.17	127,253.97
1942	126,759.36	1736.00	321,096.51	8,645.50	3,846.98	107,883.01
1943	142,248.13	2300.00	321,915.95	11,039.25	2,880.10	136,659.57
1944	154,441.57	2129.00	405,051.07	11,039.25	18,474.62	36,164.54
1945	152,393.16	2390.00	402,930.13	11,039.25	14,787.14	247,620.72
1946	153,483.40	5735.00	449,143.93	338,839.25	26,440.40	163,398.64
1947	149,729.98	4895.00	421,973.29	25,039.25	34,771.38	141,789.67

²⁰⁰ Jaarverslagen van 1912-1967 *Bloemenlust*, red. onbekend (Aalsmeer 1913-1968). EN Jaarverslagen van 1968-2008 *Verenigde Bloemenveilingen Aalsmeer*, red. onbekend (Aalsmeer 1969-2009). EN Jaarverslagen van 2009-2011 *Royal FloraHolland*, red. onbekend (Aalsmeer 2010-2012).

Jaartal	Lonen	Salarissen bestuur	Veilingkosten	Effecten	Debiteuren	Crediteuren zenders/leden
1949	152,661.67	5695.00	435,078.21	353,963.25	104,464.22	392,590.56
1950	187,045.26	6095.00	459,476.20	350,363.25	128,549.07	405,227.60
1951	207,734.49	5735.00	503,220.38	339,063.25	159,632.16	397,231.81
1952	208,396.07	6054.00	563,157.06	326,963.25	134,296.73	175,902.77
1953	215,970.85	5550.00	587,900.99	314,163.25	327,582.81	315,961.64
1954	246,370.99	8155.00	612,260.43	309,588.50	152,892.68	344,530.99
1955	266,774.88	9010.00	683,980.97	292,314.50	171,716.70	383,262.85
1956	306,997.77	8860.00	804,646.63	253,536.00	258,637.21	500,597.10
1957	364,793.39	8330.00	816,662.38	230,093.50	122,669.56	623,779.96
1958	374,783.54	8330.00	839,369.57	237,559.25	164,429.95	873,271.35
1959	380,264.19	8967.88	923,912.09	231,793.50	142,165.02	360,205.70
1960	473,600.07	12755.94	1,041,033.03	224,537.00	142,492.89	488,371.65
1961	529,126.97	14733.73	1,145,842.68	214,753.00	350,948.52	454,084.73
1962	628,452.32	14489.10	1,410,056.33	201,683.25	302,374.94	632,116.61
1963	705,224.46	17049.95	1,588,502.70	180,048.81	278,338.56	908,835.54
1964	820,228.15	19660.00	1,797,775.59	165,777.25	315,830.11	618,924.81
1965	986,880.36	28975.00	2,181,135.15	148,465.50	355,898.15	1,083,888.62
1966	1,102,339.61	30677.79	2,512,408.02	237,728.89	308,478.12	1,166,957.46
1967	1,201,666.75	30690.29	2,665,260.33	230,328.66	306,554.47	1,212,524.48
1968	1,293,188.20	32135.00	2,974,583.06	218,597.00	410,655.40	1,669,729.37
1969	1,467,243.29	293006.75	3,264,505.83	962,082.00	379,578.75	2,043,136.16
1970	1,701,862.98	Onbekend	3,860,804.78	186,413.00	452,167.80	1,432,491.22
1971	2,084,168.64	Onbekend	4,341,700.49	177,968.30	324,365.72	2,361,782.79
1972	6,053,000.00	Onbekend	12,697,000.00	268,000.00	2,372,000.00	14,520,000.00
1973	7,395,000.00	Onbekend	15,098,000.00	223,000.00	2,148,000.00	7,296,000.00
1974	9,373,000.00	Onbekend	19,192,000.00	209,000.00	3,855,000.00	1,449,000.00
1975	13,066,000.00	Onbekend	25,749,000.00	209,000.00	4,016,000.00	5,349,000.00
1976	14,059,000.00	Onbekend	29,061,000.00	0.00	2,348,000.00	8,295,000.00
1977	16,076,000.00	Onbekend	33,395,000.00	0.00	10,552,000.00	11,149,000.00
1978	18,278,000.00	Onbekend	35,270,000.00	0.00	9,981,000.00	4,171,000.00
1979	21,563,000.00	Onbekend	38,773,000.00	0.00	8,213,000.00	9,714,000.00
1980	24,375,000.00	Onbekend	39,648,000.00	0.00	9,250,000.00	5,763,000.00
1981	27,330,000.00	Onbekend	43,374,000.00	0.00	5,284,000.00	4,315,000.00
1982	28,769,000.00	Onbekend	47,999,000.00	0.00	6,901,000.00	Onbekend
1983	36,495,000.00	Onbekend	51,441,000.00	0.00	7,997,000.00	Onbekend
1984	37,341,000.00	505,000.00	52,554,000.00	0.00	7,827,000.00	Onbekend
1985	42,608,000.00	564,000.00	54,937,000.00	0.00	7,198,000.00	Onbekend
1986	48,740,000.00	581,000.00	61,252,000.00	0.00	6,524,000.00	Onbekend
1987	55,805,000.00	599,000.00	73,838,000.00	0.00	8,068,000.00	Onbekend
1988	63,290,000.00	662,000.00	79,456,000.00	0.00	10,803,000.00	Onbekend
1989	69,414,000.00	699,000.00	84,779,000.00	0.00	14,633,000.00	22,126,000.00
1990	73,373,000.00	722,000.00	94,605,000.00	0.00	9,453,000.00	28,983,000.00
1991	85,714,000.00	689,000.00	100,393,000.00	0.00	9,798,000.00	11,968,000.00

Jaartal	Lonen	Salarissen bestuur	Veilingkosten	Effecten	Debiteuren	Crediteuren zenders/leden
1992	92,923,000.00	667,000.00	98,946,000.00	0.00	7,808,000.00	20,086,000.00
1993	95,745,000.00	Onbekend	91,755,000.00	0.00	8,869,000.00	26,032,000.00
1994	101,145,800.00	818,000.00	85,545,000.00	0.00	11,848,000.00	32,975,000.00
1995	107,307,000.00	803,000.00	81,393,000.00	0.00	15,311,000.00	24,945,000.00
1996	112,764,000.00	905,000.00	83,879,000.00	0.00	10,514,000.00	19,683,000.00
1997	123,156,000.00	995,000.00	89,633,000.00	0.00	13,266,000.00	27,640,000.00
1998	127,740,000.00	1,080,000.00	51,308,000.00	0.00	15,217,000.00	30,029,000.00
1999	132,153,000.00	1,224,000.00	49,707,000.00	0.00	20,080,000.00	37,246,000.00
2000	63,755,000.00	555,000.00	24,633,000.00	0.00	10,727,000.00	27,996,000.00
2001	68,300,000.00	564,000.00	24,924,000.00	0.00	12,033,000.00	25,223,000.00
2002	69,676,000.00	587,000.00	42,259,000.00	0.00	10,926,000.00	18,152,000.00
2003	72,233,000.00	634,000.00	44,986,000.00	0.00	13,435,000.00	24,302,000.00
2004	68,123,000.00	620,000.00	45,388,000.00	0.00	12,900,000.00	29,460,000.00
2005	63,233,000.00	617,000.00	45,665,000.00	0.00	13,064,000.00	42,186,000.00
2006	83,078,000.00	450,000.00	56,614,000.00	0.00	26,415,000.00	38,011,000.00
2007	88,106,000.00	440,000.00	56,831,000.00	0.00	20,645,000.00	35,548,000.00
2008	191,200,000.00	800,000.00	96,700,000.00	0.00	35,999,000.00	93,270,000.00
2009	186,900,000.00	800,000.00	87,300,000.00	0.00	25,997,000.00	75,974,000.00
2010	186,600,000.00	604,000.00	90,800,000.00	0.00	30,180,000.00	81,041,000.00
2011	189,200,000.00	625,000.00	89,600,000.00	0.00	42,884,000.00	84,501,000.00

Bron: Jaarverslagen van 1912-1967 Bloemenlust, red. onbekend (Aalsmeer 1913-1968). EN Jaarverslagen van 1968-2008 'Verenigde Bloemenveilingen Aalsmeer', red. onbekend (Aalsmeer 1969-2009). EN Jaarverslagen van 2009-2011 'Royal FloraHolland', red. onbekend (Aalsmeer 2010-2012).

Appendix 14: Analyse ICA principles in vergelijking met de statuten van ‘Bloemenlust’

Analyse ICA principles uit 1895 en 1937 in vergelijking met de statuten van ‘Bloemenlust’ uit 1912 en 1926.

De internationale ontwikkeling van de coöperatieve ondernemingsvorm zien we weerspiegeld in de herdefiniëring van de ICA principles. Daarom zouden we de internationale ontwikkelingen van de coöperatieve ondernemingsvorm kunnen vergelijken met de ontwikkelingen van ‘Bloemenlust’ door de statuten van 1913 te koppelen aan de ICA principles uit 1895 en door de ICA principles van 1937 te koppelen aan de statuten van 1926.

Wanneer we de internationale ontwikkelingen koppelen aan de statuutswijzigingen van ‘Bloemenlust’, zouden we kunnen beargumenteren dat de rechten en plichten van een lid bij ‘Bloemenlust’ conform de internationale ontwikkelingen veranderden. Wanneer we de ICA principles van 1895 terugzoeken in de statuten van 1913, komen we tot de ontdekking dat drie van de zeven ICA principles verankerd waren in de statuten van ‘Bloemenlust’. De drie ICA principles die we terugvonden in de statuten waren: ‘Open Lidmaatschap’, ‘Democratische Controle’ en ‘Beperkte Rente op Kapitaal’.

Als gevolg van de internationale ontwikkelingen en de grote veranderingen in de handel en industrie sinds het begin van de twintigste eeuw achtte de International Co-operative Alliance een herdefiniëring van de ICA principles in 1937 van belang. De herdefiniëring van de ICA principles leidde tot meer op ruimte en tijd aangepaste coöperatieve principes.²⁰¹ Bij de herdefiniëring van de ICA principles in 1937 verdwenen twee ICA principles uit 1895. Deze waren ‘Dividend Aankopen’ en ‘Contante Betaling’. Hiertegenover werden twee nieuwe principes toegevoegd: ‘Verdeling van Overschot aan de Leden in verhouding tot hun Transactie’ en ‘Effectenhandel’.

Wanneer we deze ontwikkelingen koppelen aan de statuten van 1926 van ‘Bloemenlust’ na de statuutswijzigingen, komen we tot de ontdekking dat vijf van de zeven ICA principles verankerd waren in de statuten van ‘Bloemenlust’. De vijf ICA principles die we terugvonden in de statuten waren: ‘Open Lidmaatschap’, ‘Democratische Controle’, ‘Beperkte Rente op Kapitaal’, ‘Verdeling van Overschot aan de Leden in verhouding tot hun Transactie’ en ‘Effectenhandel’. Deze ontwikkelingen worden samengevat in Tabel 8. Wanneer we deze

²⁰¹ Watkins, *The International Co-operative Alliance*, 174-175.

ontwikkelingen bestuderen, zien we dat de statuten van ‘Bloemenlust’ zich bewogen in de richting van de ICA principles: in 1913 vonden we drie van de zeven ICA principles terug in de statuten van ‘Bloemenlust’, in 1936 vonden we vijf van de zeven ICA principles terug in de statuten van ‘Bloemenlust’. De rechten en plichten van een lid bij ‘Bloemenlust’ veranderden zich conform internationale ontwikkelingen: de rechten en plichten die ‘Bloemenlust’ stelden aan het lidmaatschap waren niet uitzonderlijk.

Tabel 8 De aanwezigheid van de ICA principles uit 1895 in de statuten van ‘Bloemenlust’ uit 1913 en de aanwezigheid van de ICA principles uit 1937 na de statuutswijzigingen van ‘Bloemenlust’ in 1926.

ICA principles 1895	Aanwezig in de statuten uit 1913	ICA principles 1937	Aanwezig na statuutswijzigingen 1926
1. Open lidmaatschap	Ja	1. Open lidmaatschap	Ja
2. Democratische controle	Minimaal.	2. Democratische Controle	Ja
3. Dividend aankopen	Nee	Vervalt, nieuw principe: 3. Verdeling van overschot aan de leden in verhouding tot hun transactie	Ja
4. Beperkte rente op kapitaal	Ja	4. Beperkte rente op Kapitaal	Ja
5. Politieke en religieuze neutraliteit	Nee	5. Politieke en Religieuze neutraliteit	Nee
6. Contante betaling	Nee	Vervalt, nieuw principe: 6. Effectenhandel	Ja
7. Bevordering van onderwijs.	Nee	7. Bevordering van onderwijs	Nee
Bron: J. Birchall, <i>Co-op: The People's Business</i> (Manchester 1994) 54. EN L. Valko, <i>The Rochdale Principles Today</i> (Washington 1966) 8-18. EN W.P. Watkins, <i>Co-operative Principles: today and tomorrow</i> (Manchester 1986) 8. EN Statuten van ‘Bloemenlust’ 1912, red. onbekend (Aalsmeer 1912) zie Appendix 1. EN Statuutswijzigingen van ‘Bloemenlust’ 1917, red. onbekend (Aalsmeer 1917) zie Appendix 2. EN Statuutswijzigingen van ‘Bloemenlust’ 1918, red. onbekend (Aalsmeer 1918) zie Appendix 3. EN Statuutswijzigingen van ‘Bloemenlust’ 1921, red. onbekend (Aalsmeer 1921) zie Appendix 4. EN Huishoudelijk- en Marktreglement van ‘Bloemenlust’ herzien en goedgekeurd in de Algemeene Vergadering van 21 maart 1930, red. onbekend (Aalsmeer 1930) zie Appendix 5. EN Statuutswijzigingen van ‘Bloemenlust’ 1926, red. onbekend (Aalsmeer 1926) zie Appendix 6.			

Analyse ICA principles uit 1937 en 1966 in vergelijking met de statuten van ‘Bloemenlust’ uit 1926 en 1968.

De internationale ontwikkeling van de coöperatieve ondernemingsvorm zien we weerspiegeld in de herdefiniëring van de ICA principles. Daarom zouden we de internationale ontwikkelingen van de coöperatieve ondernemingsvorm kunnen vergelijken met de

ontwikkelingen van ‘Bloemenlust’ door de statuten van 1926 te koppelen met de ICA principles uit 1937 en door de ICA principles van 1966 te koppelen aan de statuten van 1939 inclusief de bij ons bekende statuutwijzigingen tot 1968.

Wanneer we internationale ontwikkeling omtrent de ideeën over coöperaties koppelen aan de statuutwijzigingen van ‘Bloemenlust’, zouden we kunnen beargumenteren dat de rechten en plichten van een lid bij ‘Bloemenlust’ conform de internationale ontwikkelingen over de ideeën van coöperaties veranderden. Wanneer we de ICA principles van 1937 terugzoeken in de statuten van 1926, kwamen we tot de ontdekking dat vijf van de zeven ICA principles verankerd waren in de statuten van ‘Bloemenlust’. Deze vijf ICA principles waren: ‘Open Lidmaatschap’, ‘Democratische Controle’, ‘Verdeling van het overschot aan de leden in verhouding tot hun transacties’, ‘Beperkte Rente op Kapitaal’ en ‘Effectenhandel’.

Als gevolg van de internationale ontwikkelingen op politiek- en economisch vlak zoals de liberalisering en globalisering, achtte de International Co-operative Alliance een herdefiniëring van de ICA principles in 1966 van belang. De herdefiniëring van de ICA principles leidde tot meer op ruimte en tijd aangepaste coöperatieve principes.²⁰² Bij de herdefiniëring van de ICA principles in 1966, verdwenen twee ICA principles van 1937. Deze waren ‘Politieke en religieuze neutraliteit’ en ‘Effectenhandel’. Hiertegenover werd één principe toegevoegd: ‘Samenwerking tussen coöperaties’. Ook werden vier principes gherdefinieerd of uitgebreid: ‘vrijwillig en open lidmaatschap’, ‘democratisch bestuur’, ‘overschot behoort tot de leden’ en ‘onderwijs van leden en maatschappij in coöperatieve principes’. In 1966 was het aantal ICA principles teruggebracht van zeven naar zes.²⁰³

Wanneer we deze veranderingen van de ICA principles van 1966 koppelen aan de statuten na de voor ons bekende statuutwijzigingen in de periode 1946-1968, komen we tot de ontdekking dat vijf van de zes ICA principles uit 1966 verankerd waren in de statuten van ‘Bloemenlust’. De vijf ICA principles die we terugvonden in de statuten waren: ‘Vrijwillig en Open Lidmaatschap’, ‘Democratische Controle’, ‘Overschot behoort tot de leden’, ‘Beperkte Rente op Kapitaal’ en ‘Samenwerking tussen coöperaties’. Wanneer we deze ontwikkelingen bestuderen, zouden we kunnen argumenteren dat de rechten en plichten van een lid bij ‘Bloemenlust’ conform internationale ontwikkelingen veranderden: de rechten en plichten die ‘Bloemenlust’ stelde aan het lidmaatschap waren niet uitzonderlijk. Tabel 5 geeft een overzicht van deze vergelijking.

²⁰² Valko, *the Rochdale Principles today*, 3.

²⁰³ Watkins, *Co-operative Principles: today and tomorrow*, 8.

Tabel 9 De aanwezigheid van de ICA principles uit 1937 in de statuten van 'Bloemenlust' uit 1926 en de aanwezigheid van de ICA principles uit 1966 in de bij ons bekende statuutswijzigingen 1945-1968.

ICA principles uit 1937	Statuten 1926	ICA principles uit 1966	Aanwezig in statuten van 'Bloemenlust' na de bij ons bekende statuutswijzigingen 1945-1968
1. Open lidmaatschap	Ja	1. Anders gedefinieerd: Vrijwillig en open lidmaatschap	Ja
2. Democratische Controle	Ja	2. Anders gedefinieerd: Democratisch bestuur	Ja
Vervalt, nieuw principe: 3. Verdeling van overschot aan de leden in verhouding tot hun transactie	Ja	3. Anders gedefinieerd: Overschot behoort tot de leden	Ja
4. Beperkte rente op Kapitaal	Ja	4. Beperkt rendement op kapitaal	Ja
5. Politieke en Religieuze neutraliteit	Nee	Vervalt, nieuw principe: 5. Samenwerking tussen coöperaties.	Ja ²⁰⁴
Vervalt, nieuw principe: 6. Effectenhandel	Ja	6. Vervalt	Niet van toepassing
7. Bevordering van onderwijs	Nee	7. Anders gedefinieerd: Onderwijs van leden en maatschappij in coöperatieve principes.	Nee
<p>Bron: Valko, <i>the Rochdale Principles today</i>, 3. EN Watkins, <i>Co-operative Principles: today and tomorrow</i>, 8. EN <i>Huishoudelijk- en Marktreglement van 'Bloemenlust' herzien en goedgekeurd in de Algemeene Vergadering van 21 maart 1930</i>, red. onbekend (Aalsmeer 1930) zie Appendix 5. EN <i>Statuutswijzigingen van 'Bloemenlust' 1926</i>, red. onbekend (Aalsmeer 1926) zie Appendix 6. EN <i>Statuten van 'Bloemenlust' 1939 zoals bijgevoegd in het jaarverslag van 1939</i>, red. onbekend (Aalsmeer 1939) zie Appendix 8. EN <i>Jaarverslag 1949 Bloemenlust</i>, red. onbekend (Aalsmeer 1950) zie Appendix 9. EN <i>Jaarverslag 1953 Bloemenlust</i>, red. onbekend (Aalsmeer 1954). EN <i>Jaarverslag 1959 Bloemenlust</i>, red. onbekend (Aalsmeer 1960). EN <i>Jaarverslag 1964 Bloemenlust</i>, red. onbekend (Aalsmeer 1965).</p>			

²⁰⁴ Samenwerkingen tussen bijvoorbeeld 'Bloemenlust' en de 'Centrale Aalsmeersche Veiling' of 'Bloemenlust' en de 'Boerenleenbank'.